

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
**ЖОВКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**
НА ПЕРІОД ДО 2028 РОКУ



ЖОВКВА 2024

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ЖОВКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
НА ПЕРІОД ДО 2028 РОКУ

Документ розроблено в рамках впровадження проекту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» у межах Плану дій Ради Європи для України на 2023 – 2026 рр. на запит та у співпраці з Жовківською міською радою. Погляди, викладені в документі, належать авторам і не обов’язково відображають позицію Ради Європи.

Авторський колектив:

Члени стратегічного комітету для розробки Стратегії (затверджено Розпорядженням Жовківського міського голови №03.03/109 від 03.03.2021 року).

Олександр Солонтей,

експерт Ради Європи, керівник Агенції відновлення та розвитку (ГО «Агентство ефективних рішень»), експерт Інституту політичної освіти

Юлія Гвоздович,

експертка Ради Європи, кандидатка економічних наук, співголова ГО «Аналітично-адвокаційна платформа „Час громад“»

Олексій Коваленко,

експерт Ради Європи, фахівець із розвитку цифрової демократії, методолог, член координаційної ради з питань реалізації в Україні Ініціативи «Партнерство “Відкритий Уряд”»

Олег Дукас,

експерт Ради Європи, голова ГО «Прорив-місто», екзаступник та експерт міського голови Дрогобича

За експертно-методичної підтримки ГО «Форум розвитку громадянського суспільства»

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

ЗМІСТ

Вступне слово Жовківського міського голови	5
РОЗДІЛ 1. Аналітична частина	6
РОЗДІЛ 2. Сильні, слабкі сторони, загрози та можливості територіальної громади	15
РОЗДІЛ 3. Сценарії розвитку територіальної громади	21
РОЗДІЛ 4. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади	27
РОЗДІЛ 5. Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, Стратегії регіонального розвитку Львівської області.	31
РОЗДІЛ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації стратегії та управління ризиками	37
Використана література	50
Додаток: План заходів для досягнення стратегічних цілей розвитку Жовківської міської територіальної громади	41



ВСТУПНЕ СЛОВО ЖОВКІВСЬКОГО МІСЬКОГО ГОЛОВИ ОЛЕГА ВОЛЬСЬКОГО

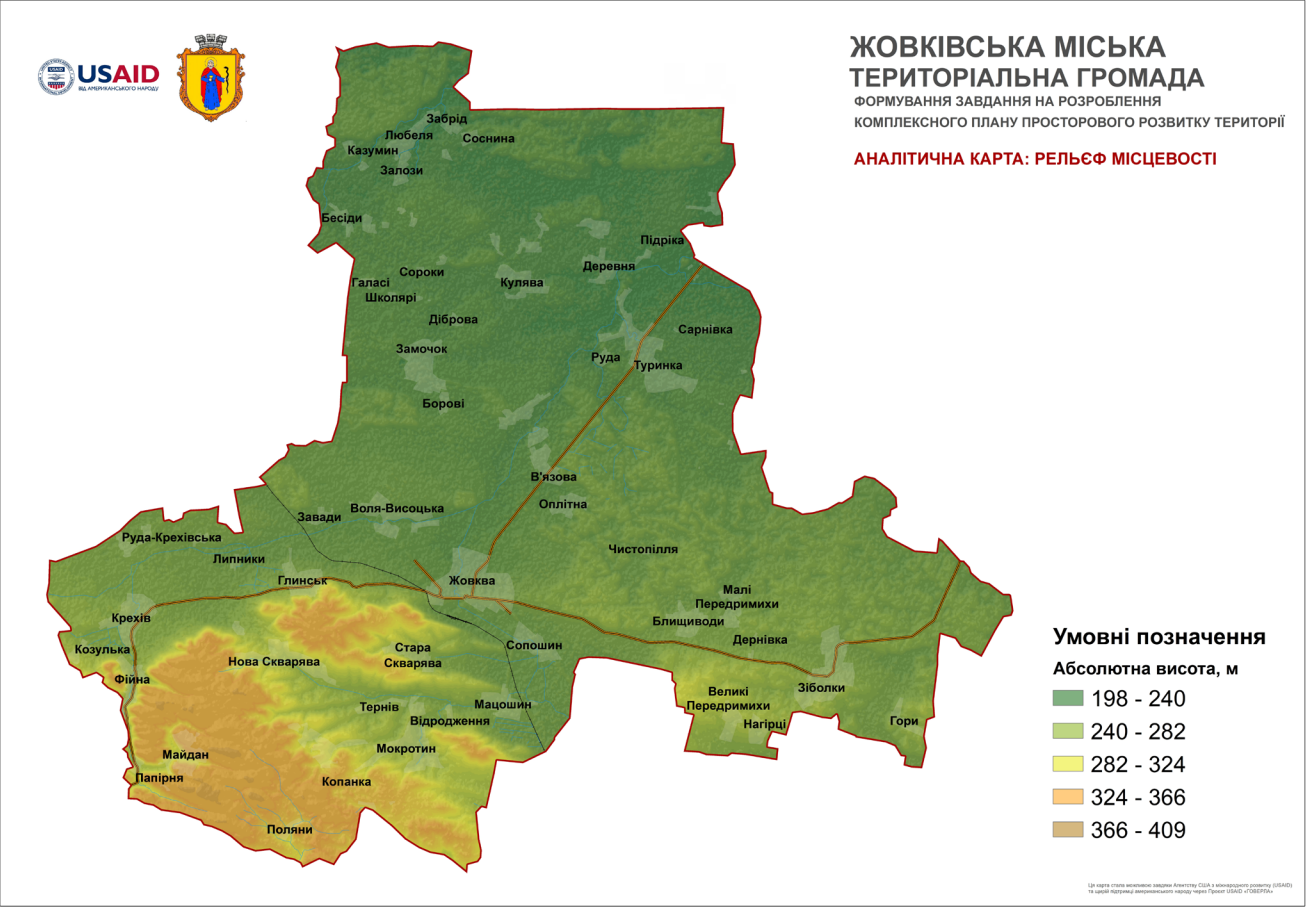
Адміністративним центром територіальної громади є місто Жовква, зведене у XVI ст. відомими італійськими архітекторами за принципом «ідеальних міст» доби Ренесансу. Історично склалося, що громада є багатокультурною та унікальною завдяки мальовничому географічному розташуванню, величним постатям, прекрасній архітектурі та пам'яткам, активним і небайдужим мешканцям. Саме ці особливості ми враховували при розробці важливого для громади документа – Стратегії розвитку.

Стратегія громади – це поєднання історичного досвіду та перспективного майбутнього. У цьому документі визначено основні стратегічні напрямки розвитку нашої громади до 2028 року. Ми ставимо перед собою амбітні цілі щодо імплементації креативних та інноваційних ідей, які допоможуть нашій громаді стати конкурентноздатною, вирізняльною й привабливою для мешканців, туристів та інвесторів.

Нам важливо, щоб потреби кожного мешканця громади були враховані й реалізовані, адже ми прагнемо якісно розвивати нашу громаду та країну.

Дякую Офісу Ради Європи в Україні та експертам за допомогу в напрацюванні основного стратегічного документа Жовківської територіальної громади.

РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА



Мапа рельєфу місцевості (розроблено в рамках співпраці Жовківської громади та USAID)

Жовківська громада – одна з найперспективніших територій розвитку на mapі України. Громада була сформована в результаті адміністративно-територіальної реформи, включає до складу 1 місто та 48 сільських населених пунктів:

АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ УСТРІЙ ЖОВКІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

Код області – 13
Код району – 1306

Код КОАТУУ	НАЗВА	Код КОАТУУ	НАЗВА
4622710100	місто Жовква – центр громади	4622784407	село Руда-Крехівська
4622781201	село Воля-Висоцька	4622784408	село Фійна
4622782101	село Глинськ	4622784501	село Кулява
4622782103	село Завади	4622785501	село Любеля
4622783101	село Деревня	4622785502	село Бесіди
4622783901	село Замочок	4622785504	село Забрід
4622783903	село Борові	4622785505	село Залози
4622783905	село Галасі	4622785506	село Казумин
4622783907	село Діброва	4622785508	село Соснина
4622783908	село Кропи	4622785840	село Мацошин
4622783909	село Сороки	4622785901	село Мокротин

4622783911	село Школярі	4622785902	село Відродження
4622787201	село Зіболки	4622785903	село Копанка
4622787203	село Блищиводи	4622785904	село Тернів
4622787204	село Великі Передримихи	4622785907	село Поляни
4622787205	село Гори	4622787101	село Нова Скварява
4622787206	село Дернівка	4622787102	село Липники
4622787207	село Малі Передримихи	4622788801	село Сопошин
4622787208	село Нагірці	4622789001	село Стара Скварява
4622787210	село Чистопілля	4622789201	село Туринка
4622784401	село Крехів	4622789202	село Вязова
4622784402	село Козулька	4622789205	село Оплітна
4622784403	село Крута Долина	4622789206	село Руда
4622784404	село Майдан	4622789207	село Сарнівка
4622784406	село Папірня		

Задовго до широкомасштабної війни, що розпочалася 2022 року, Жовква вже почала реалізовуватися як міграційний магніт у рамках Львівської агломерації. До Жовкви та сусідніх населених пунктів приїздили й залишалися люди з різних регіонів, а в окремі періоди фіксувалося зростання населення. До прикладу, населення міста Жовква на початку 2014 року становило 13 тис. 629 мешканців, на початку 2015 року – 13 тис. 718 мешканців, а на початку 2016 року – 13 тис. 774 мешканці. Кількість дошкільнят у ЗДО територіальної громади становить 894 дитини (2022 р.н.). Кількість учнів, які навчаються в закладах загальної середньої освіти територіальної громади – 4 тис. 781, а частка осіб молодше працездатного віку – 0,072. Кількість підписаних декларацій із сімейними лікарями в територіальній громаді – 37 тис. 591.

Тим не менше, такі позитивні демографічні тенденції стосувалися більше самого міста Жовква, яке стало центром громади, а навколишні населені пункти натомість часто переживали глибоку демографічну кризу та продовжують в ній перебувати до цього часу, за виключенням окремих населених пунктів, переважно наближених до Львова. Решта населених пунктів, а насамперед ті, що знаходяться на великій відстані від передмістя Львова та населення яких раніше було пов'язано з аграрною сферою, зменшуються. Зменшення населення також призводить до втрати значення та впливу самої Жовкви, втрачається пріоритетна орієнтація на територію. Зокрема, раніше Жовква була центром району, який у 1998 році був настільки заселеним, що навколо Жовкви на перших виборах із розподілом країни на 225 округів сформували окремий в/о №122 для обрання народного депутата від району (150 тис. дорослих мешканців). З часом населення зменшувалося і колишній район на виборах був об'єднаний із колишнім Яворівським районом, із загальною чисельністю виборців 170 тис. дорослих мешканців у 2002 році. З того часу всі процеси розвитку Жовківщини та Яворівщини стали тісно пов'язаними на рівні державного управління, втілення регіональної політики.

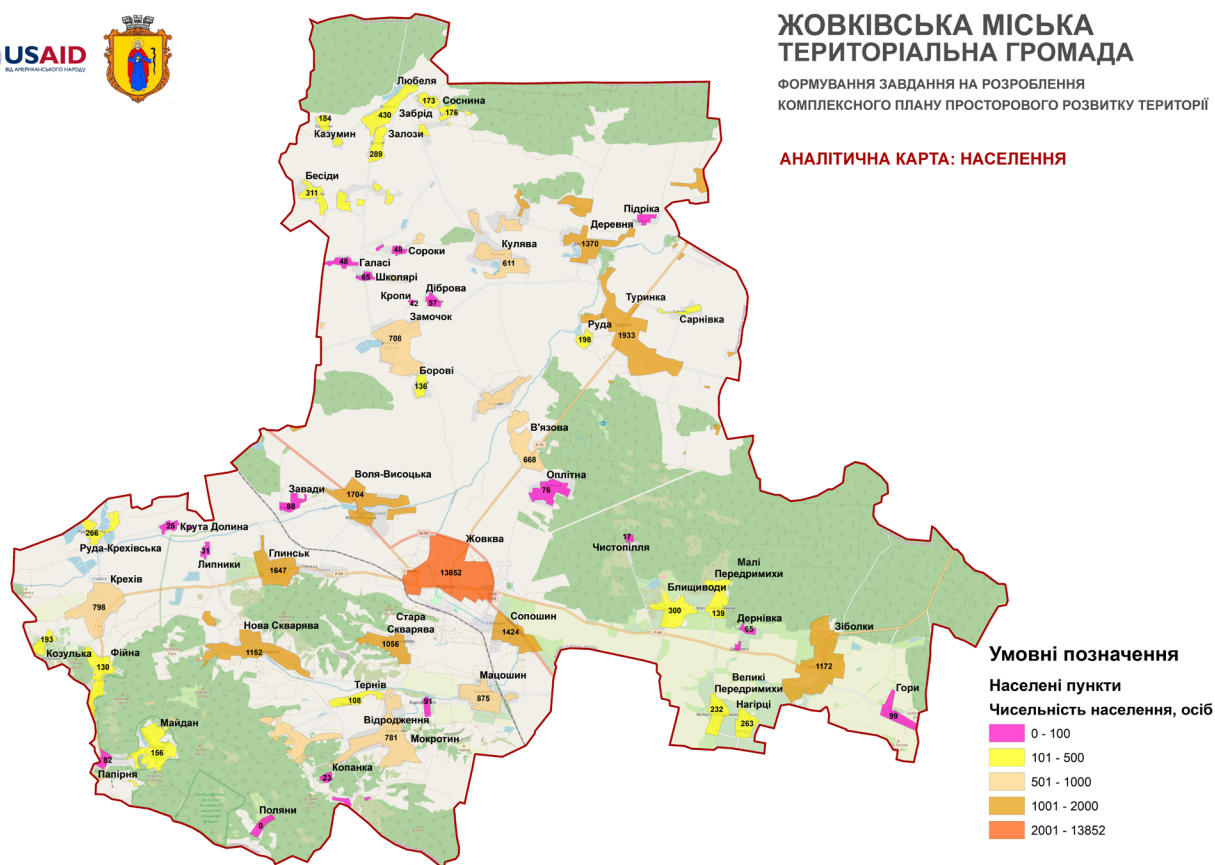
Станом на початок 2022 року населення Жовківської громади стабілізувалося й становило 34 тис. 680 осіб, а з початком широкомасштабного вторгнення почала зростати кількість нових мешканців (ВПО) – у січні-лютому 2023 року в громаді налічувалося вже 1 977 таких осіб.



ЖОВКІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ФОРМУВАННЯ ЗАВДАННЯ НА РОЗРОБЛЕННЯ
КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНУ ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ

АНАЛІТИЧНА КАРТА: НАСЕЛЕННЯ



Мапа населення громади (розроблено в рамках співпраці Жовківської громади та USAID)

Кількість людей, які в середньому проживають за однією адресою згідно з реєстрацією, становить **3,81 особи** (34 тис. 680 осіб / 9 тис. 096 адрес). Отже, загалом населення громади проживає в 9 тис. адрес, але з суттєво різною кількістю адрес в різних населених пунктах:

№	НАЗВА НАСЕЛЕНОГО ПУНКТУ	КІЛЬКІСТЬ АДРЕС
1	м. Жовква	2316
2	с. Бесіди	43
3	с. Блищиводи	117
4	с. Борові	43
5	с. Великі Передримихи	97
6	с. Відродження	33
7	с. Воля-Висоцька	538
8	с. В'язова	254
9	с. Галасі	21
10	с. Глинськ	473
11	с. Гори	52
12	с. Деревня	383
13	с. Дернівка	23
14	с. Діброва	27
15	с. Забрід	59
16	с. Завади	30
17	с. Залози	69

18	с. Замочок	188
19	с. Зіболки	353
20	с. Казумин	45
21	с. Козулька	72
22	с. Копанка	22
23	с. Крехів	313
24	с. Кропи	18
25	с. Крута Долина	24
26	с. Кулява	178
27	с. Липники	17
28	с. Любеля	153
29	с. Майдан	75
30	с. Малі Передримихи	50
31	с. Мацошин	287
32	с. Мокротин	441
33	с. Нагірці	99
34	с. Нова Скварява	349
35	с. Оплітна	46
36	с. Папірня	27
37	с. Поляни	1
38	с. Руда	51
39	с. Руда-Крехівська	86
40	с. Сарнівка	32
41	с. Сопошин	451
42	с. Сороки	21
43	с. Соснина	49
44	с. Стара Скварява	267
45	с. Тернів	52
46	с. Туринка	579
47	с. Фійна	75
48	с. Чистопілля	13
49	с. Школярі	23
Всього		9096

Щоб управляти такою кількістю населених пунктів, було створено 13 старостинських округів:

№	СТАРОСТИНСЬКИЙ ОКРУГ, НАВКОЛО ЧОГО СФОРМОВАНИЙ	НАСЕЛЕНІ ПУНКТИ, ЩО ВХОДЯТЬ ДО НЬОГО	КІЛЬКІСТЬ МЕШКАНЦІВ
1	Воля-Висоцька	с. Воля-Висоцька	1739
2	Глинськ	с. Глинськ, с. Завади	1789
3	Замочок	с. Замочок, с. Борові, с. Галасі, с. Діброва, с. Кропи, с. Сороки, с. Школярі, с. Оплітна, с. В'язова	1438
4	Зіболки	с. Зіболки, с. Блищиводи, с. В. Передримихи, с. Гори, с. Дернівка, с. М. Передримихи, с. Нагірці, с. Чистопілля	2348
5	Крехів	с. Крехів, с. Козулька, с. Крута Долина, с. Майдан, с. Папірня, с. Руда-Крехівська, с. Фійна	1693
6	Кулява	с. Кулява	629
7	Любеля	с. Любеля, с. Бесіди, с. Забрід, с. Залози, с. Казумин, с. Соснина	1625
8	Мацошин	с. Мацошин	940
9	Мокротин	с. Мокротин, с. Відродження, с. Копанка, с. Тернів, с. Поляни	1046
10	Нова Скварява	с. Нова Скварява, с. Липники	1206
11	Сопошин	с. Сопошин	1482
12	Стара Скварява	с. Стара Скварява	1090
13	Туринка	с. Туринка, с. Сарнівка, с. Руда	3909
14	Деревня	с. Деревня	1418
ВСЬОГО			22 352

Попри таке різноманіття назв населених пунктів у складі громади, мешканці громади асоціюють себе з назвою «Жовківська», оскільки зазначені населені пункти входили до складу Жовківського району з районним центром у Жовкві. Отже, власне назва «Жовківська громада» асоціюється з містом Жовква як утворюючим центральним населеним пунктом громади, але без глибокого розуміння мешканцями наявності асоціації щодо походження назви. Місто славиться старовинними архітектурними пам'ятками, історією та туризмом, інші чіткі асоціації наразі відсутні. Окремі населені пункти мають свій асоціативний ряд, наприклад Крехів (духовність, культура), але при тому в зовнішніх колах відсутнє розуміння та сприйняття цих населених пунктів як складових Жовківської громади.

На території громади повільно розвивається малий та середній бізнес, зокрема фермерство та розвиток місцевих товарів. Продаж товарів у рамках туристичних потоків відсутній, у тому числі постійно діюча ярмарка. Окремі товари продаються під час святкувань та фестивалів, але загалом сфера виробництва місцевих товарів та туристична сфера функціонують паралельно без взаємозв'язку. Відсутні каталоги, систематизації, виставкові площі чи будь-які інші способи наповнення бренду «Жовківське» товарами та послугами, що асоціюються з Жовквою.



Мапа: туризм та рекреація (розроблено в рамках співпраці Жовківської громади та USAID)

Попри значний потенціал та види різних товарів і послуг відсутні систематичні вкладання коштів, ресурсів, зусиль у каталогізацію та презентацію товарів і послуг Жовківського малого та середнього бізнесу на міжнародних виставках, відсутнє проведення бізнес-форумів у громаді, немає активного застосування гербів і символів громади, оскільки зупинився процес затвердження брендбуку Жовківської громади.

Разом із тим, у громаді активно діють підприємці, є значна кількість мешканців, які мають власність, сплачують податки. Зокрема, станом на початок 2022 року надходження плати за землю становили 274 грн на одну особу, надходження єдиного податку становили 790 грн на одну особу, надходження податку за комерційну нерухомість на 1 жителя становили 40 грн, надходження податку за житлову нерухомість на 1 жителя становили 11,27 грн, надходження акцизу на 1 жителя становили 641 грн.



Мапа: господарська діяльність у громаді (розроблено в рамках співпраці Жовківської громади та USAID)

Попри все вище перелічене Жовківська громада є дотаційною, зокрема базова дотація у 2021 році становила 22,5 млн грн, у 2022 році – 20 млн грн, а у 2023 році – 28,9 млн грн.

Багато людей літнього віку працюють самі на себе або без офіційного працевлаштування. Частка людей літнього віку досить значна й складає 6,4 тис. осіб (18,6% від складу громади). Значна частина товарів, яку виробляють місцеві мешканці, у тому числі літнього віку, не має документів, носить натуральний характер, наприклад, продукти бджільництва, що робить неможливим виготовлення рекламних матеріалів або закупівлю товарів і послуг коштом бюджету (для просування, демонстрації зразків тощо). Також відсутні заходи щодо освіти для людей літнього віку, жінок, переселенців, безробітних, активних мешканців, працівників бюджетної сфери, щодо ведення підприємництва, відкриття власної справи. Відсутні заходи з підтримки лідерами органів місцевого самоврядування початківців підприємництва, немає проведення регулярних зустрічей, надання консультацій, здійснення заходів сприяння носить формально-правовий характер.

Жовківська громада володіє розгалуженою системою органів місцевого самоврядування та комунальних установ, підприємств, організацій. Зокрема, кількість працівників міської ради – 68 осіб. Частка витрати на оплату праці загальнодержавних функцій (міське самоврядування) від дохідної частини бюджету загального фонду – 6,2%.

Частка місцевих податків у дохідній частині бюджету загального фонду – 12,4% (38 млн 688 тис. 118,85 / 311 млн 916 тис. 839,66). За кошти громади утримується музей – 0,038% видатків (117 тис. 093,16/ 311 млн 916 тис. 839,66), мистецька школа – 2,9% (9 млн 067 тис. 396,02 / 311 млн 916 тис. 839,66), бібліотеки – 0,9% (2 млн 793 тис. 862,86 / 311 млн 916 тис. 839,66), будинки культури – 1,2% (3 млн 710 тис. 093,40 / 311 млн 916 тис. 839,66), медичні заклади первинної допомоги – 2,1% (6 млн 678 тис. 330,56 / 311 млн 916 тис. 839,66), а також заклади освіти: дитсадки – 6,4% видатків (19 млн 962 тис. 525,39 / 311 млн 916 тис. 839,66) та школи – 31,7% (98 млн 952 тис. 176,41 / 311 млн 916 тис. 839,66).

Громада також володіє значною кількістю майнових об'єктів у комунальній власності громади:

№	БАЛАНСОУТРИМУВАЧ	КІЛЬКІСТЬ
1	Жовківська міська рада	14
2	Жовківське МБУЖКГ	3
3	Відділ освіти	36
4	Відділ культури, молоді та спорту	39 + 1
5	Соціальний захист	1
6	ЦРЛ	37
7	КП «Жовкватеплоенерго»	5
8	КП ВУВКГ	1
9	Старостинські округи	13

Жовква стала учасником асоціації «Енергоефективні міста України» та реалізувала ряд проєктів з енергомодернізації за кошти ЄС. Близько 30% мешканців Жовкви мають централизоване опалення, решта – індивідуальне. Відтак основними споживачами централізованого тепlopостачання стали мешканці старих будинків та майже всі бюджетні установи. Загальна довжина централізованої тепломережі у Жовкві – близько 6,4 км. Повністю замінено близько 4,4 км старих теплокомунікацій, служба нових ізольованих труб – 50 років. Для системи тепlopостачання у Жовкві перевели в резерв частину з газових котелень та встановили котли на відходах деревини. Опалювальна система під'єднана до інтернету й директор може дистанційно стежити за всіма процесами та налаштовувати параметри. У школі №3 обладнано клас енергоефективних технологій, серед яких – сонячна мініелектростанція, вітрогенератор, аератори для води тощо.

Жовківська громада володіє значним земельним фондом, площа громади становить 54 тис. 383,30 га. У громаді близько 20 тис. 800 осіб є пайовиками землі, які володіють земельним фондом у 13 тис. 164, 9298 га, а інша земля становить – 39 тис. 600,67 га.

Жовківська громада наразі з'єднується з Україною та ЄС тільки широкою колією, що використовується переважно у вантажних цілях. Залізничне пасажирське сполучення громади представлено приміськими пасажирськими перевезеннями за маршрутом Львів–Рава Руська. Щоденна електричка йде 1 год. 14 хв від Жовкви до Львова, а від Завадова до Брюховичів (крайні станції Жовківської та Львівської міських громад, що межують між собою) – 13 хв. Електричкою користується значна кількість мешканців вранці та ввечері, але тільки один раз на добу (переважно на роботу та з роботи). Решта мешканців громади користуються автомобільним та автобусним транспортом, оскільки пасажирські залізничні перевезення в денний час відсутні.



**Мапа: розвиток транспортної мережі
(розроблено в рамках співпраці Жовківської громади та USAID)**

Залізнична інфраструктура у Жовкві вже проходила кілька трансформацій у попередні періоди історії громади. Зокрема, станція в Жовкві була збудована та відкрита в 1887 році як частина управління локальною дорогою залізниці Львів–Белжець. Ще з тих часів проявилися стратегічні логістичні можливості Жовкви, зокрема, популярною була послуга оренди складів. У час радянської окупації колишня єдина залізниця була розділена між різними країнами, а колія до Рави-Руської змінена на стандарт 1520 мм, тому сьогодні розробляються проекти реконструкції та відновлення колії до європейського стандарту 1435 мм. Зокрема, йдеться про створення логістичного хабу в Жовкві та пасажирське сполучення зі Львова до Варшави через Жовкву. Також перед Жовквою відкрилася перспектива прямого пасажирського сполучення на магістралі Київ–Львів–Варшава–Європейський Союз.

РОЗДІЛ 2. СИЛЬНІ, СЛАБКІ СТОРОНИ, ЗАГРОЗИ ТА МОЖЛИВОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

ПРОБЛЕМИ ЖОВКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ. SWOT-АНАЛІЗ

У рамках експертної та методичної підтримки з розробки стратегії розвитку Жовківської міської територіальної громади проєктом Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» в партнерстві з громадською організацією «Форум розвитку громадянського суспільства» проведено серію з чотирьох тематичних стратегічних сесій з пошуку ідей та рішень задля розвитку Жовківської громади (проведення SWOT-аналізу). До участі в заході запрошувались мешканці та мешканки, зокрема, внутрішньо переміщені особи, представники неурядових організацій і волонтерських спільнот, експерти, представники місцевого та релокованого бізнесу, бізнес-асоціацій, представники структурних підрозділів Жовківської міської ради та інші.

У чотирьох тематичних стратегічних онлайн сесіях CivicLab з пошуку ідей та рішень задля розвитку Жовківської МТГ взяли участь 108 учасників та учасниць, жінок і чоловіків було порівну – по 50%. У стратегічних сесіях взяли участь 53% представників громадянського суспільства, 42% органів місцевого самоврядування та 5 % представників бізнесу. Учасники заходів виокремили наступні проблеми, які впливають на розвиток Жовківської громади:

Проблеми, що впливають на економічний розвиток громади, на думку учасників та учасниць заходу: поганий стан доріг; неоптимізований «віртуальний» бюджет, як такий, що нерационально використовується; відсутність достатнього обсягу надходження податків від підприємницької діяльності (зокрема, від зеленого туризму, готельної інфраструктури), що відбувається внаслідок тінізації бізнесу та незбалансованого розподілу податків (зокрема ПДФО); погана логістика між населеними пунктами та виїзд членів територіальної громади на заробіток за кордон.

Проблеми, що впливають на житлово-комунальне господарство та благоустрій в громаді, на думку учасників та учасниць заходу: незадовільний стан мереж водовідведення, водопостачання; брак коштів на оновлення очисних споруд; відсутність стратегії заміни каналізаційних мереж; погана якість доріг.

Проблеми, що впливають на підтримку молоді та розвиток спорту в громаді, на думку учасників та учасниць заходу: погана якість доріг, що заважає діставатись молоді та школярам до закладів освіти (зокрема, і для навчання в рамках позашкільної освіти, в гуртках тощо); відсутність творчих гуртків та спортивних секцій, тематичних тренінгів (профорієнтаційних, домедичної допомоги, військової справи тощо); відсутність комунальних публічних просторів для молоді (зокрема, для проведення заходів для молоді); небезпека на вулицях через погане освітлення; брак місць праці для підлітків.

Проблеми, що впливають на розвиток культури й туризму в громаді, на думку учасників та учасниць заходу: відсутність сформованих туристичних атракцій та локацій (туристичних маршрутів, кластерів, хабів тощо); незадовільний стан історико-архітектурної спадщини (зупинка реставрації, відсутність паспортів та документації на об'єкти архітектури); відсутність кваліфікованих фахівців (зокрема, через низьку оплату праці) та взаємодії з туроператорами.

Проблеми, що впливають на розвиток соціальної сфери в громаді, на думку учасників та учасниць заходу: зменшення кількості працівників сфери (збільшення навантаження на працівників соціальної сфери, відтік працездатного населення за кордон); погане фінансування соціальної сфери (брак допомоги для пенсіонерів); збільшення рівня безробіття; збільшення кількості ВПО в громаді (відсутність місць для проживання).

Проблеми, що впливають на стан надання медичних послуг у громаді, на думку учасників та учасниць заходу: застаріла (будівля) лікарня (поганий стан палат, недостатня к-ть ліжок місць); брак навчальних заходів для медичного персоналу та підтримки сучасного рівня знань; недостатній обсяг фінансування медичної сфери як дотаційної.

Проблеми, що впливають на стан надання освітніх послуг та розвиток науки в громаді, на думку учасників та учасниць заходу: застаріла інфраструктура та фонд комунального майна; погана логістика між населеними пунктами (складнощі з доїздом школярів на навчання); відсутність позашкільної освіти (через «складну логістику між селами»), брак фахівців (через малу оплату праці та непривабливі умови для молодих спеціалістів), незадовільна матеріально-технічна база, неналежний стан укріплень та неналежна якість продуктів, що поставляються в шкільні їдальні.

Проблеми, що впливають на екологічний стан у громаді, на думку учасників та учасниць заходу: погана організація водовідведення (спричиняє забруднення річки Свиня), спалювання сухої рослинності.

На основі проведених фасилітованих заходів та опитувань була сформована SWOT-матриця для визначення конкурентних переваг громади, оскільки дозволяє виявити взаємозв'язки із «внутрішніми» (сильні і слабкі сторони) та «зовнішніми» (загрози і можливості) факторами.

СИЛЬНІ ТА СЛАБКІ СТОРОНИ ЖОВКІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
1. Значна площа громади – 453,6 км². Громада складається із 1 міста та 48 сіл. Місто Жовква – колишній районний центр.	1. Місце розташування громади неподалік від державного кордону та м. Львів сприяє відтоку робочої сили в ЄС та до Львова, загалом відтоку та еміграції місцевого населення.
2. Достатня чисельність населення, яке складає 34 тис. 430 осіб. Висока частка осіб працездатного віку (16-60 років) – 61,3%.	2. У громаді спостерігається від'ємний приріст населення у -0,61% в 2021 році.
3. Жовківська громада знаходиться за 23 км від Львова та 34 км від польсько-українського кордону. Громада – учасниця Львівської агломерації.	3. Основний історико-культурний об'єкт – Державний історико-архітектурний заповідник в м. Жовква (Жовківський замок) – не є в управлінні місцевої ради, а є в оперативному управлінні Львівської національної галереї мистецтв імені Б. Г. Возницького (Міністерство культури України).
4. Через громаду проходить залізнична гілка Львів–Жовква–Рава-Руська.	4. Присутня значна тінізація економічного сектору громади, особливо туристичної сфери, низький рівень економічного патріотизму підприємців.
5. Жовківська громада налічує близько 100 пам'яток архітектури (Ратуша, центральна площа Вічева, Жовківський замок, церкви та храми, Крехівський монастир, місця єврейської спадщини тощо).	5. Відсутність сучасного креативного відкритого простору (просторів) для підтримки місцевих підприємців, громадських організацій, молодіжних ініціатив (бізнес-інкубатор / громадський хаб / коворкінг / інші простори спільного користування).

6. Прогресивна та молода команда управлінців громади. Створений «Інститут розвитку Жовкви».	6. Поганий стан внутрішніх доріг, тротуарів та доріг між адміністративними одиницями.
7. Активна молодь. У громаді створена молодіжна рада та учнівське самоврядування. Розвинене волонтерство.	7. Застарілі інженерні комунікації у житловому фонді та на комунальних підприємствах, брак коштів на оновлення КНС.
8. У громаді розвинена готельна інфраструктура для обслуговування туристичної галузі. Працює також Туристично-інформаційний центр та е-платформа.	8. Погане забезпечення транспортного сполучення та дорожнього ознакування з закладами освіти з віддаленими населеними пунктами: брак автобусів "Школярів", незручний графік маршруток, поганий стан доріг.
9. Органи місцевого самоврядування захищають інтереси місцевих підприємців, створюються сприятливі умови в громаді для релокації бізнесу з інших територій.	9. Брак фінансування реставрацій та оновлень у пам'ятках архітектури та центральній площі м. Жовква, не завершена реставрація церкви Св.Трійці у м. Жовква, зупинка реставрації Жовківського замку.
10. На території громади знаходяться великі рекреаційні об'єкти – гірськолижний комплекс Майдан, сра-комплекс «Акварель», озера у с. Блищиводи та ін. Громада безпосередньо межує з великою природно-рекреаційною територією транскордонної височини Розточчя, а також прилягає до Яворівського національного парку.	10. Відсутність інноваційного підходу в розвитку культурної та туристичної галузей, брак муніципальних даних.
11. У громаді здійснюється розробка покладів глини, яка використовується для виробництва керамічної цегли. В районі міста виявлено також напірні сірководневі води з температурою на поверхні 39 °С, що можуть використовуватися для бальнеологічних та термальних цілей.	11. Відсутність туристичної сервісної інфраструктури біля основних туристичних об'єктів (парковки автомобілів туристів та туристичних автобусів, точки харчування, туалети, впорядкована торгівля та ін).
12. У м. Жовква активно розвивається ринок житлової багатоповерхової нерухомості та соціальної інфраструктури.	12. Погана фізична доступність до культурно-туристичних місць для маломобільних верств населення.
13. Наявність власних унікальних локальних продуктів – Жовківська водичка, мед з Сопошина, шоколад, сир та масло – з Крехівського монастиря.	13. Немає достатнього житлового соціального фонду для мешканців, які його потребують, а також ВПО.
14. У громаді багато місць для виїзної торгівлі у Жовкві, зокрема, сама пл. Вічева була колись місцем, де проходили торги та ярмарки.	14. Брак сучасних, якісних майданчиків для занять спортом, дитячих просторів, особливо у сільській місцевості.
15. Наявність великого різноманіття позашкільних гуртків та закладів неформальної освіти (дитячо-молодіжний відпочинковий комплекс у с. Зіболки. «Росинка», будинок школяра, музична школа), ведеться активна діяльність дитячого центру творчості та школи мистецтв у м. Жовква, наявність приватних гуртків з гімнастики, танцювальних гуртків, в яких задіяні діти з громади, наявність спортивної школи і центру творчості).	15. Невпорядкованість громадського простору, стихійне паркування та торгівля, неупорядкованість МАФів та зовнішньої реклами.

16. У громаді створена можливість соціалізації людей з інвалідністю – працює інклюзивна група в центрі творчості, існує Інклюзивний ресурсний центр, що займається обстеженням дітей на належність до інклюзивної групи, в громаді є ГО «Золотий промінчик» – організація, що займається соціалізацією людей з інвалідністю.	16. Застаріле технічне оснащення КНП «Жовківська лікарня», технічних гуртків та кабінетів закладів освіти.
17. Громада активно інвестує у комунальні соціальні об'єкти (Народні доми, ФАПи, школи, дитсадки, позашкільля). Проводяться заходи з термомодернізації.	17. Відсутність сучасного рішення щодо поводження із ТПВ (твердими побутовими відходами) та забруднення сміттям рекреаційних зон, річки Свиня.
18. Жовква була одним із перших міст в Україні, що підписали «Угоду мерів», цим здійснює заходи та заохочує мешканців зменшувати використання енергоресурсів та знижувати викиди вуглекислого газу. У 2011 році Жовква стала учасником асоціації «Енергоефективні міста України».	18. Застаріла містобудівна документація та необхідність залучення значних ресурсів у перепланування нової розширеної громади, яка включає 48 сіл.

МОЖЛИВОСТІ ТА ЗАГРОЗИ ДЛЯ ЖОВКІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
1. Подальший розвиток транскордонного співробітництва між підприємствами, організаціями та органами влади, євроінтеграційний курс держави, зростання кількості міжнародної технічної та експертної допомоги щодо подолання наслідків війни.	1. Поглиблення та затягування війни на сході України з Росією, що призведе до загострення економічної, соціальної та політичної нестабільності, у тому числі на заході України та прикордонні з ЄС, руйнування об'єктів інфраструктури.
2. Залучення зовнішніх фінансових ресурсів для розвитку культурних проєктів, залучення коштів ДФРР та інших соціально-економічних проєктів, інвестиції Мінкультури в розвиток Жовківського замку.	2. Відкриття Росією «білоруського фронту» на заході України (Волинська, Рівненська, Житомирська області), що призведе до зміни акцентів життя на кордоні з ЄС з соціально-економічної тематики на військово-оборонну, нової міграційної хвилі, відтоку капіталу та ресурсів із заходу України.
3. Залучення зовнішніх інвестицій у розвиток переробної (наприклад, відродження скляного заводу) та агро-переробної галузей.	3. Інфляція та неможливість виконувати фінансові зобов'язання державою перед працівниками бюджетної сфери (низький рівень заробітної плати в бюджетних сферах знизить мотивацію працівників та якість надання послуг), зменшення реальних доходів громади.
4. Зниження адміністративних бар'єрів для розвитку підприємництва, дерегуляційні процеси у сфері господарської діяльності, спрощення умов ведення бізнесу на законодавчому рівні.	4. «Відтік» кваліфікованих кадрів та молоді за кордон та до Львова, зменшення кількості мешканців у працездатному віці та зниження рівня народжуваності у громаді.
5. Транзитне розташування громади між Львовом та кордоном для створення транспортних та логістичних хабів. Розвиток залізничного (євроколія через Рава-Руську) та автосполучення (через будівництво Північної об'їзної Львова).	5. Вхідження до Львівської агломерації збільшить залежність від рішень обласного центру, а також з часом спричинить втрату суб'єктності.
6. Розвиток проєктів у рамках партнерств у Євро регіонах – «Буг» і «Карпати».	6. Зростання кількості неблагополучних сімей через зниження економічної активності, неможливості інтегруватися сім'ям ВПО, сирітство, вимушену еміграцію батьків тощо.

7. Участь у Львівській агломерації дасть змогу залучати зовнішніх фахівців до розвитку сфер громади, сприятиме ринку нерухомості, спільному вирішенню локальних проблем.	7. Підвищення тарифів на природний газ, електроенергію, водопостачання. Тривала відсутність енергоживлення.
8. Зростання іміджу громади, посилення інтересу до громади, інвестиційної репутації через популяризацію локальних продуктів, туристичних «магнітів», діджиталізації послуг тощо.	8. Зниження громадської активності та ентузіазму мешканців щодо розвитку громади. Несприйняття змін мешканцями.
9. Залучення зовнішніх галузевих фахівців та організацій, зміна підходу до проведення фестивальних заходів, мистецьких подій, культурних просторів та проєктів. Створення умов для розвитку культурно-креативних проєктів, в т.ч комерційних.	9. Політичне розбалансування у зв'язку із підготовкою до виборчих перегонів на різних рівнях.
10. Демографічне зростання у громаді через створення комфортних умов для проживання та обслуговування в громаді, в т.ч. львів'ян, військових та ВПО.	10. Відсутність міжнародної макрофінансової підтримки на економічну стабільність та відбудову України, підтримку розвиткових проєктів у Євро регіонах.
11. Використання інновацій та «розумних технологій» «smart city» у міській господарці.	11. Скорочення або й відсутність державного фінансування на реконструкцію основних туристичних магнітів Жовківської громади.
12. Будівництво Любелської шахти, яке координує підприємство «Сі-Сі-Ай-Любеля».	12. Зростання рівня злочинності, формування організованих кримінальних угруповань, залучення до кримінальних елементів людей з військовим досвідом, обржених, збіднілих, потерпілих.

Таким чином, проведений SWOT-аналіз Жовківської міської територіальної громади дає змогу виокремити наступні переваги, ризики та виклики, які повинні бути враховані у виборі стратегічних напрямків розвитку громади та відповідних оперативних цілей:

1. Основні порівняльні переваги (формуються на основі аналізу зовнішніх можливостей, які підтримують сильні сторони громади):

- залучення зовнішніх фінансових ресурсів, молоді, інноваційних підходів через різноманітні проєкти до розвитку історико-культурної спадщини дозволить дати поштовх до підвищення туристичних потоків у громаду;
- близькість до кордону та транзитне розміщення між ЄС та обласним центром області, входження до Львівської агломерації громади дасть змогу розвинути сервісну, логістичну та інші економічні галузі, а також розкриває можливості для співпраці у сфері надання соціальних послуг;
- створення сприятливих умов для розвитку підприємництва, відкриття нових можливостей через євроінтеграцію, наявність великої кількості сільськогосподарських виробників дозволить розвинути агропереробні підприємства, торгівлю крафтовими товарами та поширення власних унікальних локальних продуктів;
- збереження молодіжного профілю громади та залучення молоді має базуватися на постійному створенні можливостей працевлаштування або відкритті власної справи молоддю, вихідцями з території, ветеранами війни, переселенцями.

2. Основні виклики (здатність зовнішніх позитивних факторів знижувати негативний вплив слабких сторін громади):

- сприятливі умови та наполегливість органів місцевої влади щодо залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій (в т.ч. детінізації власної економіки), проєктів міжнародної підтримки та транскордонного співробітництва дозволять створити якісні робочі місця, бізнес-інфраструктуру, забезпечити фінансову стійкість громади, зменшити відтік молоді за кордон, збільшити платоспроможність мешканців, якісно інтегрувати ВПО;
- входження до Львівської агломерації дасть змогу залучити додаткове співфінансування на вирішення локальних проблем (наприклад, щодо ТПВ, транспортного сполучення тощо), а також забезпечити інноваційний підхід до розвитку управлінської культури, туристичної галузі, впорядкування публічних просторів, збору та моніторингу за муніципальними даними, розвитку ринку нерухомості тощо, при цьому не втрачаючи своєї суб'єктності та іміджу;
- використання інновацій та «розумних технологій» «smart city» в міській господарці підвищить відчуття безпеки в громаді, покращить надання соціальних послуг та ефективність використання ресурсів ЖКГ, створить привабливі місця праці для молоді;
- залежність від зовнішнього фінансування на реконструкцію основних туристичних дестинацій зумовлює необхідність залучення коштів із інших фінансових джерел, зміни підходів та переосмислення туристичної галузі, запровадження інновацій, розвитку подієвого, рекреаційного туризму та інших заходів, які компенсують неможливість огляду основних об'єктів.

3. Основні ризики (які загрози посилюють слабкі сторони громади — найбільш «слабкі місця»):

- тривале ведення воєнних дій, руйнування інфраструктури із загрозою для цивільного населення у громаді, економічна невизначеність і відсутність зовнішньої макроекономічної допомоги для держави може суттєво вплинути на фінансову стійкість громади, закриття підприємств та демографічні зміни;
- неефективний розподіл ресурсів та бюджету громади, відсутність інвестування в майбутнє просування громади в межах та за межами України, втрата власної суб'єктності громади, політичні процеси, що знижуватимуть довіру до місцевої влади та сприятимуть втраті довгострокового економічного потенціалу;
- інфляція, підвищення вартості енергоносіїв (або й зовсім відсутність), відсутність макроекономічної підтримки держави, подальша тінізація доходів бізнесу зумовлять зниження фінансової стійкості громади, закриття великих підприємств та відтік місцевих мешканців;
- брак фінансування на реконструкцію та утримання основних об'єктів культурно-історичної спадщини, відсутність сервісної інфраструктури для туристів, відсутність туристичної стратегії громади, відсутність бажання до змін та запровадження нових підходів із часом призведе до повного занепаду туристичної галузі в громаді як джерела потенційних доходів до бюджету.

РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Розвиток Жовківської міської громади може піти за дуже різними сценаріями, значне розширення варіантів стало можливим після адміністративно-територіальної реформи. Тільки на частину факторів місцева громада може інтенсивно впливати, зокрема на якісне втілення ефективної стратегії та добре врядування. Інші фактори – розвиток стосунків України з ЄС, розширення агломерації навколо Львова, тривалий воєнний стан, демографічна криза тощо є поза межами компетенції місцевого самоврядування повністю або частково. Разом із тим, обрання правильного сценарію розвитку вчинятиме визначальний вплив на розвиток громади завдяки внутрішньому імпульсу та просуванню громади як однієї з найзрозуміліших в Україні, адже за будь-яких сценаріїв розвитку ситуації в Україні набір рішень Жовківської громади навколо її стратегії вплине на місце та роль у майбутньому.

Розглянемо ключові сценарії розвитку ситуації та можливого місця Жовківської громади:

- Інтенсивне розширення м.Львів;
- Урбанізована Жовква;
- Аграрна громада;
- Туристична громада;
- Крафтова громада.

ІНТЕНСИВНЕ РОЗШИРЕННЯ М. ЛЬВІВ

Подальше розширення та інтенсивна житлова розбудова міста Львів може призвести до сусідства нових житлових кварталів Львова та Жовківської громади. Великі будівельні компанії чинитимуть значний вплив на забудову в Дублянах, Жовкві, вибудовуючи багатоповерхові будинки зі сторони та в сторону Львова. З часом, рано чи пізно, залежно від швидкості зростання Львова, постане питання розформування Жовківської міської громади, зокрема приєднання міської частини Жовківської громади до Львова, а також виокремлення сільської, аграрної частини в самостійну громаду. Буде запропонована модель Винників, відповідно до якої Жовква та деякі населені пункти будуть все більше інтегруватися з містом Львів. Спочатку це буде інтенсивне партнерство та розвиток спільної комунальної інфраструктури, а пізніше – повна інтеграція.

Таким чином, довгострокове приєднання Жовкви до складу Львівської міської громади може стати визначальним фактором всіх процесів вже в найближчі роки, особливо вони можуть інтенсифікуватися внаслідок такого завершення воєнного стану, коли збережеться нестабільність на сході України, але при тому відбудеться підйом економіки, а відповідно і житлової забудови у Львові та навколо. Тобто населення України буде й надалі переміщуватися з зони нестабільності сходу на захід ближче до польського кордону. Щодо сільських населених пунктів, то в результаті ревізії адміністративно-територіального устрою, разом з іншими схожими частинами інших громад, може бути сформована профільна аграрна громада, а нинішнє з'єднання міста Жовква та 48 сільських населених пунктів може бути визнано помилкою, яка була «завуальованою спробою зберегти район».

У випадку прийнятності такого сценарію основні зусилля слід направити на те, щоб нині Жовква стала найкращим містом-супутником Львова, а пізніше найкращим мікрорайоном Львова. У випадку, якщо цей сценарій громада відкидає як базовий, слід подбати про розвиток унікальних, ідентичних рис Жовківської громади, які створять міцні основи економічної самостійності.

УРБАНІЗОВАНА ЖОВКВА

Подальша зміна типу життя мешканців, постійна розбудова Жовкви та занепад сільських населених пунктів всередині громади можуть призвести до зміни частки пропорції міста Жовква всередині Жовківської громади. Направлення ключових бюджетних ресурсів на центральну частину, розвиток мережі надання послуг, державні програми, вплив Львівської агломерації тощо у комплексі можуть призвести до збільшення розриву між якістю життя міста та сіл. Як наслідок, буде все більше проявлятися різниця в демографічній ситуації всередині Жовківської громади, коли сільська місцевість буде продовжувати депопуляцію, а місто Жовква буде інтенсивно забудовуватися та розвиватися за рахунок молодих сімей із дітьми або мешканців, які хочуть мати швидкий доступ до різноманітних послуг, комфорту, допомоги.

Таким чином, Жовківська громада може зростати як міська, а сільські населені пункти будуть ставати донорами людського капіталу, перетворюватися в «дачні поселення» мешканців Жовківської громади та Львівської агломерації. Такий сценарій можливий у випадку інтенсивного економічного розвитку центру громади, збільшення кількості робочих місць, але при тому відсутності необхідної для якісного життя інфраструктури на периферії громади, що можливо в умовах бюджетного дефіциту.

У випадку прийнятності сценарію урбанізації Жовківської громади основні зусилля слід направити на розвиток якісних послуг та інфраструктури в Жовківській громаді, організації програм довозення, розбудови основних та виїзних сервісів. У випадку, якщо цей сценарій громада відкидає як базовий, слід подбати про гармонійний розвиток сільської місцевості на єдиних ідеологічній та економічній основах, який зшиває, з'єднує громаду.

АГРАРНА ГРОМАДА

Враховуючи наявність у громаді 48 сільських населених пунктів (абсолютна більшість території громади – сільська), а також враховуючи загальну всеукраїнську демографічну кризу, особливо в малих містах, сільська, аграрна частки можуть кінцево посилитися та стати домінуючими в Жовківській громаді. На сьогодні сільське населення громади суттєво переважає міське. У випадку подальшого зменшення частки Жовкви у кількості населення громади в порівнянні з сільським населенням громада може поступово перетворюватися на аграрну. Причому, сільська частина населення також може бути в демографічній кризі, але при тому міська частина може зменшуватися ще швидше. Зокрема, можливою є тенденція, що подальший виїзд молоді всіх категорій (студентська, сімейна, бездітна тощо) з усіх територій поєднується зі зростанням частки пенсіонерів, у тому числі тих, які в силу соціально-економічної кризи повертаються на пенсію з великих міст. Постійне збільшення частки людей літнього віку та значної пропорції сільської місцевості можуть призвести до такого тиску, в якому відбудеться пріоритетний розвиток інфраструктури та мережі послуг саме в сільській місцевості. Такі капіталовкладення, які можуть стимулюватися аграрними холдингами, стримуватимуть виїзд старших мешканців працездатного віку та загалом людей третього віку з сіл. Притому аграрні латифундії стримуватимуть розвиток фермерства та стимулюватимуть виїзд молоді через комп'ютеризацію та роботизацію. Тобто у випадку забезпечення швидкого та постійного доступу в село (наприклад, через зростання доступу до автотранспорту) з відсутністю інтенсивного розвитку економіки в міста Жовква (наприклад, внаслідок занепаду туризму в ході воєнного стану) можливий відтік населення взагалі з громади, а також з міської частини зокрема (виїзд на заробітки, еміграція, повернення на село тощо).

У таких умовах розвиток аграрних холдингів, які будуть посилювати свій наступ на сільську місцевість, буде супроводжуватися вивозом напівфабрикатів та сировини, сільськогосподарської продукції, орієнтованої на зовнішній ринок. Разом із тим, великі аграрні холдинги (за типом “Кернелу”, “Нубілону” та інших) ймовірно оберуть інші сценарії проникнення та роботи на території, а саме – вирощування та вивезення аграрної сировини. Короткостроково це стимулюватиме розвиток сільської частини громади як аграрно орієнтованої, а довгостроково вбиватиме підприємництво на обидвох частинах. За таких умов громада продовжить вектор на старіння, але тимчасове збільшення добробуту на селі буде стимулювати збільшення тривалості життя місцевих мешканців сіл. Цей тренд може посилюватися відкриттям кордонів після зняття воєнного стану, що посилить відтік значної кількості молодих чоловіків або депресію у місті Львів, у випадку зупинки його інтенсивного розвитку.

Потужний напрямок розвитку культури, духовності буде можливий за рахунок задоволення потреб літніх людей, такий сценарій дозволяє оголосити Жовківську громаду територією, яка комфортна для життя літніми людьми “на землі та в молитві”, але разом із тим із безпосередньою близькістю до релігійних святинь (Крехів) та загалом міста Львів (“дача Львова”).

У випадку прийнятності сценарію аграрної громади основні зусилля слід направити на відповідну освіту мешканців громади, торгової та маркетингової інфраструктури, співпрацю з духовенством, закладами культури. У випадку, якщо цей сценарій громада відкидає як базовий, слід подбати про розвиток малого та середнього бізнесу міської частини громади у тісній зв'язці з сільською місцевістю, на зшиваючій ідеологічній та економічній базі для творення єдиної громади. У сільській місцевості слід зробити ставку на розвиток фермерства, кооперації, власної справи тощо, збільшуючи кількість підприємливої частини на селі та зв'язуючи її з міською частиною через торгівлю, маркетинг, транспорт, переробку тощо.

ТУРИСТИЧНА ГРОМАДА

Громада продовжує зберігати високу привабливість як потужний центр прийому екскурсій та делегацій з України та Польщі. У випадку сприятливих зовнішніх обставин європейської інтеграції та стабілізації воєнних дій у майбутні роки Жовква може знову наповнюватися зростаючим потоком екскурсій. Також, після перемоги, Жовква може отримати значний потік внутрішнього туризму України, пропонуючи дешевий варіант “історичної Європи”. Частина учасників екскурсій буде залишатися на ночівлю в Жовкві, що сприятиме розширенню готельно-житлового фонду здачі та оренди житла. Зростаюча частка ліжкомісць під здачу стимулюватиме вкладення коштів зі сторони органів місцевого самоврядування та бізнесу в інфраструктуру прийому туристів та розвитку оглядового туризму.

Такий тренд може зумовити позитивну дію на розвиток супутньої інфраструктури, концентрувати навколо оглядового туризму економіку Жовківської громади. Разом із тим, такий сценарій потребує значних капіталовкладень у ремонт, розвиток та підтримку об'єктів, які приваблюють туристів, що вимагає концентрацію ресурсів, у тому числі бюджетних. З одного боку, це створює дефіцит на розвиткові проєкти в інших сферах, але, з іншого боку, підкреслює та посилює очевидну найунікальнішу рису Жовкви – міста, що є одним з лідерів України за кількістю історично-архітектурних пам'яток.

За такого тренду розвитку міста не слід забувати водночас і про комфорт місцевих мешканців. Переповненість міста туристами може спричинити незручності для місцевих мешканців, а саме в доступі до закладів сфери обслуговування, доступі до громадських просторів міста та згодом спричинити переїзд місцевих мешканців із центральної туристичної частини до більш віддалених від центру вулиць міста. У результаті центр міста може залишитися без сталого населення, що може позначитись і на безпеці на центральних вулицях, і на розмиванні локальної ідентичності міста.

Для уникнення такої ситуації слід дбати про гармонію у розвитку підприємництва, орієнтованого на місцевих мешканців та туристів, розвитку громадського простору, дружнього як до туристів, так і до місцевих мешканців, проведенні подій, орієнтованих не тільки на туристів, а й на місцевих мешканців. Також, у випадку прийнятності ставки на розвиток туризму, основні зусилля слід направити на реставрацію та належний стан основних об'єктів Жовківської громади, а також інфраструктуру для туриста. У випадку, якщо цей сценарій громада відкидає як базовий, слід подбати про розвиток економіки міської частини громади або обрання альтернативного напрямку туризму.

КРАФТОВА ГРОМАДА

За умови освітньої роботи та підтримки місцевого підприємництва, з метою убезпечення від розширення і приходу нових великих латифундій (сировинних аграрних холдингів) в сільську місцевість, громада може зробити ставку на місцевого господаря. Виробництво десятків товарів та послуг місцевого значення та організація вигідних ярмаркових продаж дозволять збільшувати об'єм місцевої економіки. Найбільша додана вартість може міститися в унікальних послугах та місцевих, якісних, чистих, екологічних, органічних, домашніх товарах, вироблених у малому об'ємі, з унікальними характеристиками, часто з використанням ручної праці ("крафт").

Наразі крафтовий напрям самостійно розвивається в Жовківській громаді з ухилом на виробництво продуктів харчування. Малі, домашні, ручні, сімейні виробництва можуть і надалі розвиватися, як і по всій Україні, на базі малого та середнього бізнесу, фермерства, кооперації тощо. Наразі це позитивний тренд, але надалі ця вже наявна маленька частина економіки громади може занепадати під впливом соціально-економічних процесів в Україні. Також можливий позитивний сценарій розвитку крафтового напрямку як самодостатнього і незалежного в громаді, від загальних процесів розвитку громади, орієнтуючись в основному на зовнішніх покупців за межами громади (вивезення та розсилка товару, передання регіональним ритейлерам). Набагато прибутковіший для громади сценарій, якщо громада концентрується на тому, щоб замість підтримки аграрних холдингів, навпаки збільшувати кількість підприємців, фермерів, учасників кооперативного руху, самостійних господарів, власників малого та середнього бізнесу в громаді, з орієнтацією на постійне збільшення покупців в Жовківській громаді. Це можливо досягнути за рахунок популяризації власних товарів серед мешканців громади, туристів, мешканців сусідніх громад. Також для такого сценарію слід координувати в громаді місця продажу та вкладати зусилля в розвиток торгівельної, демонстраційної, ярмаркової інфраструктури, забезпечуючи можливість продажу товарів на місці.

У випадку прийнятності такого сценарію основні зусилля слід направити на розвиток підприємництва серед мешканців громади, креативного мислення, розвитку та реклами нових продуктів, підтримки існуючих виробництв у місцевому брендуванні, посилення напрямку самостійної та додаткової зайнятості (теплиці, сади, ягідники, майстерні, цехи, арт-ілі, кооперативи, пасіки, гостьові мотелі, сімейні ресторани, кафе тощо). У випадку, якщо цей сценарій громада відкидає як базовий, слід забезпечити збалансований розвиток інших секторів, що можуть годувати громаду. Крафтовий напрямок може розвиватися незалежно від позиції громади загалом, але йому можуть загрожувати аграрні холдинги, великі кампанії тощо. У випадку сприятливих обставин для крафтового напрямку на державному рівні, але без вкладання зусиль громади на розвиток крафтового напрямку як одного з пріоритетних, слід зробити ставку на інші напрямки економіки громади, адже самостійний розвиток крафтових підприємств зможе забезпечити роботою та доходами тільки маленьку кількість мешканців громади.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Серед сценаріїв, які можуть природнім шляхом в тій чи іншій мірі затягнути в свою траєкторію розвитку Жовківську громаду, немає прийнятного та оптимального для Жовківської громади. Всі сценарії несуть значну кількість ризиків, посилюють слабкі сторони громади та ведуть до втрати можливостей. Причому слід враховувати, що без належних зусиль із планування та розвитку громади можна припустити, що певні найгірші елементи різних сценаріїв можуть відбутися одночасно, взаємо посилюючи негативні фактори та нівелюючи позитивні.

Для досягнення успіху з розбудови громади як однієї з найкращих громад України слід докласти значних зусиль і скомбінувати найкращі можливості різних сценаріїв, при тому уникнути найгірших ризиків кожного з них. В іншому випадку, Жовківська громада буде або провінційним ресурсним додатком для розвитку інших громад або переживатиме стагнацію. Тільки за надзвичайно оптимістичного сценарію розвитку України загальна соціально-економічна ситуація може настільки позитивно впливати на розвиток Жовківської громади, що ситуація в ній буде покращуватися без належних зусиль громади, але все одно в такому разі це відбуватиметься вкрай повільно, а громада назавжди залишатиметься провінційною та відсталою порівняно з тими, які конкурують за успіх та розвиток. При тому допустити співпадіння всіх можливих сприятливих факторів, щоб загальна ситуація витягувала розвиток громади без належних зусиль, вкрай важко, адже це має бути одночасне поєднання найбільш бажаних: потужна та швидка перемога, прискорена європейська інтеграція, інноваційний розвиток агломерації Львова, продумана загальнодержавна та обласна регіональна політика, значні вкладення ЄС в транскордонне співробітництво, повернення населення з-за кордону, зростання іноземних інвестицій тощо.

Комбінування найкращого сценарію з різних варіантів розвитку Жовківської громади вимагає збалансованого, гармонійного поєднання можливостей, які має Жовква, а саме: одночасна синергія таких переваг, як прикордонна територія, потужний центр духовності, історико-культурна спадщина повинні посилюватися через розвиток сільської місцевості за рахунок виробництва місцевих товарів та послуг. Це можливо досягнути в тому разі, якщо покупцями та замовниками товарів та послуг Жовківської громади буде весь споживчий ринок Львівської агломерації та туристичного потоку заходу України. При тому, потрібний акцент із розвитку туризму, який збільшував би кількість покупців (події), а виробництво товарів та послуг посилювалося відповідним маркетингом, комунікацією, яка була тісно переплетена з подіями.

При цьому слід убезпечити себе від головних ризиків втрати ідентичності, масової багатоповерхової забудови, приходу забруднюючої промисловості, аграрних холдингів, а навпаки забезпечити посилення відчуття екологічного за рахунок збереження та розвитку комфортних умов проживання, відсутності щільно забудованих кварталів, розвитку веломережі та комфортних пішохідних зон.

Таким чином, найкращий сценарій розвитку Жовківської громади – самостійний незалежний розвиток із економічним та інфраструктурним центром у Жовкві, громади господарів, що постійно проживають та працюють у 48 селах громади, розбудовують їх через розвиток підприємництва, власної справи, створення екологічного та здорового простору, забезпечуючи необхідний ресурс для побудови комфортних та елітних місць проживання місцевих мешканців та успішних лідерів сусідніх громад.

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1:

Розвиток внутрішнього підприємницького й інноваційного потенціалу Жовківської громади

Оперативна ціль 1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу в громаді.

Завдання:

- 1.1.1. Залучення мешканців як внутрішніх інвесторів до розвитку на території громади власного бізнесу.
- 1.1.2. Підтримка місцевих та релокованих виробників.
- 1.1.3. Розвиток і підтримка сільського та крафтового господарства, фермерства, кооперації, вторинної зайнятості в сільській місцевості.
- 1.1.4. Професійна реінтеграція ветеранів та економічна інтеграція ВПО.

Оперативна ціль 1.2. Розробка та просування бренду «Жовківське».

Завдання:

- 1.2.1. Формування та просування каталогу товарів та послуг Жовківської громади.
- 1.2.2. Формування іміджу Жовківської громади як інвестиційно привабливої, туристичної та культурної громади.

Оперативна ціль 1.3. Розвиток підприємницької освіти.

Завдання:

- 1.3.1. Відкриття та ведення неформальних освітніх Шкіл підприємництва.
- 1.3.2. Запровадження в освітніх програмах закладів середньої та позашкільної освіти курсів і навчальних методик з підприємництва та фінансового менеджменту.

Оперативна ціль 1.4. Підвищення інноваційного потенціалу Жовківської громади.

Завдання:

- 1.4.1. Створення інфраструктури для підтримки інноваційних ідей та проєктів.
- 1.4.2. Імплементация інноваційних рішень у роботу комунальної та комерційної сфер.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2:

Визнання Жовківської громади надійним партнером у Львівській агломерації та транскордонному співробітництві

Оперативна ціль 2.1. Партнерство та співпраця з сусідніми громадами, в т.ч. у рамках Львівської агломерації.

Завдання:

- 2.1.1. Розбудова економічних просторів на території Жовківської громади.
- 2.1.2. Створення індустріального парку та транспортно-логічного хабу на території громади.
- 2.1.3. Міжмуніципальне співробітництво з сусідніми громадами щодо надання послуг та об'єднання зусиль заради розвитку людського капіталу.
- 2.1.4. Ефективна участь у Львівській агломерації.
- 2.1.5. Розвиток транспортної мережі для сталої міжмуніципальної мобільності й туризму.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2:

Визнання Жовківської громади надійним партнером у Львівській агломерації та транскордонному співробітництві

Оперативна ціль 2.1. Партнерство та співпраця з сусідніми громадами, в т.ч. у рамках Львівської агломерації.

Завдання:

- 2.1.1.** Розбудова економічних просторів на території Жовківської громади.
- 2.1.2.** Створення індустріального парку та транспортно-логічного хабу на території громади.
- 2.1.3.** Міжмуніципальне співробітництво з сусідніми громадами щодо надання послуг та об'єднання зусиль заради розвитку людського капіталу.
- 2.1.4.** Ефективна участь у Львівській агломерації.
- 2.1.5.** Розвиток транспортної мережі для сталої міжмуніципальної мобільності й туризму.

Оперативна ціль 2.2. Розширення зовнішніх партнерств та залучення інвестицій для розвитку громади.

Завдання:

- 2.2.1.** Промоція можливостей розміщення бізнесу в Жовківській громаді в ЄС та сприяння у реалізації проєктів.
- 2.2.2.** Знайомство з Жовківською громадою лідерів бізнесу в Україні.

Оперативна ціль 2.3. Поглиблення транскордонного співробітництва.

Завдання:

- 2.3.1.** Взаємодія з органами місцевого самоврядування з країн ЄС.
- 2.3.2.** Залучення проєктів та фінансових ресурсів у рамках транскордонної співпраці.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3:

Комплексний розвиток крафтового напрямку, подієвого туризму та рекреацій

Оперативна ціль 3.1. Підтримка існуючих туристичних дестинацій та розширення напрямків і видів туристичних послуг.

Завдання:

- 3.1.1.** Створення місцевого туристичного кластеру.
- 3.1.2.** Збереження та розвиток об'єктів історичного ареалу Жовкви.
- 3.1.3.** Підвищення туристичної привабливості та якості послуг в історичних, духовних та рекреаційних місцях Жовківської громади (Жовківський замок, Крехівський монастир, Майдан, Блищиводи, Любеля, Пирятин, р. Рата, музей в Деревні тощо).
- 3.1.4.** Створення кемпінг-парку та розвиток громадських і рекреаційних просторів.
- 3.1.5.** Розвиток медико-реабілітаційного туризму в Жовківській громаді.
- 3.1.6.** Просування і підтримка гастрономічного та екотуризму (агрооселі, фермерський туризм, дегустації).

Оперативна ціль 3.2. Запровадження системного подієвого туризму.

Завдання:

- 3.2.1.** Запровадження та промоція великих щорічних масових заходів всеукраїнського та міжнародного значення.
- 3.2.2.** Підвищення культури гостинності мешканців та спроможності надавачів послуг у громаді
- 3.2.3.** Розвиток туристичної сервісної інфраструктури.

Оперативна ціль 3.3. Збереження та розвиток потенціалу природних ресурсів громади.

Завдання:

- 3.3.1.** Підвищення рекреаційного потенціалу Жовківського "Розточчя".
- 3.3.2.** Розвиток та підтримка водних об'єктів для рекреації.
- 3.3.3.** Впорядкування та мінімізація сміття та інших забруднень у рекреаційних зонах.

Оперативна ціль 3.4. Розвиток закладів культури Жовківської громади.

Завдання:

- 3.4.1.** Розбудова/модернізація/збереження закладів культури та об'єктів історичної спадщини в громаді.
- 3.4.2.** Підтримка місцевого мистецтва, культурних ініціатив та проєктів.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.

Якісне обслуговування та інфраструктура, що задовольняє мешканців, туристів та інвесторів

Оперативна ціль 4.1. Підтримка та розвиток публічних послуг/соціальної підтримки.

Завдання:

- 4.1.1.** Оновлення та вдосконалення адміністративних послуг у Жовківській громаді.
- 4.1.2.** Підтримка сприятливого інвестиційного клімату та регуляторного поля.
- 4.1.3.** Розширення можливостей працевлаштування, тимчасового заробітку для мешканців, які опинилися в скрутних життєвих обставинах, та підвищення якості інших соціальних послуг.
- 4.1.4.** Підтримка та інтеграція ВПО.

Оперативна ціль 4.2. Безпечна Жовківська громада.

Завдання:

- 4.2.1.** Посилення охорони громадського порядку на вулицях та в населених пунктах громади, профілактика та запобігання правопорушенням і загрозам.
- 4.2.2.** Створення та розвиток мережі укриттів та місць безпеки.
- 4.2.3.** Розбудова просторів та проєктів для військово-патріотичної підготовки мешканців громади та гостей.
- 4.2.4.** Покращення інформування та підвищення громадської обізнаності щодо попередження небезпечних ситуацій та поведінки у випадку загрози.
- 4.2.5.** Захист потерпілих від насильства.

Оперативна ціль 4.3. Сучасна дорожня, інженерна та комунальна інфраструктура.

Завдання:

- 4.3.1.** Проведення ремонту та розширення дорожньої, інженерної мереж, модернізація вулиць.
- 4.3.2.** Забезпечення співпраці з іншими органами влади щодо участі в розбудові транспортної мережі країни та області.
- 4.3.3.** Створення та розбудова веломережі та інфраструктури для еко транспорту.
- 4.3.4.** Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств (КП) та підприємств побутового обслуговування.

Оперативна ціль 4.4. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури.

Завдання:

- 4.4.1.** Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розширення ринку нерухомості.
- 4.4.2.** Забезпечення постійного та сучасного благоустрою громадських просторів.
- 4.4.3.** Розвиток інфраструктури та культури утримання й поводження із тваринами.

Оперативна ціль 4.5. Впровадження енергозберігаючих технологій у комунальній і житловій сфері.

Завдання:

- 4.5.1.** Децентралізація та ефективне енергозбереження в комунальних закладах.
- 4.5.2.** Розвиток зеленої енергетики та мережі електрозарядних станцій.
- 4.5.3.** Стимулювання енергозбереження членами громади.
- 4.5.4.** Термомодернізація житлового фонду громади.
- 4.5.5.** Екологізація рішень щодо поводження з відходами та сміттям.

Оперативна ціль 4.6. Інклюзивний підхід до розвитку громади.

Завдання:

- 4.6.1.** Створення умов повної доступності у сфері надання послуг в громаді для людей з інвалідністю та інших маломобільних категорій.
- 4.6.2.** Забезпечення життєствердної позиції людей з інвалідністю.
- 4.6.3.** Створення рівних можливостей для жінок та чоловіків у самореалізації в громаді.
- 4.6.4.** Підтримка військовослужбовців, ветеранів та їхніх родин.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 5:

Жовква – в лідерах розвитку людського та соціального капіталу малих громад України

Оперативна ціль 5.1. Підтримка дитячого та молодіжного середовища.

Завдання:

- 5.1.1.** Створення та підтримка молодіжного центру та інших молодіжних просторів.
- 5.1.2.** Розвиток молодіжної ради та молодіжного й учнівського лідерства.

Оперативна ціль 5.2. Розвиток спорту та популяризація здорового способу життя.

Завдання:

- 5.2.1.** Модернізація та розвиток мережі вуличної спортивної інфраструктури, місць для аматорського спорту.
- 5.2.2.** Підтримка спорту вищих досягнень.

Оперативна ціль 5.3. Охорона здоров'я, довголіття та життя.

Завдання:

- 5.3.1.** Підвищення якості та доступності первинної медико-санітарної допомоги.
- 5.3.2.** Оптимізація та розвиток вторинної спеціалізованої медичної допомоги.
- 5.3.3.** Забезпечення профілактики, оглядів, вакцинації громадян, належного інформування про загрози для здоров'я.
- 5.3.4.** Заохочення фахівців до роботи в закладах охорони здоров'я, підвищення кваліфікації.

Оперативна ціль 5.4. Підвищення якості та доступності освіти, незалежно від форми та віку.

Завдання:

- 5.4.1.** Формування та розвиток спроможної мережі закладів дошкільної, середньої та позашкільної освіти.
- 5.4.2.** Осучаснення та підвищення якості освітніх послуг усіх рівнів.
- 5.4.3.** Підвищення інституційного розвитку та проєктного менеджменту в закладах освіти.

Оперативна ціль 5.5. Лідерство серед малих громад України з розвитку громадянського суспільства.

Завдання:

- 5.5.1.** Популяризація інструментів громадської участі та залучення мешканців до процесів прийняття рішень.
- 5.5.2.** Підтримка волонтерських та громадських ініціатив.

РОЗДІЛ 5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ЦІЛЯМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ООН, ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ, СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
Стратегії розвитку Жовківської
територіальної громади
Цілям сталого розвитку ООН

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей:

відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	СЦ 1				СЦ 2			СЦ 3				СЦ 4						СЦ 5				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 1.4	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 4.1	ОЦ 4.2	ОЦ 4.3	ОЦ 4.4	ОЦ 4.5	ОЦ 4.6	ОЦ 5.1	ОЦ 5.2	ОЦ 5.3	ОЦ 5.4	ОЦ 5.5
Ціль 1: ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ																	+					
Ціль 2: ПОДОЛАННЯ ГОЛОДУ, РОЗВИТОК СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	++																					
Ціль 3. МІЦНЕ ЗДОРОВ'Я І БЛАГОПОЛУЧЧЯ																				++		
Ціль 4. ЯКІСНА ОСВІТА			++														+				++	
Ціль 5. ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ													++				++					
Ціль 6. ЧИСТА ВОДА ТА НАЛЕЖНІ САНІТАРНІ УМОВИ														++								
Ціль 7. ДОСТУПНА ТА ЧИСТА ЕНЕРГІЯ														+		++						
Ціль 8. ГІДНА ПРАЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ	++		+	+	+							+										
Ціль 9. ПРОМИСЛОВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРА					+	+								+			+					
Ціль 10. СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ					+									+			++			+		
Ціль 11. СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД	+	+	+	+	+			++	+	++	+						+					
Ціль 12. ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО										++						++						
Ціль 13. ПОМ'ЯКШЕННЯ НАСЛІДКІВ ЗМІНИ КЛІМАТУ																						
Ціль 14. ЗБЕРЕЖЕННЯ МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ																						
Ціль 15. ЗАХИСТ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОСИСТЕМ СУШІ										++												
Ціль 16. МИР, СПРАВЕДЛИВІСТЬ І СИЛЬНІ ІНСТИТУТИ												++	+	+								
Ціль 17. ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	++	+	+	+	++	++		++				+				+						

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

Стратегії розвитку Жовківської територіальної громади
Державній стратегії регіонального розвитку України

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	СЦ 1				СЦ 2			СЦ 3				СЦ 4						СЦ 5				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 1.4	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 4.1	ОЦ 4.2	ОЦ 4.3	ОЦ 4.4	ОЦ 4.5	ОЦ 4.6	ОЦ 5.1	ОЦ 5.2	ОЦ 5.3	ОЦ 5.4	ОЦ 5.5
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ І: ФОРМУВАННЯ ЗГУРТОВАНОЇ ДЕРЖАВИ В СОЦІАЛЬНОМУ, ГУМАНІТАРНОМУ, ЕКОНОМІЧНОМУ, ЕКОЛОГІЧНОМУ, БЕЗПЕКОВОМУ ТА ПРОСТОРОВОМУ ВИМІРАХ	+				+			++				+						+				
Оперативна ціль 1.1: Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)	+		+		+			+						+							+	
Оперативна ціль 1.2: Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)	+		+					+		+	+									+	++	
Оперативна ціль 1.3: Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір																						
Оперативна ціль 1.4: Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів												++	+	++	+	++	++					
Оперативна ціль 1.5.: Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України	++				+	+	+	++	++	++	+	+		+		+	++					
Оперативна ціль 1.6.: Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад								++	+		+											

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ II: ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ РЕГІОНІВ	++				+			+				+						+				
Оперативна ціль 2.1: Розвиток людського капіталу	+		+		+			+						+							+	
Оперативна ціль 2.2: Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва	++	+	+	++																		
Оперативна ціль 2.3: Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	++	++			+	+		+			+											
Оперативна ціль 2.4: Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів	+			+	+	+																
Оперативна ціль 2.5: Сталий розвиток промисловості					+	+																
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ III: РОЗБУДОВА ЕФЕКТИВНОГО БАГАТОРІВНЕВОГО ВРЯДУВАННЯ	+				+			+				+										
Оперативна ціль 3.1: Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі, на засадах нового адміністративно-територіального устрою України					+	+																
Оперативна ціль 3.2: Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики					+			+							+							

Оперативна ціль 3.4: Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики				+			+															
Оперативна ціль 3.5: Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації												+	+				++					
Оперативна ціль 3.6: Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні												+										

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Жовківської територіальної громади
Стратегії регіонального розвитку Львівської області

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

✳ У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відзначається як «+++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ	СЦ 1				СЦ 2			СЦ 3				СЦ 4						СЦ 5				
	ОЦ 1.1	ОЦ 1.2	ОЦ 1.3	ОЦ 1.4	ОЦ 2.1	ОЦ 2.2	ОЦ 2.3	ОЦ 3.1	ОЦ 3.2	ОЦ 3.3	ОЦ 3.4	ОЦ 4.1	ОЦ 4.2	ОЦ 4.3	ОЦ 4.4	ОЦ 4.5	ОЦ 4.6	ОЦ 5.1	ОЦ 5.2	ОЦ 5.3	ОЦ 5.4	ОЦ 5.5
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА ЕКОНОМІКА НА ЗАСАДАХ СМАРТ СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ	++				++							+						+				
Оперативна ціль 1.1. Стимулювання інноваційних видів економічної діяльності з високою доданою вартістю				++																		
Оперативна ціль 1.2. Інвестиційна привабливість	++	+	++	++	++	++	++															
Оперативна ціль 1.3. Енергетична самодостатність																						
Оперативна ціль 1.4. Науково-технологічний розвиток			+	+																		
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: ЯКІСНЕ ЖИТТЯ	+											+						+				
Оперативна ціль 2.1. Здорове населення																			++	++		
Оперативна ціль 2.2. Інклюзивне суспільство												+					++					
Оперативна ціль 2.3. Освічені громади			+															++			++	
Оперативна ціль 2.4. Безпечне та безбар'єрне середовище													++				++					

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ЗБАЛАНСОВАНИЙ ПРОСТОРОВИЙ РОЗВИТОК	+				+			+				++										
Оперативна ціль 3.1. Розвиток інфраструктури територіальних громад					+							++		++	+							
Оперативна ціль 3.2. Дорожньо-транспортна, логістична, транскордонна та інформаційно-комунікаційна інфраструктура					+									++	++							
Оперативна ціль 3.3. Стимулювання економічного розвитку сільських та гірських територій	++							++		+												
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4: ЧИСТЕ ДОВКІЛЛЯ								+				+										
Оперативна ціль 4.1. Запобігання забрудненню водних ресурсів та атмосферного повітря														++								
Оперативна ціль 4.2. Формування екологічної свідомості населення та комплексної системи поводження з відходами																++						
Оперативна ціль 4.3. Збереження біорізноманіття та розвиток природоохоронних територій										+												
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 5: ТУРИСТИЧНА ПРИВАБЛИВІСТЬ	+							++														
Оперативна ціль 5.1. Підвищення атракційності та інфраструктурного забезпечення туризму, курортів, оздоровлення, спорту та рекреації								++	+	++												
Оперативна ціль 5.2. Підвищення якості регіонального туристичного продукту та його просування		++						++	++	++												

РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Моніторинг реалізації Стратегії та виконання заходів полягає у щорічному вимірюванні кількісних та якісних індикаторів, відстеженні результативності дій, а також узгодженні динаміки показників із іншими ключовими документами планування на кожен рік. Для роботи на основі Стратегії органи місцевого самоврядування Жовківської громади робитимуть постійну ревізію здійснення заходів, систематичне оновлення плану заходів, включення їх до Програми соціально-економічного розвитку та інших цільових програм, бюджету громади та галузевих стратегій.

Окрім загальних статистичних показників, кількісні індикатори будуть збиратися за допомогою заздалегідь визначених завдань виконавчими органами, комунальними підприємствами та організаціями, а також у співпраці з Державною службою статистики та іншими державними інституціями, визначеними як джерела даних.

Якісні показники будуть згруповані в Щорічне муніципальне опитування, яке буде проводитися за допомогою соціологічних методів та координуватися Стратегічним комітетом.

Для оцінки реалізації запланованих заходів Стратегії створюється Стратегічний комітет, який очолює Жовківський міський голова. Координацію та контроль за виконанням заходів, моніторингом та збором даних здійснює міський голова, перший заступник та КУ “Інститут розвитку громади”. До складу Стратегічного комітету входять представники депутатів Жовківської міської ради, виконавчих органів, голови наявних консультативно-дорадчих органів, представники бізнесу, молоді, громадських організацій та інших зацікавлених груп мешканців. Правила діяльності та склад Стратегічного комітету затверджується розпорядженням міського голови та публікується на сайті міської ради у Розділі “Стратегія”. Щорічно, а за потреби частіше, міський голова вносить зміни до розпорядження, забезпечуючи представництво необхідних осіб для розробки та реалізації необхідних заходів для виконання стратегії.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії необхідно розробити положення про збір даних для моніторингу успішності реалізації Стратегії, який передбачатиме цифровий формат збору даних для моніторингу поступу громади.

Питання впровадження завдань і заходів Стратегії належать виключно до повноважень стратегічного комітету – саме він є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

Підсумки моніторингу підбиваються один раз на півроку у вигляді піврічних звітів. Фіксуються та аналізуються:

- 1)** ступінь виконання кожного завдання/заходу, невиконані заходи, причини відхилення, пропозиції щодо змін заходів;
- 2)** можливості додаткового залучення бізнесу, молоді, громадських організацій та інших зацікавлених груп мешканців, зовнішніх інвесторів, організацій та проєктів для втілення заходів та досягнення поставлених завдань;
- 3)** дані за індикаторами, що відображають результат реалізації завдань/заходів;
- 4)** оцінка потреб у фінансуванні;
- 5)** пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Пропозиції з коригування Стратегії за стратегічними та оперативними цілями, завданнями та заходами можуть вноситися членами Стратегічного комітету за результатами проведених консультацій; депутатами міської ради; зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та мешканцями.

На підставі результатів моніторингу щороку перший заступник та КУ “Інститут розвитку громади” виносять на розгляд Стратегічного комітету проміжні показники всіх індикаторів, проєкт оновленого плану реалізації заходів та фінансові обрахунки для досягнення цілей у наступному році. При підготовці плану заходів враховуються заходи, які були затверджені на кожен рік, із зазначенням актуальності та стану виконання зазначених у стратегії завдань і заходів. Затверджений Стратегічним комітетом аналіз фінансових потреб надається фінансовому відділу Жовківської міської ради та постійним депутатським комісіям для врахування під час розробки проєкту бюджету на наступний рік або для пошуку інвесторів, громадськості, внутрішніх та зовнішніх партнерів, для досягнення позабюджетним коштом.

Стратегічний комітет двічі на рік здійснює перегляд планів заходів з реалізації стратегії та може вносити зміни у їх перелік. За підсумками засідань, стратегічний комітет, за потреби, вносить пропозиції Жовківській міській раді щодо внесення змін в стратегічні, операційні цілі та стратегію Жовківської громади.

Перший заступник міського голови та КУ “Інститут розвитку громади” розміщують щорічні показники моніторингу виконання стратегії в інтерактивному форматі у режимі постійного доступу на сайті міської ради в розділі “Стратегія” чи на іншому спеціалізованому веб-ресурсі.

Індикатори ефективності досягнення Стратегічної цілі № 1. Розвиток внутрішнього підприємницького й інноваційного потенціалу Жовківської громади

Оперативна ціль	Показник	Одиниця виміру	Джерело даних
1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу у ЖМТГ	Кількість учасників, охоплених заходами та послугами Центру підприємництва і залучення інвестицій (за видами послуг, статтю та віком, та статусом (ВПО, ветерани))	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість створених суб'єктів підприємницької діяльності, за рік (за видами діяльності, статтю та віком засновників)	одиниць	Дані Державної фіскальної служби
	Кількість зареєстрованих фізичних осіб-підприємців (за статтю)	одиниць	Дані Державної фіскальної служби
	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, які отримали фінансову підтримку від міської ради за рік (за статтю та статусом (ВПО, ветерани))	одиниць	Дані виконавчих органів
	Рівень зайнятості та безробіття в громаді, статтю та віком	%	Державна служба статистики
	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності за видами економічної діяльності	одиниць	Державна служба статистики
	Середній рівень доходів мешканців за статтю та віком	грн	Державна служба статистики / Щорічне муніципальне опитування
	Надходження ПДФО на 1 мешканця	грн	Дані виконавчих органів

	Видатки міського бюджету на підтримку підприємництва (окремо, на проекти школярів, інших соціальних груп (жінок, ВПО, ветеранів))	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Кількість учасників-виробників меду, зареєстрованих на Медовому фестивалі, ярмарці крафту (за місцем реєстрації)	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість згадок у національних ЗМІ з охопленням про Медовий фестиваль, ярмарку крафту	одиниць	Дані виконавчих органів
	Надходження від сплаченого єдиного податку в бюджет громади (за видами економічної діяльності)	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Кількість ВПО, які офіційно зареєстровані та працевлаштовані на підприємствах громади	осіб	Дані виконавчих органів
1.2. Розробка та просування бренду «Жовківське»	Кількість товарів та послуг, що ввійшли до каталогу локальних брендів громади	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість підписників з офіційних сторінок соціальних мереж (за видами) Жовківської міської ради станом на кінець року	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість відвідувань офіційного веб-сайту за рік, зокрема, розділу каталогу місцевих локальних брендів	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг реалізованої продукції, виготовленої місцевими виробниками (за видами економічної діяльності)	одиниць	Дані підприємств, Дані виконавчих органів
	Обсяг податкових надходжень від суб'єктів, зайнятих виробництвом крафтової продукції, в т.ч. бджільництвом	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Частка учасників, які пройшли навчання у школі підприємництва та відкрили власну справу впродовж року	%	Дані виконавчих органів
1.3. Розвиток підприємницької освіти	Кількість учнів, які пройшли курс із фінансової грамотності та основ підприємництва, за рік, по закладах освіти	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість працівників закладів освіти, які пройшли навчання із проектного менеджменту, цифрової грамотності, комунікацій тощо для формування єдиної підприємницької культури в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість проєктів для дітей до 18 років, які були запропоновані та реалізовані у рамках освітніх проєктів із навчання підприємництву у закладах освіти та інших заходах, організованих Жовківською міською радою	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка мешканців, задоволених економічним потенціалом громади (можливостями працевлаштування та початку/розвитку бізнесу), за статтю та віком	%	Щорічне муніципальне опитування

1.4. Підвищення інноваційного потенціалу Жовківської громади	Об'єкти інфраструктури підтримки підприємництва, створені за участю місцевих органів влади	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість проєктів представників креативних індустрій, підтриманих у межах міської програми	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість наданих тревел-грантів працівникам ОМС, бізнесу для участі в міжнародних подіях, які стосуються інновацій у пріоритетних сферах	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість пілотних проєктів, які реалізуються в громаді міською радою та юридичними особами	одиниць	Дані виконавчих органів

Індикатори ефективності досягнення Стратегічної цілі № 2. Визнання Жовківської громади як надійного партнера у Львівській агломерації та транскордонному співробітництві

Оперативна ціль	Показник	Одиниця виміру	Джерело даних
2.1. Партнерство та співпраця з сусідніми громадами, в т.ч. у рамках Львівської агломерації	Площа земельних ділянок, виділена для реалізації інвестиційних проєктів	га	Дані виконавчих органів
	Співвідношення кількості укладених інвестиційних договорів до кількості інвестиційних проєктів, включених до переліку об'єктів, що потребують залучення інвестицій (в тому числі у співпраці із сусідніми громадами)	%	Дані виконавчих органів
	Кількість спільних проєктів у співпраці з сусідніми громадами (окремо у співпраці в рамках Львівської агломерації), за напрямками	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг інвестицій, отриманих від реалізованих спільних проєктів у рамках співпраці із сусідніми громадами та Львівської агломерації	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Обсяг інвестицій, залучених від нерезидентів Жовківської громади	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Середній час на реалізацію транспортної логістики Жовківська громада – громади-партнери, за видами транспорту	хвилин	Дані виконавчих органів
	Середня тривалість очікування громадського транспорту до м. Львів та центрів сусідніх громад, за видами громадського транспорту	хвилин	Дані ЛОДА, Укрзалізниці, виконавчих органів
	Середній вік автобусів, що здійснюють міжміські пасажирські перевезення	років	Дані ЛОДА
	Обсяг перевезень пасажирів залізничним транспортом з м. Жовква до інших DESTINACIY	тис. осіб	Дані Укрзалізниці

2.2. Розширення зовнішніх партнерств та залучення інвестицій для розвитку громади	Обсяг прямих іноземних інвестицій у розвиток Жовківської громади	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Кількість проведених бізнес-заходів у громаді за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість осіб, які взяли участь у бізнес-заходах за рік, за статтю та віком	осіб	Дані виконавчих органів
	Обсяг комерційної нерухомості (за видами), введеної в експлуатацію за рік	м2	Дані виконавчих органів
	Кількість введених в експлуатацію місць тимчасового житла (готелів, хостелів, екосадиб, тощо) за рік, в т.ч. пристосованих до маломобільних категорій	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість відвідувачів інформаційних ресурсів та промоційних проєктів громади (інвестиційний портал, туристичний портал, форуми/ виставки та ін. на території громади)	осіб	Дані виконавчих органів
	Охоплення іноземних промоційних матеріалів щодо інвестиційних можливостей громади в ЄС, за видами промоції (брошури, виступи, таргетована реклама тощо)	одиниць/ осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість створених індустріальних парків та промислових зон на території Жовківської громади	одиниць	Дані виконавчих органів
2.3. Поглиблення транскордонного співробітництва	Обсяг інвестицій, отриманих на фінансування проєктів з транскордонної співпраці	євро	Дані виконавчих органів
	Кількість проведених заходів із транскордонної співпраці	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість проєктів, що реалізуються в рамках міжнародної співпраці Жовківської громади, за розміром та бюджетом (в т.ч. у партнерстві з ГО)	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг іноземних грантових інвестицій, залучених на реалізацію проєктів розвитку громади, в т.ч. у співпраці між Жовківською міською радою та ГО, громадами-побратимами	євро	Дані виконавчих органів

Індикатори ефективності досягнення Стратегічної цілі № 3. Комплексний розвиток крафтового напрямку, подієвого туризму та рекреацій

Оперативна ціль	Показник	Одиниця виміру	Джерело даних
3.1. Підтримка існуючих туристичних дестинацій та розширення напрямків і видів туристичних послуг	Доходи від туристичного збору	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Середня тривалість перебування туристів у громаді	днів	Дані виконавчих органів
	Кількість туристичних дестинацій у громаді, за видами туризму, розміщених у промоційних матеріалах	одиниць	Дані виконавчих органів
	Рівень задоволеності туристичними послугами у громаді, за туристичними об'єктами	%	Дані опитування користувачів
	Кількість юридичних осіб (підприємці та неурядові організації), які увійшли до місцевого туристичного кластеру	одиниць	Дані виконавчих органів
	Охоплення переглядів промоційної кампанії туристичних об'єктів громади	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість звернень до ТІЦ	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг податкових надходжень від суб'єктів, зайнятих у туризмі	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Кількість туристів за рік, за видами туризму та туристичними дестинаціями	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість паспортизованих пам'яток культури	одиниць	Дані виконавчих органів
	Відсоток об'єктів культурної спадщини, які є у задовільному та доброму стані	%	Дані виконавчих органів
	Кількість відвідувань туристичного порталу громади за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
3.2. Запровадження системного подієвого туризму	Кількість проведених масових заходів подієвого туризму в Жовківській громаді за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість учасників масових заходів подієвого туризму Жовківської громади за рік	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість закладів харчування, в т.ч. обладнаних для маломобільних категорій та пристосованих для туристів із дітьми	одиниць	Дані виконавчих органів
	Охоплення переглядів промоційних кампаній заходів подієвого туризму, які отримали інформаційну підтримку Жовківської міської ради	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість учнів, які пройшли навчання інтерактивної сучасної навчальної програми з історії та спадщини Жовкви в закладах освіти, по закладах	осіб	Дані виконавчих органів
	Частка туристичних дестинацій в громаді, обладнаних відповідно до потреб маломобільних категорій та туристів із сім'ями (пандуси, кнопки виклику, шрифт Брайля, дитячі куточки, дитячі інтерактивні маршрути в об'єктах спадщини, дитячі вибральні та ін.)	%	Дані виконавчих органів

	Доходи від збору за паркування автобусного транспорту	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Кількість облаштованих паркомісць у громаді біля туристичних об'єктів, за видами транспорту (автомобільних (в т.ч. з електрозарядками), вело, автобусних)	одиниць	Дані виконавчих органів
3.3. Збереження та розвиток потенціалу природних ресурсів громади	Площа парків, скверів, лісів, водних рекреаційних об'єктів на території громади	га	Дані виконавчих органів
	Частка парків, скверів, лісів, водних об'єктів із проведеним благоустроєм (збір сміття, маркування, паркування тощо)	%	Дані виконавчих органів
	Протяжність екостежок та екомаршрутів у громаді, у т.ч. обладнаних для потреб маломобільних категорій	км	Дані виконавчих органів
	Протяжність велодоріжок на території громади	км	Дані виконавчих органів
	Кількість рекреаційних туристичних природних об'єктів на території громади, зокрема, водних	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка дорослих дерев на території м. Жовква та інших населених пунктів у доброму та задовільному стані	%	Дані виконавчих органів
	Кількість нових насаджень (дерев, кущів, зелених паркінгів тощо) за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
3.4. Розвиток закладів культури Жовківської громади	Кількість закладів культури, які фінансуються із міського бюджету, за видами	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг фінансових ресурсів, залучених закладами культури на реалізацію проєктів через зовнішнє фінансування	грн	Дані виконавчих органів
	Кількість учасників заходів, організованих закладами культури в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість проєктів, підтриманих у рамках програми підтримки ініціатив мешканців громади у сфері культури	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість виставок і презентацій, мистецьких заходів, проведених представниками креативних індустрій на території громади, в т.ч. приватних і підтриманих Жовківською міською радою	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг податкових надходжень від суб'єктів, зайнятих у креативній індустрії	тис. грн	Дані виконавчих органів

Індикатори ефективності досягнення Стратегічної цілі № 4. Якісне обслуговування та інфраструктура, яка задовільняє мешканців, туристів та інвесторів

Оперативна ціль	Показник	Одиниця виміру	Джерело даних
4.1. Підтримка та розвиток публічних послуг / соціальної підтримки	Кількість муніципальних сервісів, що доступні онлайн через єдиний електронний кабінет	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість виданих результатів адміністративних послуг	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість наборів відкритих даних, оприлюднених Жовківською міською радою	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка жителів, які позитивно оцінюють свій досвід співпраці з місцевою владою з точки зору якості отриманих послуг, окремо людей з інвалідністю	%	Щорічне муніципальне опитування
	Кількість зареєстрованих мешканців у електронному кабінеті громади	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість офіційних звернень мешканців громади до органів місцевого самоврядування, поданих через електронні сервіси	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка жителів, які позитивно оцінюють рівень благоустрою громади	%	Щорічне муніципальне опитування
	Кількість осіб, охоплених заходами для зміни професійної діяльності, проведення тренінгів для дорослих щодо профорієнтації та перепрофілювання, за статтю, віком та соціальними групами	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість закладів, в т.ч. приватних, які отримали підтримку Жовківської міської ради на розвиток інфраструктури з інклюзивності та пристосованості для сімей з дітьми	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість тимчасово безробітних мешканців громади, що опинились у скрутній життєвій ситуації та звернулися за допомогою до міської ради, за віком та статтю	осіб	Дані виконавчих органів
	Частка ВПО, які офіційно зареєстровані та працевлаштовані на підприємствах громади, серед загальної кількості, за статтю та віком	%	Дані виконавчих органів / Державна служба зайнятості
	Частка ВПО серед загальної кількості, які забезпечені тимчасовим житлом	%	Дані виконавчих органів
	Частка вулиць, де є вуличне освітлення	%	Дані виконавчих органів
4.2. Безпечна Жовківська громада	Кількість пішохідних переходів у громаді (освітлених та неосвітлених) в т.ч. із тактильною плиткою та звуковими сигналами	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість встановлених камер відеоспостереження у громадських місцях / у навчальних закладах	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка мешканців міста, які відчують себе у фізичній безпеці	%	Щорічне муніципальне опитування
	Частка мешканців міста, які відчують себе у фізичній небезпеці (за причинами), за статтю та віком	%	Щорічне муніципальне опитування

	Кількість осіб, які звертаються до правоохоронних органів та органів місцевої влади щодо домашнього насильства, за статтю	осіб	Дані правоохоронних органів / Дані виконавчих органів
	Кількість осіб, потерпілих від насильства, які звернулись по підтримку до закладів Жовківської міської ради (щодо тимчасового прихистку, психологічної та іншої допомоги)	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість ДТП у громаді, у розрізі причин, окремо за участю дітей	одиниць	Дані Національної поліції України
	Кількість камер відеоспостереження, встановлених у громаді (заклади освіти, спорту, громадські місця)	одиниць	Дані виконавчих органів та правоохоронних органів
	Кількість дітей, які пройшли навчання з правил безпечної поведінки у суспільстві, за рік	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість злочинів у місті за видами	одиниць злочинів / 1 тис населення	Дані правоохоронних органів
	Частка прилаштованих бездоглядних тварин у загальній кількості облікованих бездоглядних тварин (станом на кінець звітного періоду)	%	Дані виконавчих органів
4.3. Сучасна дорожня, інженерна та комунальна інфраструктура	Обсяг залучених інвестицій в житлово-комунальне обслуговування громади	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Довжина новозбудованих доріг	км	Дані виконавчих органів
	Довжина доріг, де проведено капітальний ремонт (між населеними пунктами громади)	км	Дані виконавчих органів
	Частка реконструйованих/капітально відремонтованих доріг та тротуарів до загальної кількості	%	Дані виконавчих органів
	Частка втрат води у водопровідній мережі	%	Дані виконавчих органів
	Частка водопроводів, які потребують заміни	%	Дані виконавчих органів
	Кількість проб якості води, які не відповідають нормі	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка жителів громади, які задоволені якістю послуг водопостачання та якістю води	%	Щорічне муніципальне опитування
	Частка житлових будинків та підприємств, підключених до центральної мережі водовідведення, по населених пунктах	%	Дані виконавчих органів
	Кількість зарядних станцій для електричного приватного транспорту	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість бюджетних інвестицій в закупівлю нової техніки для КП	грн	Дані виконавчих органів
	Частка осіб, які задоволені комфортом та доступністю вулиць і громадських просторів	%	Щорічне муніципальне опитування
	Кількість облаштованих паркомісць у громаді, в т.ч. для велосипедів	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка мешканців, задоволених послугами комунальних підприємств побутового обслуговування	%	Щорічне муніципальне опитування

4.4. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури	Обсяг інвестицій в розбудову комерційної інфраструктури	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Обсяг введеного нового житла в експлуатацію (за цільовим призначенням)	м ²	Дані виконавчих органів
	Частка мешканців, які задоволені житловими умовами, за віком та статтю	%	Щорічне муніципальне опитування
	Частка мешканців, які задоволені рівнем озеленення міських територій	%	Щорічне муніципальне опитування
4.5. Впровадження енергозберігаючих технологій у комунальній і житловій сфері	Обсяг споживання (корисний відпуск) електроенергії та тепла містом на одного мешканця	тис. кВт*год	Дані виконавчих органів
	Частка термомодернізованих комунальних закладів/ житлових будинків (за видом)	%	Дані виконавчих органів
	Обсяг питомого енергоспоживання комунальних закладів на рік	кВт.год/м ²	Дані виконавчих органів
	Обсяг ТПВ, яке переробляється / не переробляється на 1 мешканця громади	тон	Дані виконавчих органів
	Кількість облаштованих урн для сортування сміття у громадських місцях та комунальних закладах	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка підприємств та домогосподарств, що використовують альтернативні джерела енергії	%	Дані виконавчих органів
	Рівень оснащення житлового фонду приладами обліку теплоенергії	%	Дані виконавчих органів
	Частка вулиць, які освітлені за допомогою енергозберігаючих технологій, у всій кількості освітлених, за населеним пунктом	%	Дані виконавчих органів
	Обсяг залучених приватних інвестицій у розвиток об'єктів зеленої енергетики на території громади	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Рівень задоволеності мешканців громади чистотою населених пунктів та місць відпочинку	%	Щорічне муніципальне опитування
4.6. Інтегративний підхід до розвитку громади	Кількість викликів правоохоронних органів щодо спалення листя та органічних відходів, стихійних сміттєзвалищ	одиниць	Дані виконавчих органів та правоохоронних органів
	Частка облаштованих комунальних закладів та громадських просторів до потреб маломобільних категорій та людей з інвалідністю до всіх комунальних закладів та просторів	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка людей із інвалідністю, які отримують підтримку з соціальної реабілітації до всієї кількості осіб із інвалідністю в громаді	%	Дані виконавчих органів
	Кількість людей із інвалідністю, які охоплені освітніми послугами, заняттями у спортивних гуртках, в громаді, за віком та статтю	осіб	Дані виконавчих органів

	Кількість військовослужбовців та членів їхніх сімей, які звернулися за допомогою до міської ради, за різними формами підтримки	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість військовослужбовців та членів їх сімей, які пройшли навчання з підприємництва / отримали підтримку від міської ради та створили власну справу в громаді	осіб	Дані виконавчих органів
	Частка військовослужбовців, охоплених соціальною реабілітацією, за статтю та віком	%	Дані виконавчих органів
	Кількість жінок, які отримали підтримку в рамках міської програми старту бізнесу та перекваліфікації розвивати програми жіночого підприємництва та ресоціалізації після декретної відпустки, скрутних життєвих обставин тощо.	осіб	Дані виконавчих органів

Індикатори ефективності досягнення Стратегічної цілі № 5. Жовква – в лідерах розвитку людського та соціального капіталу малих громад України

Оперативна ціль	Показник	Одиниця виміру	Джерело даних
5.1. Підтримка дитячого та молодіжного середовища	Кількість учнів, залучених до учнівського самоврядування	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість проєктів, реалізованих за ініціативою дітей та молоді в рамках міських програм, в т.ч. шкільного громадського бюджету, молодіжної ради	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість молоді, охопленої заходами молодіжного центру, за статтю та віком, видами діяльності	осіб	Дані виконавчих органів
	Частка жителів громади, задоволена дозвіллевою інфраструктурою в місті, за статтю та віком	%	Щорічне муніципальне опитування
	Частка мешканців, залучених до волонтерських та громадських проєктів у громаді, за статтю та віком	%	Щорічне муніципальне опитування
	Обсяг зовнішніх залучених коштів на розвиток молодіжних ініціатив Молодіжним центром, НУО в громаді	тис. грн	Дані виконавчих органів
5.2. Розвиток спорту та популяризація здорового способу життя	Кількість відкритих вуличних спортивних та дитячих просторів у Жовківській громаді, в т.ч. інклюзивних	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка видатків бюджету на масовий спорт та спорт вищих досягнень у загальних видатках бюджету	%	Дані виконавчих органів
	Кількість активних членів спортивних клубів/гуртків, незалежно від форми власності, серед дітей та дорослих, за статтю та в розрізі видів спорту, окремо людей із інвалідністю	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість тренерів за віком на статтю	осіб	Дані виконавчих органів / спортивних федерацій
	Частка залучених жителів у спортивні події під час заходів (учасників) за рік, окремо людей із інвалідністю, за віком на статтю	%	Дані виконавчих органів / Щорічне муніципальне опитування

	Кількість спортивних змагань, проведених на території громади, у розрізі рівнів та видів спорту	одиниць	Дані виконавчих органів
	Кількість спортивних майданчиків, в т.ч. пристосованих для людей із інвалідністю	одиниць	Дані виконавчих органів
	Частка осіб, які використовують муніципальну спортивну вуличну інфраструктуру для заняття спортом та фізичною культурою, за віком та статтю	%	Щорічне муніципальне опитування
5.3. Охорона здоров'я, довголіття та життя	Частка населення, охопленого профілактичними оглядами в тиждень здоров'я, за віком та статтю	%	Дані виконавчих органів
	Кількість пацієнтів денного стаціонару та первинної ланки медицини (по закладах)	осіб	Дані виконавчих органів
	Забезпеченість центрів первинної медико-санітарної допомоги лікарями працездатного віку	%	Дані виконавчих органів
	Середній рівень заробітної плати лікарів у закладах охорони здоров'я	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Рівень смертності дітей до 1 року на 1000 народжених живими	проміле	Дані виконавчих органів, Державна служба статистики
	Частка видатків бюджету, спрямована на оновлення медичного обладнання в лікарні та сімейних амбулаторіях	%	Дані виконавчих органів
	Середня кількість часу, необхідна для надання екстреної допомоги	хвилин	Дані виконавчих органів
	Летальність за причинами патологій		
	(від кількості вибухів з "Жовківської лікарні"), за віком на статтю	%	Дані виконавчих органів
	Природний приріст населення	%	Дані державної служби статистики
	Частка забезпечення паліативною допомогою серед всіх мешканців громади, хто її потребує	%	Дані виконавчих органів
	Частка задоволених мешканців від наданих послуг у сфері охорони здоров'я, окремо людей із інвалідністю	%	Щорічне муніципальне опитування
	Кількість живонароджених дітей у громаді за рік	осіб	Державна служба статистики
5.4. Підвищення якості та доступності освіти, незалежно від форми та віку	Частка осіб охоплена освітніми послугами, за видами, типом поселення	%	Дані виконавчих органів
	Коефіцієнт наповненості груп та класів дошкільної освіти, загальної середньої освіти	%	Дані виконавчих органів
	Коефіцієнт довозення учнів до школи	%	Дані виконавчих органів
	Частка дітей, охоплених позашкільною освітою в сільських/ міських населених пунктах за статтю та віком, окремо дітей із інвалідністю	%	Дані виконавчих органів

	Кількість гуртків, клубів, приватних закладів неформальної освіти науково-технічного спрямування	одиниць	Дані виконавчих органів
	Середній бал ЗНО серед випускників шкіл громади за усіма предметами в розрізі шкіл	бал	Дані Міністерства освіти та науки
	Кількість осіб старшого віку (65+ років), які оволоділи цифровими навичками за рік, за статтю та населеними пунктами	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість вчителів, які успішно пройшли державну сертифікацію на підтвердження високого рівня володіння професійними компетентностями, взяли участь у зовнішніх навчальних програмах, обмінах досвідом за рік	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість закладів освіти, які успішно впровадили інноваційні проекти, грантові програми, працюють відповідно до стратегії розвитку закладу освіти тощо, за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
	Обсяг питомого енергоспоживання навчальних закладів на рік	кВт.год/ м²	Дані виконавчих органів
	Кількість молоді, що пройшла курси з підприємництва в комунальних закладах та започаткувала власну справу	осіб	Дані виконавчих органів
	Частка осіб із особливими освітніми потребами, які отримують освітні послуги у закладах освіти / індивідуально до загальної кількості дітей з особливими освітніми потребами у громаді	%	Дані виконавчих органів
	Вартість навчання однієї дитини в закладах освіти з міського бюджету, за видами освіти, за рік	тис. грн	Дані виконавчих органів
	Частка задоволеності мешканців освітніми послугами, серед дітей та батьків	%	Дані виконавчих органів
5.5. Лідерство серед малих громад України з розвитку громадянського суспільства	Частка мешканців, яка відчуває власний вплив на стан справ у місті в розрізі віку та статі	%	Щорічне муніципальне опитування
	Частка осіб, які користувалися будь-яким інструментом громадської участі до місцевої влади впродовж року (петиції, слухання, консультації, звернення та ін), за віком та статтю	%	Щорічне муніципальне опитування
	Частка мешканців, які долучені до діяльності громадських організацій та волонтерства, за статтю та віком	%	Щорічне муніципальне опитування
	Кількість осіб, які взяли участь у громадському бюджеті (автори ідей та голосування), за віком та статтю	осіб	Дані виконавчих органів
	Кількість постійних консультативно-дорадчих органів, утворених при міській раді	одиниць	Дані виконавчих органів

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:

1. Наказ Міністерства розвитку громад та територій України №265 від 21.12.2022 “Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад”.
2. Civil participation in decision-making toolkit. Council of Europe, Centre of expertise for good governance in cooperation with ISIG - Institute of International Sociology of Gorizia. Квітень 2020. Доступ за посиланням: <https://rm.coe.int/civil-participation-in-decision-making-toolkit-168075c1a5>.
3. CivicLab. A tool for development, analysis and forecasting of options in the decision-making process. Council of Europe, Division of Elections and Participatory Democracy (Directorate General of Democracy) in cooperation with Oleksii Kovalenko, Council of Europe Expert, Head of the “Civil Society Development Forum” NGO. Квітень 2022. Доступ за посиланням: <https://rm.coe.int/civiclabb-a4-web/1680a729a1>
4. Strategic municipal planning. Council of Europe. Centre of Expertise for Good Governance. Jerzy Regulski Foundation in Support of Local Democracy. Автори:
Cezary Trutkowski, Wojciech Odzimek, Robert Żarkowski. Доступ за посиланням: <https://rm.coe.int/smp-strategic-municipal-planning/16807470ea>.
5. The Consultation Institute. Грудень 2022. Доступ за посиланням: <https://www.consultationinstitute.org/courses/>.
6. Council of Europe strategy for the rights of the child (2022-2027) “Children’s Rights in Action: from continuous implementation to joint innovation”. Council of Europe. 2022. Доступ за посиланням:
<https://rm.coe.int/council-of-europe-strategy-for-the-rights-of-the-child-2022-2027-child/1680a5ef27>
7. Стратегія гендерної рівності Ради Європи на 2018-2023 роки. Council of Europe. 2018. Доступ за посиланням: <https://rm.coe.int/prems-041318-gbr-gender-equality-strategy-2023-ukr-new2/16808b35a4>
8. Офіційний сайт Жовківської міської ради. Травень 2023. Доступ за посиланням: <https://zhovkva-rada.gov.ua/golovna.html>.
9. Децентралізація в Україні. Травень 2023. Доступ за посиланням:
<https://decentralization.gov.ua/newgromada/4202>.
10. Wikipedia. Травень 2023. Доступ за посиланням: <https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%96%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%BC%D1%96%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0%D0%B3%D1%80%D0%BE%D0%BC%D0%B0%D0%B4%D0%B0>
11. Туристично-інформаційний центр м. Жовкви. Травень 2023. Доступ за посиланням:
<https://zhovkva-tour.info/>

ДОДАТОК

ПЛАН ЗАХОДІВ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ РОЗВИТКУ ЖОВКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічна ціль 1: Розвиток внутрішнього підприємницького й інноваційного потенціалу Жовківської громади

Оперативна ціль 1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та ведення бізнесу в громаді

Завдання	Потенційні заходи	Результати	Відповідальні структурні підрозділи/посадові особи	Терміни реалізації
1.1.1. Залучення мешканців як внутрішніх інвесторів до розвитку на території громади власного бізнесу	Розробити програму підтримки підприємців-початківців (гранти, ваучерна підтримка, підтримка соціального підприємництва, пільгова оренда тощо), в т.ч. молодіжного та жіночого підприємництва.	Створення умов у громаді для розвитку малого бізнесу, зокрема серед молоді та жінок. Збільшення надходжень від єдиного податку.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Забезпечити наявність прозорого обліку та інформування про об'єкти комунальної власності та незавершеного будівництва для продажу з метою відкриття або розширення	Вдосконалення доступу для потенційних інвесторів до інформації про об'єкти комунальної власності.	Відділ економічного розвитку, залучення	2024-2028

	підприємництва в Жовківській громаді.		інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ земельних ресурсів	
	Провести інформаційну кампанію, освітні проекти для мотивування мешканців громади з накопиченим фінансовим капіталом створювати бізнес чи інвестувати в розвиток підприємств на території громади.	Зростання обізнаності мешканців громади, що мають накопичений капітал, щодо можливостей створення бізнесу чи інвестування в розвиток підприємств у громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
1.1.2. Підтримка місцевих та релокованих виробників	Створити Центр підприємництва та залучення інвестицій (як окремої структурної одиниці в Інституті розвитку громади на базі громадського хабу).	Створення платформи для комунікації влади, бізнесу та громади та простору неформальної освіти для підприємців.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024
	Забезпечити прозорий доступ до інформації про земельні ділянки, вільні об'єкти комунального майна для можливого їх отримання в користування, оренду чи купівлю.	Вдосконалення доступу для інвесторів та інших потенційних орендарів до інформації про земельні ділянки, вільні об'єкти комунального майна для можливого їх отримання в користування, оренду чи купівлю.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-	2024-2028

			комунального господарства, загальний відділ, Відділ земельних ресурсів	
	Розробити інвестиційний паспорт громади.	Забезпечення доступу потенційних інвесторів до інформації про можливості інвестування у громаду.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ “Інститут розвитку громади”	2024
	На базі Центру підприємництва та залучення інвестицій проводити спеціальні заходи з підвищення кваліфікації, вмінь та навичок для власників бізнесу із залученням відповідних фахівців (юристів, фінансових фахівців, бухгалтерів тощо); інформувати про наявні можливості залучення додаткових інвестицій, отримання грантів, участі у проєктах-акселераторах, бізнес-спільнотах громади; інформувати про заходи сприяння бізнесу в громаді.	Зростання культури підприємництва у громаді та обізнаності місцевих підприємців щодо можливостей для вдосконалення своєї діяльності.	КУ “Інститут розвитку громади”, Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Започаткувати медовий фестиваль.	Збільшення обізнаності мешканців України щодо локальних продуктів Жовківської громади. Підвищення туристичної привабливості громади.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ економічного розвитку, залучення	2024

			інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Створити консультативно-дорадчий орган із представників бізнесу та зовнішніх консультантів при міській раді.	Створення платформи для взаємодії між локальним бізнесом, органами місцевого самоврядування та залученими експертами.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2025
1.1.3. Розвиток і підтримка сільського та крафтового господарства, фермерства, кооперації, вторинної зайнятості в сільській місцевості	Ухвалити місцеву цільову програму розвитку та підтримки Жовківського малого та середнього бізнесу, фермерства та розвитку місцевих крафтових товарів (гранти, програми обміну досвідом, пільгова оренда, популяризація продукції та послуг тощо).	Розвиток малого та середнього бізнесу в громаді. Збільшення кількості крафтових товарів, що виготовляються в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, Відділ земельних ресурсів	2024-2028
	Підтримувати проекти з вирощування овочів і фруктів закладами освіти.	Набуття учнями ЗСО навичок із вирощування овочів та фруктів, які можна застосувати в майбутньому для розвитку власних фермерських господарств.	Відділ освіти, Відділ земельних ресурсів	2024-2028
	Розпочати практику постійної ярмарки крафту, товарів та послуг Жовківського бізнесу в туристичній зоні Жовкви.	Збільшення обізнаності мешканців України щодо локальних крафтових продуктів Жовківської громади. Підвищення туристичної привабливості Жовкви.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-	2024-2027

			комунального господарства, Відділ культури, молоді та спорту, КП "МВУЖКГ"	
1.1.4. Професійна реінтеграція ветеранів та економічна інтеграція ВПО	Створити умови для професійної перепідготовки ветеранів для потреб ринку праці громади через відповідні навчальні програми, кар'єрне консультування, співпраці з місцевим бізнесом у рамках роботи Центру підприємництва та залучення інвестицій.	Вдосконалення працевлаштування ветеранів ВПО відповідно до потреб ринку. Збільшення кількості бізнесів, відкритих ветеранами та ВПО.	Відділ соціального захисту населення, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Ухвалити програму реінтеграції ветеранів, що, зокрема, передбачатиме підтримку бізнес-ініціатив, проведення тренінгів у частині розробки бізнес-планів, залучення фінансування, започаткування нового та розвитку діючого бізнесу тощо.	Покращення реінтеграції ветеранів до умов цивільного життя через підтримку у створенні власних бізнесів.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ соціального захисту населення	2024
	Залучати ветеранів до практики та роботи в органах місцевого самоврядування й заходах громади, пов'язаних із національно-	Покращення реінтеграції ветеранів у громаді через залучення їх до роботи в органах місцевого самоврядування, а також до участі в	Відділ соціального захисту	2024-2027

	патріотичним вихованням, спортом, розвитком туризму тощо.	проведенні патріотичних заходів.	населення, відділ культури, молоді та спорту, КЗ ЖМР "Центр надання соціальних послуг"	
	Сприяти згуртуванню ветеранської спільноти заради реалізації спільних проєктів, забезпечення взаємопідтримки, спільної підприємницької діяльності.	Розвиток формальних та неформальних об'єднань ветеранської спільноти, які забезпечують підтримку ветеранам та відстоюють їхні інтереси на місцевому рівні	Відділ соціального захисту населення, відділ культури, молоді та спорту	2024-2027
	Сприяти ВПО щодо працевлаштування в громаді (регулярна комунікація між ВПО та відділом економіки, Центром підтримки підприємництва й залучення інвестицій та службою зайнятості).	Покращення працевлаштування внутрішньо переміщених осіб у громаді.	Відділ соціального захисту населення, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства,	2024-2027
	Долучати ВПО до місцевих програм створення та підтримки підприємництва.	Збільшення кількості місцевих бізнесів, створених внутрішньо переміщеними особами.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства,	2024-2028

			відділ соціального захисту населення	
	Забезпечити належне й постійне висвітлення інформації про можливості реінтеграції ветеранів та можливості для ВПО на сайті громади.	Покращення інформування ветеранів та внутрішньо переміщених осіб про наявні можливості з реінтеграції в громаді.	Відділ соціального захисту населення, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, загальний відділ	2024-2028

Оперативна ціль 1.2. Розробка та просування бренду «Жовківське»

1.2.1. Формування та просування каталогу товарів та послуг Жовківської громади	Каталогізувати та просувати локальні бренди (Жовківська водичка, продукти бджільництва тощо) та виробництва в громаді посеред місцевих організацій та на відповідних зовнішніх заходах, в т.ч. у рамках Львівської агломерації.	Зростання впізнаваності власних продуктів у Жовківській громаді, а також у межах Львівської агломерації.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади", КП "Туристично-інформаційний	2024-2027
---	---	--	---	-----------

			центр”	
	Підготувати та провести популяризацію (серед підприємців та інвесторів громади, сусідніх громад, агломерації, області) місцевих бізнес-кейсів за наявними та перспективними інвестиційними об'єктами громади.	Підвищення обізнаності серед підприємців та інвесторів громади, сусідніх громад, агломерації, області з місцевими бізнес-кейсами за наявними та перспективними інвестиційними об'єктами громади.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ “Інститут розвитку громади”	2024-2027
	Постійно підвищувати інституційну спроможності Жовківської міської ради та комунальних організацій до промоції послуг та громади в цілому, через тренінги, обмін досвідом, залучення зовнішніх фахівців.	Підвищення інституційної спроможності Жовківської міської ради та комунальних організацій у промоції послуг та громади.	КУ “Інститут розвитку громади”, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
1.2.2. Формування іміджу Жовківської громади як інвестиційно привабливої,	Визначити та використовувати брендбук Жовківської громади.	Зростання використання брендбуку Жовківської громади органами місцевого самоврядування, місцевими організаціями та бізнесом.	КП “Туристично-інформаційний центр”	2024
	Розробити та виготовити промоційні матеріали із зображенням брендбуку громади.	Зростання обізнаності місцевих мешканців та туристів про бренд Жовківської громади.	КП “Туристично-інформаційний центр”	2024-2025

туристичної та культурної громади	Розробити та проводити комунікаційну стратегію Жовківської МТГ, включаючи, зокрема, інформаційні кампанії, визначені у стратегії громади.	Збільшення кількості медіаматеріалів у ЗМІ та соціальних медіа про Жовківську громаду.	Загальний відділ	2024-2027
	Сприяти створенню культури доброчесності у веденні підприємницької діяльності в громаді (сплата податків, зборів, підтримка ветеранів, ВПО тощо).	Збільшення кількості доброчесного та соціально-відповідального бізнесу в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028

Оперативна ціль 1.3. Розвиток підприємницької освіти

1.3.1. Відкриття та ведення неформальних освітніх Шкіл підприємництва	Розробка та впровадження навчальної програми – Школи підприємництва – з відкриття власної справи на базі Центру підтримки підприємництва та залучення інвестицій.	Зростання кількості відкритих малих бізнесів у громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади", відділ освіти	2024-2027
	Сприяти в підтримці підприємницьких ініціатив у Жовківській громаді для випускників Шкіл	Налагодження взаємодії між органами місцевого самоврядування та новоствореним	Відділ економічного	2025-2027

	підприємництва (підтримувати лідерами органів місцевого самоврядування початківців підприємництва протягом першого півріччя шляхом проведення щомісячних зустрічей, надання консультацій тощо).	малим бізнесом.	розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	
1.3.2. Запровадження у навчальних програмах закладів середньої та позашкільної освіти курсів та навчальних методик з підприємництва та фінансового менеджменту	Започаткувати факультативний курс для учнів старших класів щодо фінансової грамотності та основ підприємництва, залучаючи Центр підприємництва та інвестиції, місцевий бізнес та можливості Львівської агломерації.	Зростання обізнаності учнів старших класів про особливості провадження підприємницької діяльності та фінансову грамотність.	Відділ освіти	2026-2027
	Організувати постійну освітню програму для керівників шкіл та їхніх команд із проєктного менеджменту, цифрової грамотності, комунікацій тощо для формування єдиної підприємницької культури в громаді.	Зростання компетентності керівників шкіл та їхніх команд у використанні інструментів фандрейзингу та використанні цифрових технологій.	Відділ освіти, КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Започаткувати проведення щорічного хакатону для школярів із можливістю подальшого консультування та надання ресурсів для втілення ідей.	Розвиток культури креативності та інновацій серед школярів.	Відділ освіти, КУ "Інститут розвитку громади"	2026

Оперативна ціль 1.4. Підвищення інноваційного потенціалу Жовківської громади

1.4.1. Створення інфраструктури для підтримки інноваційних ідей та проєктів	Створити громадський хаб.	Створення платформи для взаємодії та неформальної освіти для громадських інституцій та активістів.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2025
	Сприяти створенню підприємницької інфраструктури спільного користування	Розвиток підприємницької інфраструктури спільного користування для підприємців, які	КУ "Інститут розвитку	2024-2025

	(коворкінгу) із відповідними освітніми можливостями (на базі громадського хабу).	надають свої послуги віддалено.	громади"	
	Розвивати горизонтальну співпрацю підприємців та партнерств на базі Центру підприємництва та залучення інвестицій (наприклад, бізнес-клуб, заходи з обміну досвідом, залучення зовнішніх фахівців тощо).	Створення нових ініціатив на базі Центру підприємництва та залучення інвестицій, а також налагодження між підприємцями горизонтальних зв'язків.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Підтримувати інноваційну культуру мешканців громади (впровадження пілотних проєктів у громаді).	Розвиток культури відкритості до інновацій у громаді, зокрема серед службовців, органів місцевого самоврядування, представників бізнесу та громадського сектора.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Надавати підтримку для представників креативних індустрій у межах конкурсу проєктів.	Збільшення кількості креативних ініціатив та креативних проєктів, реалізованих у межах громади.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ культури, молоді та спорту, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2027

1.4.2. Імплементація інноваційних рішень у роботу комунальної та комерційної сфер	Цифровізувати міські реєстри та відкриті дані для автоматизації процесів міської ради, в т.ч. контролю, щоб приймати рішення на основі аналітики даних.	Зростання відкритості діяльності органів місцевого самоврядування та розвиток практик прийняття рішень органами місцевого самоврядування на основі даних.	Загальний відділ, керуючий справами виконкому	2024-2027
	Запровадити використання сучасних інноваційних засобів для управління міськими процесами інструментами Smart city (наприклад, автоматизація обліку енергоресурсів на КП, ключових виробничих параметрів).	Зростання використання сучасних інноваційних інструментів Smart City в процесах управління містом.	Загальний відділ, керуючий справами виконкому	2024-2027
	Розробити програму тревел-грантів працівникам ОМС, бізнесу для участі в міжнародних та національних подіях, які стосуються інновацій у пріоритетних сферах.	Зростання відвідування працівниками органів місцевого самоврядування та місцевого бізнесу різноманітних міжнародних та національних подій, що стосуються інновацій.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, загальний відділ	2024-2027
	Запровадити використання сучасних інформаційних інструментів у роботі бюджетних установ.	Підвищення рівня використання сучасних інформаційних інструментів у бюджетних установах.	Загальний відділ	2024-2027
	Налагодити співпрацю, інформування та консультування місцевих виробників та підприємців у рамках діяльності Центру підприємництва та залучення інвестицій щодо заходів із формування екосистеми інновацій в Україні, зовнішніх, державних та приватних ініціатив (гранти на цифрові трансформації компаній, пошук грантів та програм підтримки підприємництва, впровадження інновацій тощо).	Підвищення обізнаності місцевих виробників та підприємців щодо заходів із формування екосистеми інновацій в Україні, зовнішніх державних та приватних ініціатив.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027

Стратегічна ціль 2: Визнання Жовківської громади як надійного партнера у Львівській агломерації та транскордонному співробітництві

Оперативна ціль 2.1. Партнерство та співпраця з сусідніми громадами, в т.ч. у рамках Львівської агломерації

2.1.1. Розбудова економічних просторів на території Жовківської громади	Визначити об'єкти/території розбудови та розвитку інфраструктури, на які громада залучатиме інвестиції.	Визначення об'єктів/територій розбудови та розвитку інфраструктури, на які громада залучатиме інвестиції.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, Відділ земельних ресурсів, Відділ містобудування та архітектури	2025-2026
	Забезпечити прозорий доступ до інформації про земельні ділянки та містобудівну документацію.	Підвищення прозорості діяльності органів місцевого самоврядування щодо інформації про земельні ділянки та містобудівну документацію.	Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних ресурсів, загальний відділ	2024-2028
	Оновити містобудівну документацію громади та створити концепцію інтегрованого розвитку, комплексний план просторового розвитку та програму комплексного відновлення території	Актуалізація містобудівної документації, створення концепції інтегрованого розвитку, комплексного плану просторового розвитку та програми комплексного відновлення території	Відділ містобудування та архітектури	2025-2026

	територіальної громади.	громади.		
	Розробити концепцію розвитку торговельного центру на "великому базарі".	Створення концепції розвитку торговельного центру на "великому базарі".	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, Відділ містобудування та архітектури	2024
	Розширювати державно-приватне партнерство у сфері капітальних інвестицій.	Розвиток співпраці між бізнесом та органами місцевого самоврядування у сфері капітальних інвестицій через державно-приватне партнерство.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ", Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних ресурсів	2024-2027
	Сприяти розширенню інженерних та дорожніх мереж до земельних ділянок під нові об'єкти будівництва й до існуючих великих підприємств.	Розширення інженерних та дорожніх мереж до земельних ділянок під нові об'єкти будівництва й до існуючих великих підприємств.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-	2024-2027

			комунального господарства	
2.1.2. Створення індустріального парку та транспортно-логічного хабу на території громади	Вивчити можливість прокладання через Жовківську громаду додаткової залізничної колії для вантажних потягів із метою створення транспортного хабу в межах обслуговування Львівської агломерації.	Аналіз можливості прокладання через Жовківську громаду додаткової залізничної колії для вантажних потягів з метою створення транспортного хабу в межах обслуговування Львівської агломерації.	Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних ресурсів, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024

	Внести зміни в містобудівну документацію та передбачити територію для створення індустріального парку та інших промислових зон у Жовківській громаді.	Вдосконалення містобудівної документації в частині створення у громаді індустріальних парків та інших промислових зон.	Відділ містобудування та архітектури, Відділ земельних ресурсів, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2026
	Залучити керуючу компанію індустріального парку та розробити концепцію індустріального парку.	Залучення керуючої компанії до створення індустріального парку. Розроблення концепції індустріального парку.	відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024
2.1.3. Міжмуніципальне співробітництво із сусідніми громадами	Налагодити співпрацю з сусідніми громадами щодо спільного обслуговування та надання комунальних послуг мешканцям (вивіз сміття, догляд за зеленими насадженнями, снігоприбирання, спільне використання комунальної техніки тощо).	Покращення надання комунальних послуг мешканцям громади через налагодження співпраці з сусідніми громадами щодо спільного обслуговування та надання комунальних послуг.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028

щодо надання послуг та об'єднання зусиль заради розвитку людського капіталу	Налагодити співпрацю з сусідніми громадами щодо створення місць спільного користування (громадський хаб, ЦНАП тощо) для підприємців та розвитку іншої соціальної інфраструктури.	Розвиток місць спільного користування (громадський хаб, ЦНАП тощо), які обслуговують як мешканців громади, так і мешканців сусідніх громад.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Визначити пріоритетні та можливі напрямки співпраці та ефективного розвитку українських громад у рамках євро регіонів "Розточчя" та "Буг".	Формування пріоритетних та можливих напрямків співпраці з сусідніми громадами в рамках євро регіонів "Розточчя" та "Буг".	КУ "Інститут розвитку громади", КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2025
2.1.4. Ефективна участь у Львівській	Підписати меморандум про співпрацю та участь у межах Львівської агломерації та здійснити аналіз для потенційних галузевих договорів.	Розвиток співпраці в межах Львівської агломерації та аналіз можливостей підписання нових галузевих договорів.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024

агломерації	Розвивати спільні проекти, зокрема, у сфері житлового будівництва, реінтеграції ветеранів, працевлаштування ВПО, обміну управлінським досвідом, медичної та освітньої сфер, розвитку інновацій та туризму тощо.	Розвиток спільних проєктів зокрема у сфері житлового будівництва, реінтеграції ветеранів, працевлаштування ВПО, обміну управлінським досвідом, медичної та освітньої сфер, розвитку інновацій та туризму тощо.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Забезпечити умови для розвитку транспортно-логістичного хабу в межах Львівської агломерації.	Створення умов для розвитку транспортно-логістичного хабу в межах Львівської агломерації.	Відділ земельних ресурсів, КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Проводити інформаційні заходи для промоції можливостей інвестувати в Жовківщину мешканцям Львівської агломерації.	Підвищення поінформованості мешканців Львівської агломерації щодо можливостей інвестувати в Жовківщину.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
2.1.5. Розвиток транспортної мережі для сталої	Співпрацювати з іншими органами влади щодо участі в розбудові транспортної мережі країни та області.	Покращення транспортної мережі в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення	2024-2027

міжмуніципальн ої мобільності та туризму			інвестицій та житлово- комунального господарства	
	Провести капітальний ремонт дороги Деревня–Кулява, В'язова–Замочок–Любеля.	Покращення транспортного сполучення між наступними населеними пунктами: Деревня–Кулява, В'язова–Замочок–Любеля.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2025
	Сприяти збільшенню кількості залізничних рейсів (Львів–Рава-Руська–Львів).	Покращення транспортного залізничного сполучення зі Львовом та прикордонними переходами.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024
	Розробити та поетапно впроваджувати спільний із сусідніми громадами план розвитку велоінфраструктури, туристичних маршрутів.	Розвиток велоінфраструктури та туристичних маршрутів у співпраці з сусідніми громадами.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ культури, молоді та спорту	2024-2027

Оперативна ціль 2.2. Розширення зовнішніх партнерств та залучення інвестицій для розвитку громади

2.2.1. Промоція можливостей	Визначити уповноважений виконавчий орган із міжнародного співробітництва та проєктів.	Визначення уповноваженого виконавчого органу із міжнародного співробітництва та	КУ “Інститут розвитку	2024
-----------------------------	---	---	-----------------------	------

розміщення бізнесу в Жовківській громаді в ЄС та сприяння реалізації проєктів		проєктів.	громади”	
	Виготовити промоційні матеріали про Жовківську громаду як зручне місце розміщення бізнесу, орієнтованого на ЄС, українською та англійською мовами.	Виготовлення промоційних матеріалів про Жовківську громаду як зручне місце розміщення бізнесу, орієнтованого на ЄС, українською та англійською мовами.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ “Інститут розвитку громади”, КП “Туристично-інформаційний центр”	2024-2027
	Створити інвестиційний ресурс громади з наявними бізнес-кейсами та перспективними інвестиційними об’єктами.	Вдосконалення комунікації з потенційними інвесторами через інформування про наявні бізнес-кейси та перспективні інвестиційні об’єкти.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ “Інститут розвитку громади”, загальний відділ	2024-2025
	Сприяти будівництву Любельської шахти, яке координує підприємство “Сі-Сі-Ай-Лю-бея”.	Розвиток будівництва Любельської шахти за координації підприємства “Сі-Сі-Ай-Лю-бея”.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та	2024-2027

			житлово-комунального господарства	
	Сприяти утворенню економічних кластерів та бізнес-партнерств.	Розвиток економічних кластерів та бізнес-партнерств.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Проводити промоцію інвестиційних можливостей громади в ЄС (участь у виставках, семінарах, реклама в іноземних ЗМІ тощо).	Підвищення обізнаності в ЄС про інвестиційні можливості громади.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Визначити показники ефективності для уповноваженого виконавчого органу з міжнародного співробітництва – включення Жовкви в міжнародні та європейські програми підтримки й розвитку підприємництва та бізнесу, які працюють та підтримують Україну.	Включення Жовкви в міжнародні та європейські програми підтримки та розвитку підприємництва та бізнесу, які працюють та підтримують Україну.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024

	Підтримувати контакти для залучення проєктів та можливостей з вихідцями з Жовкви, які постійно та тимчасово перебувають за кордоном.	Розвиток контактів з вихідцями з Жовкви, які постійно чи тимчасово перебувають за кордоном задля залучення проєктів та створення можливостей.	КУ “Інститут розвитку громади”	2024-2027
2.2.2. Знайомство з Жовківською громадою лідерів бізнесу в Україні	Проводити зовнішню промоцію громади на регіональних і національних заходах, зокрема, на заходах Львівської агломерації.	Підвищення впізнаваності громади у Львівській агломерації, заходах регіонального та національного рівня.	КУ “Інститут розвитку громади”, КП “Туристично-інформаційний центр”	2024-2028
	Розробити та прийняти програму супроводу й підтримки в проведенні заходів ділового туризму регіонального, державного й міжнародного рівня (конгреси, конференції, форуми, бізнес-корпоративи тощо) із залученням можливостей відвідування історичних об'єктів Жовкви.	Розвиток ділового туризму регіонального, державного й міжнародного рівня із залученням можливостей відвідування історичних об'єктів Жовква.	КУ “Інститут розвитку громади”, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП “Туристично-інформаційний центр”	2026
	Сприяти промоції можливостей для суб'єктів туристичної діяльності в громаді (готелів, ресторанів тощо) у пошукових агрегаторах Львівщини та України, а також у ЗМІ.	Вдосконалення промоції можливостей суб'єктів туристичної діяльності в громаді в пошукових агрегаторах Львівщини та України, а також у ЗМІ.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального	2024-2028

			господарства	
--	--	--	--------------	--

Оперативна ціль 2.3. Поглиблення транскордонного співробітництва

2.3.1. Взаємодія з органами місцевого самоврядування з країн ЄС	Організовувати навчальні та ознайомчі візити посадових осіб міської ради за кордон.	Підвищення компетентності посадових осіб міської ради через навчальні та ознайомчі візити за кордон.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Організовувати візити за кордон з метою обміну досвідом бізнесу та окремих категорій громади (фермери, підприємці, менеджери, вчителі, громадська рада тощо).	Підвищення компетентності локального бізнесу та окремих категорій громади через навчальні та ознайомчі візити за кордон.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Зміцнити співпрацю з містами-побратимами Жовківської громади.	Розвиток співпраці з містами-побратимами Жовківської громади.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Запрошувати для відвідування Жовківської громади представників органів місцевого самоврядування з міст країн ЄС відповідно до пріоритетних потреб та викликів громади.	Розвиток співпраці з представниками органів місцевого самоврядування з міст країн ЄС відповідно до пріоритетних потреб та викликів громади.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
2.3.2. Залучення проєктів та фінансових	Підвищити навички проєктного менеджменту працівників уповноваженого виконавчого органу з питань міжнародної співпраці.	Підвищення навичок проєктного менеджменту працівників уповноваженого виконавчого органу з питань міжнародної співпраці.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028

			житлово-комунального господарства	
	Сприяти утворенню економічних кластерів та бізнес-партнерств.	Розвиток економічних кластерів та бізнес-партнерств.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Проводити промоцію інвестиційних можливостей громади в ЄС (участь у виставках, семінарах, реклама в іноземних ЗМІ тощо).	Підвищення обізнаності в ЄС про інвестиційні можливості громади.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Визначити показники ефективності для уповноваженого виконавчого органу з міжнародного співробітництва – включення Жовкви в міжнародні та європейські програми підтримки й розвитку підприємництва та бізнесу, які працюють та підтримують Україну.	Включення Жовкви в міжнародні та європейські програми підтримки та розвитку підприємництва та бізнесу, які працюють та підтримують Україну.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024

	Запровадити культуру доброчесності та гостинності в суб'єктах підприємницької діяльності, які надають послуги туристам.	Розвиток культури доброчесності та гостинності у суб'єктах підприємницької діяльності, які надають послуги туристам.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2027
3.1.2. Збереження та розвиток об'єктів історичного ареалу Жовкви	Уточнити та затвердити історико-архітектурний опорний план міста.	Уточнення та затвердження історико-архітектурного опорного плану міста.	Відділ містобудування та архітектури	2024
	Створити програму та забезпечити повну паспортизацію і знакування пам'яток культури.	Вдосконалення вивчення та документації пам'яток культури. Покращення туристичної навігації в громаді.	Відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Розробити програму реставрації об'єктів, що є пам'ятками історичної та культурної спадщини місцевого та державного значення.	Покращення стану об'єктів історичної та культурної спадщини місцевого та державного значення в громаді.	Відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр"	2025-2027
	Розробити проєкт реконструкції та оновлення (зокрема, і освітлення) площі Вічевої та інших вулиць в історичному центрі міста.	Розроблення проєкту реконструкції та оновлення площі Вічевої та інших вулиць в історичному центрі міста.	Відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2025
	Провести реконструкцію площі Вічева.	Покращення туристичної привабливості центральної частини міста. Розвиток громадського простору, зручного для місцевих мешканців.	Відділ містобудування та архітектури, відділ	2027

			економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Розробити та здійснити план заходів щодо реставрації Жовківського замку спільно з Львівською картинною галереєю.	Покращення стану Жовківського замку.	Відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Розробити та здійснити план заходів щодо реставрації Жовківської синагоги спільно з Львівською картинною галереєю.	Покращення стану Жовківської синагоги.	Відділ містобудування та архітектури	2024-2028
	Сприяти залученню приватних інвесторів до оновлення та використання Жовківського замку та інших об'єктів історико-культурної спадщини.	Розвиток співпраці з приватними інвесторами щодо оновлення та використання Жовківського замку та інших об'єктів історико-культурної спадщини.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Розробити єдиний дизайн-код для історичної частини міста (фасади, вивіски).	Покращення зовнішнього вигляду фасадів будівель в історичній частині міста.	Відділ містобудування та архітектури	2024

3.1.3. Підвищення туристичної привабливості та якості послуг у історичних, духовних та рекреаційних місцях Жовківської громади (Жовківський замок, Крехівський монастир, Майдан, Блищиводи, Любеля, Пирятин, р. Рата, музей в Деревні тощо)	Розробити та впровадити інформаційні промоційні стратегії для просування місцевих туристичних дестинацій, зокрема, для мешканців Львівської агломерації.	Покращення просування місцевих туристичних дестинацій зокрема для мешканців Львівської агломерації/	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Оновити туристичний портал Жовкви із застосуванням сучасних практик, зручних для користувача, в т.ч. іноземного, та онлайн мапи туристичних об'єктів відповідно до типу туриста, онлайн бронюванням екскурсій та інших послуг.	Оновлення туристичного порталу Жовкви із застосуванням сучасних практик зручних для користувача.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2025
	Розробити стратегію розвитку музею у с. Деревня.	Розроблення стратегії розвитку музею у селі Деревня.	Відділ культури, молоді та спорту, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2025
	Створити Музей науки та техніки на базі приміщення Ратуші.	Створення нової туристичної дестинації у громаді.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2025
	Популяризувати міську Ратушу як візит-центр міста.	Підвищення поінформованості туристів про міську ратушу як візит-центр міста.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Налагодити співпрацю та розробити план дій із релігійними організаціями щодо розвитку релігійного туризму на території громади, із можливістю популяризації місцевих крафтових виробів.	Вдосконалення взаємодії з релігійними організаціями щодо розвитку релігійного туризму в громаді з можливістю популяризації місцевих крафтових виробів.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Забезпечити наявність туристичного ознакування до всіх туристичних дестинацій та на туристичних маршрутах.	Покращення туристичної навігації в громаді.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2027

	Включити основні туристичні об'єкти Жовкви і виїзні екскурсійні радіальні маршрути туристів, які приїждять до Львова.	Розвиток співпраці з туристичними операторами Львова щодо включення туристичних об'єктів Жовкви у виїзні екскурсійні радіальні маршрути.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
3.1.4. Створення кемпінг-парку та розвиток громадських і рекреаційних просторів	Розробити та втілити концепцію розвитку кемпінг-парку в ДЦОВТ "Росинка" із залученням молодіжної ради, учнівського самоврядування, зовнішніх організацій та експертного середовища.	Розвиток кемпінг-парку в ДЦОВТ "Росинка".	Відділ освіти, відділ культури, молоді та спорту	2024-2027
	Розробити і втілити концепцію реконструкції Замкового парку.	Розвиток замкового парку як громадського простору та нової туристичної дестинації.	Відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2026
	Провести стратегічні сесії з зовнішніми та місцевими представниками креативних індустрій, місцевими дітьми та молоддю щодо сучасного естетичного оформлення громади, реновацій, переосмислення та креативних рішень для публічних просторів.	Формування нових концепцій та рішень для розвитку громадських просторів у громаді.	КУ "Інститут розвитку громади", КП "Туристично-інформаційний центр", Відділ культури, молоді та спорту, Відділ містобудування та архітектури	2024
3.1.5. Розвиток медико-реабілітаційного туризму в Жовківській громаді	Розробити та втілити проєкт будівництва рекреаційного комплексу для відновлення учасників бойових дій та їхніх сімей.	Створення рекреаційного комплексу для відновлення учасників бойових дій та їхніх сімей.	Відділ соціального захисту населення, КНП "Жовківська лікарня"	2027

	Залучати інвестиційні проекти медико-реабілітаційного, інклюзивного реабілітаційно-соціального призначення на території громади.	Розвиток проектів медико-реабілітаційного інклюзивного реабілітаційного соціального призначення на території громади.	Відділ соціального захисту населення, КНП "Жовківська лікарня"	2026-2027
3.1.6. Просування і підтримка гастрономічного та екотуризму (агрооселі, фермерський туризм, дегустації)	Запровадити щорічний гастрономічний фестиваль та маршрути в громаді.	Розвиток гастрономічного туризму в громаді.	Відділ культури, молоді та спорту, КП "Туристично-інформаційний центр"	2025-2027
	Ухвалити місцеву цільову програму розвитку та підтримки Жовківського малого та середнього бізнесу, фермерства та розвитку місцевих крафтових товарів (гранти, програми обміну досвідом, пільгова оренда, популяризація продукції та послуг тощо) (п. 1.1.3).	Розвиток малого та середнього бізнесу фермерства та місцевих крафтових товарів.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Долучати агрооселі, фермерів, місця дегустацій до мапи туристичних місць та заходів Жовківської громади.	Залучення агроосель, фермерів, місць дегустацій до туристичних маршрутів та мапи туристичних місць Жовківської громади.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Сприяти заходам із промоції агроосель, фермерського туризму, місць дегустацій тощо серед мешканців Львівської агломерації, Львівщини та далі.	Покращення промоції агроосель, фермерського туризму, місць дегустацій серед мешканців Львівської агломерації, Львівщини та країни.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028

Оперативна ціль 3.2. Запровадження системного подієвого туризму

3.2.1. Запровадження та промоція великих щорічних масових заходів всеукраїнського та міжнародного значення	Розробити та втілити програми підтримки подієвого туризму, а також конкурсу ідей для допомоги в організації та проведенні масових заходів ініціативним мешканцям і організаціям.	Розвиток подієвого туризму зокрема через фінансування ідей мешканців та організацій.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ культури, молоді та спорту, КУ “Інститут розвитку громади”	2025-2027
	Залучити ОМС із Польщі та інших країн ЄС, які мають значний досвід в організації заходів подієвого туризму: ярмарки, концерти та театральні дійства, фестивалі та святкування, спортивні заходи.	Розвиток співпраці з органами місцевого самоврядування Польщі та інших країн ЄС у сфері подієвого туризму.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ культури, молоді та спорту	2025-2027
	Здійснювати повноцінну інформаційну підтримку найбільших ключових масових заходів в громаді, в т.ч. у співпраці в межах Львівської агломерації.	Покращення промоції найбільших ключових масових заходів у громаді, в т.ч. у співпраці в межах Львівської агломерації	КП “Туристично-інформаційний центр”	2025-2027
	Запровадити щорічний захід із реконструкції воєнного бою, який стане візиткою громади та історичного фестивалю в контексті перемоги над Москвою.	Розвиток історичних реконструкторських фестивалів у громаді. Підвищення національної свідомості та локального патріотизму мешканців.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ культури, молоді та спорту	2025-2027
	Провести реконструкцію спортивного залу ДЮСШ задля створення великого молодіжного спортивного комплексу для проведення	Створення спортивного простору для проведення відкритих щорічних змагань з футболу, велосипедного спорту, кіокушинкай-	Відділ культури молоді та спорту	2024-2025

	відкритих щорічних змагань з футболу, велосипедного спорту та кіюкушин карате, на честь та за участю військових-спортсменів.	карате на честь та з участю військових-спортсменів.		
3.2.2. Підвищення культури гостинності мешканців та спроможності надавачів послуг у громаді	Провести дослідження для визначення соціологічного портрету туриста громади, типологізацію туриста для формування промоційних стратегій.	Вивчення соціологічного портрету туриста громади.	КП “Туристично-інформаційний центр”	2024-2027
	Запровадити систему постійного моніторингу (включаючи сферу послуг) та опитувань відгуків туристів, публікацію щорічного дослідження “Жовква очима туриста”.	Вивчення відгуків туристів щодо надання послуг у громаді.	КП “Туристично-інформаційний центр”	2024-2028
	Забезпечити оперативне інформування місцевих підприємців, які працюють у сфері туризму, локальною туристичною статистикою.	Покращення інформування місцевих підприємців, які працюють у сфері туризму, локальною туристичною статистикою.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Долучити місцевих підприємців, які працюють у сфері туризму, до виготовлення і розповсюдження брендованої подарункової продукції із символікою (брендбуком) громади.	Розвиток виготовлення та дистрибуції брендованої подарункової продукції із символікою громади, зокрема серед підприємців, які працюють у сфері туризму.	КП “Туристично-інформаційний центр”, відділ економічного розвитку, залучення	2024-2028

			інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Співпрацювати з підприємцями у сфері туризму щодо культури обслуговування, організації та надання сервісів, організації заходів, надання послуг з атракції та анімації, сучасного представлення місцевих традицій та культури.	Вдосконалення співпраці з підприємцями у сфері туризму щодо культури обслуговування, організації та надання сервісів, організації заходів, надання послуг з атракції та анімації, сучасного представлення місцевих традицій та культури.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Залучити фахівців для розробки інтерактивної сучасної навчальної програми з історії та спадщини Жовкви у закладах освіти та провести наставництво із її запровадження для вчителів.	Розроблення навчальної програми історії та спадщини Жовкви та впровадження її у навчальних закладах.	Відділ освіти, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024
	Запровадити практики, дружні до сімей із дітьми у туристичних об'єктах громади (дитячі куточки, дитячі інтерактивні маршрути в об'єктах спадщини, дитячі вибральні тощо).	Розвиток практик, дружніх до сімей із дітьми в туристичних об'єктах громади.	КП "Туристично-інформаційний центр", Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028

	Розробити рекомендації щодо безбар'єрних рішень у туристичних об'єктах для людей маломобільних категорій та слабоворих осіб.	Розроблення рекомендацій щодо безбар'єрних рішень у туристичних об'єктах для людей маломобільних категорій та слабоворих осіб.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту	2024-2027
	Виготовити необхідні реквізити та атрибути (костюми, декорації тощо) для проведення спільних костюмованих парадів та атракцій всієї громади під час подій, які визначені як головні магніти притоку туристів.	Виготовлення необхідних реквізитів та атрибутів для проведення спільних костюмованих парадів та атракцій всієї громади під час подій, які визначені як головні магніти притоку туристів.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту	2024
3.2.3. Розвиток туристичної сервісної інфраструктури	Долучитися до співфінансування ремонту, благоустрою та маркування автобусних станцій, зупинок і вокзалу.	Покращення благоустрою та маркування автобусних станцій, зупинок і вокзалу.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, фінансовий відділ, КП "Туристично-інформаційний центр"	2025-2027
	Визначити місця паркування та зупинки транзитних і туристичних автобусів, здійснити їх благоустрій та маркування до них.	Облаштування місць паркування та зупинки транзитних і туристичних автобусів.	Відділ містобудування та архітектури, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального	2024-2027

			господарства	
	Створити систему розвиненої туристичної навігації українською та англійською мовами, цифровізувати напрям (інтерактивні мапи, вебсайт, VR-екскурсії тощо), надрукувати та розповсюдити сучасну карту туристичних об'єктів та сервісів з-посеред Туристично-інформаційного центру, готелів, ресторанів тощо.	Розвиток туристичної навігації у громаді українською та англійською мовами.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Побудувати громадські вбиральні у центральній частині міста, а також в інших місцях збору та скупчення туристів, забезпечити належне маркування.	Побудова громадських вбиралень у центральній частині міста та інших місцях збору та скупчення туристів із забезпеченням належного маркування.	КП "МВУЖКГ", КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2027
	Підтримувати належний стан дорожнього покриття та освітлення вулиць до основних туристичних дестинацій.	Забезпечення належного стану дорожнього покриття та освітлення вулиць до основних туристичних дестинацій.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ", КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028

Оперативна ціль 3.3. Збереження та розвиток потенціалу природних ресурсів громади

	Провести стратегічну сесію з місцевими та	Створення стратегії розвитку рекреаційного	КП "Туристично-	2025
--	---	--	-----------------	------

3.3.1. Підвищення рекреаційного потенціалу Жовківського "Розточчя"	залученими фахівцями та практиками активного туризму щодо розвитку рекреаційного потенціалу Жовківського "Розточчя".	потенціалу Жовківського "Розточчя".	інформаційний центр"	
	Розробити нові пішохідні екомаршрути та стежки з відповідним маркуванням та можливим відвідуванням людей із маломобільних категорій.	Розвиток нових пішохідних екомаршрутів та стежок із відповідним маркуванням та можливим відвідуванням людей із маломобільних категорій.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Розробити мережу велосипедних маршрутів: Жовківський замок–Крехівський монастир, Жовква–Майдан, Жовква–Блищиводи, (також Любеля, Пирятин, р. Рата, музей в Деревні, с. Бесіди).	Розвиток мережі велосипедних маршрутів: Жовківський замок–Крехівський монастир, Жовква–Майдан, Жовква–Блищиводи, (також Любеля, Пирятин, р. Рата, музей в Деревні, с. Бесіди).	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту	2025
	Ініціювати промоційні заходи для Жовківського "Розточчя" у співпраці з Жовківським лісгоспом (Стара Скварява, Нова Скварява, Крехів тощо), зокрема для відвідування мешканцями Львівської агломерації і далі.	Вдосконалення промоції Жовківського "Розточчя" у співпраці з Жовківським лісгоспом (Стара Скварява, Нова Скварява, Крехів тощо).	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2025
	Включити Жовківську частину "Розточчя" в програму розвитку туризму Львівської області та України.	Включення жовківської частини "Розточчя" в програму розвитку туризму Львівської області та України.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2025
	Ініціювати в співпраці з Жовківським лісгоспом туристичний маршрут на г. Гарай у м. Жовква, сприяти створенню мотузкового парку в громаді.	Розвиток туристичного маршруту на гору Гарай в місті Жовква. Розвиток мотузкового парку в громаді.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2025
3.3.2. Розвиток та підтримка водних об'єктів для рекреації	Провести інвентаризацію та розробити план використання і благоустрою водних об'єктів для рекреації на території громади та шляхів до них.	Формування плану використання і благоустрою водних об'єктів для рекреації на території громади та шляхів до них.	КП "МВУЖКГ"	2024-2025
	Навести лад із орендарями водних об'єктів (чи	Впорядкування оренди водних об'єктів (чи	Відділ земельних	2024

	актуальні договори оренди, чи здійснюється оплата, чи продумані умови користування, оптимізація договорів для кращого розвитку рекреаційної зони) та впорядкувати прибережні території (Блищиводи, озеро "Росинка", р. Рата тощо).	актуальні договори оренди, чи здійснюється оплата, чи продумані умови користування, оптимізація договорів для кращого розвитку рекреаційної зони) та впорядкування прибережних територій (Блищиводи, озеро "Росинка", р. Рата тощо).	ресурсів	
	Сприяти в промоції місцевих водних об'єктів для відвідування мешканцями Львівської агломерації і далі.	Покращення промоції місцевих водних об'єктів для відвідування мешканцями Львівської генерації.	КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
3.3.3. Впорядкування та мінімізація сміття та інших забруднень у рекреаційних зонах	Розробити план догляду за основними туристичними місцями, встановити контейнери й смітники для роздільного сортування і збору сміття, налагодити систематичне та вчасне вивезення сміття.	Покращення догляду за основними туристичними місцями, зокрема встановлення контейнерів і смітників для роздільного сортування й збору сміття та налагодження систематичного та вчасного вивезення сміття.	КП "МВУЖКГ", КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Виготовити та розмістити інформаційні таблиці про неприпустимість забруднення рекреаційних зон побутовим сміттям.	Вдосконалення інформування відвідувачів рекреаційних зон щодо неприпустимості їх забруднення.	КП "МВУЖКГ", КП "Туристично-інформаційний центр"	2024
	Запустити "гарячу лінію" чи онлайн сповіщення для повідомлень від мешканців про наявність переповнених урн чи місць, які потребують прибирання, у рекреаційних зонах.	Покращення інформування від мешканців про наявність переповнених урн чи місць, які потребують прибирання, у рекреаційних зонах.	КП "МВУЖКГ", КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2028
	Налагодити щорічне прибирання рекреаційних зон волонтерами-мешканцями громади, учасниками туристичного кластеру тощо.	Покращити взаємодію із волонтерами-мешканцями громади щодо щорічного прибирання рекреаційних зон.	КП "МВУЖКГ", КП "Туристично-інформаційний центр", старости	2024-2028
	Розробити програму організації та промоції сортування ТПВ, переробки органіки серед мешканців громади.	Покращення промоції сортування твердих побутових відходів, переробки органіки серед мешканців громади.	КП "МВУЖКГ"	2024

	Провести інвентаризацію та біометричну оцінку вуличних дерев громади та перейти на сучасні міжнародні правила поводження із зеленими насадженнями.	Удосконалення поводження із зеленими насадженнями в громаді, зокрема через інвентаризацію та біометричного оцінку вуличних дерев та перехід на сучасні міжнародні правила.	КП "МБУЖКГ"	2024-2028
	Оновити та розвивати систему міського озеленення в громаді: міських лісів, парків, садів, міських ферм, зелених дахів та стін, міських живоплотів, зелених паркінгів; періодично оновлювати зелені насадження на вулицях міста, використовуючи сучасний ландшафтний дизайн.	Розвиток міського озеленення у громаді: міських лісів, парків, садів, міських ферм, зелених дахів та стін, міських живоплотів, зелених паркінгів; періодично оновлювати зелені насадження на вулицях міста, використовуючи сучасний ландшафтний дизайн.	КП "МБУЖКГ"	2024-2027
	Підвищити компетенції фахівців із озеленення в громаді відповідно до міжнародного досвіду та сучасних практик.	Розвиток компетенцій у фахівців із озеленення в громаді відповідно до Міжнародного досвіду та сучасних практик.	КП "МБУЖКГ"	2024-2027
	Провести інвентаризацію та затвердити межі усіх парків та скверів у межах громади.	Впорядкування меж усіх парків та скверів у межах громади.	Відділ земельних ресурсів, Відділ містобудування та архітектури	2024-2028
	Протидіяти незаконній вирубці лісу в межах громади та незаконної забудови національних парків і заказників.	Покращення ситуації щодо незаконної вирубки лісу в межах громади та незаконної забудови національних парків і заказників.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028
	Протидіяти спалюванню листя, сміття та інших відходів.	Покращення ситуації із спалюванням листя, сміття та інших відходів.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028
	Створити інфраструктуру для збору та переробки «зелених відходів» (листя, обрізані дерева тощо).	Розвиток інфраструктури для збору та переробки «зелених відходів» (листя, обрізані дерева тощо).	КП "МБУЖКГ"	2024

	Здійснити аналіз місць поховань та пошуку нових рішень щодо організації поховань мешканців громади.	Напрацювання нових рішень щодо організації місця поховань мешканців громади.	КП "МВУЖКГ"	2024
--	---	--	-------------	------

Оперативна ціль 3.4. Розвиток закладів культури Жовківської громади

3.4.1.Розбудова/ модернізація/збереження закладів культури та об'єктів історичної спадщини в громаді	Забезпечити належне збереження, використання, культурно-історичної спадщини мешканцями громади через укладання охоронних договорів та контролю за їх дотриманням.	Формування у мешканців відповідального ставлення до збереження і використання культурної спадщини.	Відділ містобудування та архітектури	2024-2028
	Провести консультації з молоддю щодо нових можливостей використання історичної та культурної спадщини, ідей для їх переосмислення.	Розвиток нових ідей у молоді щодо можливостей використання історичної та культурної спадщини.	Відділ культури, молоді та спорту, Відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024-2025
	Осучаснити підходи до розвитку культурних закладів і заходів громади відповідно до потреб та інтересів дітей та молоді (твердий і м'який компоненти).	Осучаснення підходів до розвитку культурних закладів і заходів у громаді відповідно до потреб та інтересів дітей та молоді.	Відділ культури, молоді та спорту	2025
	Створити нові формати обслуговування у культурних закладах, щоб проводити ознайомчі та навчальні заходи для дітей та молоді (сучасні екскурсії тощо).	Розвиток нових форматів обслуговування у культурних закладах задля ознайомчих та навчальних заходів для дітей та молоді.	Відділ культури, молоді та спорту, КП "Туристично-інформаційний центр", відділ освіти	2024-2025

	Покращити матеріально-технічний стан, фінансове, кадрове, інформаційне забезпечення закладів та установ культури громади.	Покращення матеріально-технічного стану, фінансового, кадрового та інформаційного забезпечення закладів та установ культури громади.	Відділ культури, молоді та спорту	2025
	У співпраці з Львівською картинною галереєю розробити концепцію ремісничого містечка "Машина часу. Потрапити в минуле" (центру ремісництва, історичних професій з практичним виробництвом народних майстрів).	Формування бачення створення ремісничого містечка "Машина часу. Потрапити в минуле" (центру ремісництва, історичних професій з практичним виробництвом народних майстрів).	Відділ культури, молоді та спорту	2025
	Створити план розвитку громадських просторів для розкриття архітектурно-туристичного потенціалу, враховуючи сектори обслуговування туристів та візитерів (зони розміщення та харчування, сувенірні крамниці, вокзали та зупинки транспорту), екскурсійного показу (об'єкти та пам'ятки культурної спадщини), атрактивні місця.	Створення плану розвитку громадських просторів для розкриття архітектурно-туристичного потенціалу, враховуючи сектори обслуговування туристів та візитерів, екскурсійного показу, атрактивні місця.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту, Відділ містобудування та архітектури	2024-2025
	Постійно проводити відкриті майстер-класи та практичні навчання локальної творчості для дітей, дорослих та гостей громади, інші тематичні заходи на історичну тематику.	Розвиток майстер-класів та практичних навчань локальної творчості для дітей, дорослих та гостей громади; тематичних заходів на історичну тематику.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
3.4.2. Підтримка місцевого мистецтва, культурних ініціатив та проєктів	Розробити та прийняти програму підтримки ініціатив мешканців громади щодо проведення культурних заходів чи створення власних культурних проєктів, популяризації історичної спадщини громади.	Розвиток ініціатив мешканців громади з проведення культурних заходів чи створення власних культурних проєктів, популяризації історичної спадщини.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ культури, молоді та спорту, КП "Туристично-інформаційний центр"	2024

	Створити арт-простір на базі одного з культурних закладів громади та залучати до проведення виставок митців з України.	Створення арт-простору на базі одного з культурних закладів громади. Залучення до проведення виставок митців з України.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Підвищити проєктну компетентність культурних менеджерів громади для ініціювання та підготовки проєктів (грантів), ведення активної роботи в напрямку створення власних культурних продуктів та залучення додаткових коштів.	Підвищення проєктної компетентності культурних менеджерів громади для інформування та підготовки проєктів, ведення активної роботи в напрямку створення власних культурних продуктів та залучення додаткових коштів.	КУ "Інститут розвитку громади", відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Забезпечити участь закладів культури в різноманітних інноваційних проєктах, що матимуть економічний ефект для громади, зокрема в межах Львівської агломерації.	Зростання участі закладів культури в різноманітних інноваційних проєктах, що матимуть економічний ефект для громади, зокрема в межах Львівської агломерації.	Відділ культури, молоді та спорту, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Залучити мистецько-культурну спільноту з інших міст, регіонів і країн для розвитку сфери культури та локальних брендів через програму проведення резиденцій, стажування, спільних заходів та пленерів.	Залучення мистецько-культурної спільноти з інших міст регіонів і країн для розвитку сфери культури та локальних брендів через програму проведення резиденцій, стажування, спільних заходів та пленерів.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Надавати інформаційну, консультаційну, організаційну підтримку місцевим митцям у проведенні виставок і презентацій, як на території громади, так і в межах львівської агломерації, в Україні та за кордоном.	Підвищення рівня інформаційної, консультаційної, організаційної підтримки місцевим митцям у проведенні виставок і презентацій, як на території громади, так і в межах Львівської агломерації, України та за кордоном.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Забезпечити умови для розвитку доступної та сучасної початкової мистецької освіти дітей.	Покращення умов для розвитку доступної та сучасної початкової мистецької освіти дітей.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028

Стратегічна ціль 4. Якісне обслуговування та інфраструктура, яка задовільняє мешканців, туристів та інвесторів

Оперативна ціль 4.1. Підтримка та розвиток публічних послуг / соціальної підтримки

4.1.1. Оновлення та вдосконалення адміністративних послуг у Жовківській громаді	Розробити та втілити програми розвитку ЦНАПу (з інклюзивним та недискримінаційним підходом, простором для дітей тощо).	Розвиток ЦНАПу з інклюзивним та недискримінаційним підходом, простором для дітей тощо.	ЦНАП	2024-2025
	Розширити та діджиталізувати всі види адміністративних послуг, запровадити паспортні послуги та запровадити електронний кабінет мешканця.	Покращення надання всіх видів адміністративних послуг.	ЦНАП	2024-2025
	Затвердити та втілити програму цифровізації Жовківської громади з метою забезпечення прозорості та підзвітності міської ради й виконавчих органів, комунальних закладів через використання електронних інструментів: набори відкритих даних, онлайн-трансляції, прозоре голосування, реагування муніципалітету на е-звернення громадян тощо.	Підвищення прозорості та підзвітності міської ради й виконавчих органів, комунальних закладів через використання електронних інструментів: набори відкритих даних, онлайн-трансляції, прозоре голосування, реагування муніципалітету на е-звернення громадян тощо.	Загальний відділ, ЦНАП	2024
	Розробити та ввести систему муніципальної статистики (з урахуванням гендерно чутливих показників) та відкритих даних (відповідно до рекомендацій Асоціації міст України).	Впровадження системи муніципальної статистики (з урахуванням гендерно чутливих показників) та відкритих даних.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-	2024-2027

			комунального господарства, Загальний відділ	
	Створити систему моніторингу відгуків користувачів адміністративних та інших послуг і реагування на них.	Вдосконалення моніторингу відгуків користувачів адміністративних та інших послуг і реагування на них.	ЦНАП, Загальний відділ	2024-2028
	Підвищити клієнтоорієнтованість комунальних підприємств, установ та організацій через навчання персоналу та налагодження і стандартизацію процедур надання відповідних послуг мешканцям.	Підвищення клієнтоорієнтованості комунальних підприємств установ та організацій.	Керуючий справами виконкому, ЦНАП	2024-2028
	Проводити системні, регулярні та обов'язкові навчання/ підвищення кваліфікації службовців органів місцевого самоврядування з питань медіації, запобігання кризовим випадкам та випадкам дискримінації за ознакою статі та реагування на них, цькування, етики спілкування із вразливими категоріями населення, грантрайтингу, івент-менеджменту, соціального менеджменту.	Підвищення кваліфікації службовців органів місцевого самоврядування з питань медіації, запобігання кризовим випадкам та випадкам дискримінації за ознакою статі та реагування на них, цькування, етики спілкування із вразливими категоріями населення, грантрайтингу, івент-менеджменту, соціального менеджменту.	ЦНАП, КП «Жовківське ВУВКГ», КП "ЖОВКВАТЕПЛ ОЕНЕРГО", КНП "Жовківська лікарня", КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
4.1.2. Підтримка сприятливого інвестиційного клімату та регуляторного поля	Здійснити аналіз регуляторних актів у громаді та провести дерегуляцію адміністративних процедур.	Здійснення аналізу регуляторних актів у громаді та проведення дерегуляції адміністративних процедур.	Юридичний відділ	2024-2028
	Запровадити на офіційному веб-сайті або інвестиційному порталі регуляторну мапу для інформування підприємців про наявні в громаді правила та процедури.	Покращення інформування підприємців про наявні в громаді регуляторні правила та процедури.	Загальний відділ, відділ економічного розвитку, залучення	2024-2027

			інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Запровадити належну підготовку та розгляд регуляторних актів відповідно до законодавства, провести навчання посадових осіб щодо проведення аналізу регуляторного впливу НПА.	Запровадження належної підготовки та розгляду регуляторних актів відповідно до законодавства. Проведення навчання посадових осіб щодо аналізу регуляторного впливу нормативно-правових актів.	Юридичний відділ	2024-2028
	Розробити/ оновити Порядки із благоустрою громади: отримання дозволу на зовнішню рекламу, облаштування паркувальних місць, місць стихійної торгівлі, встановлення малих архітектурних форм, розміщення літніх майданчиків, атракціонів тощо.	Розроблення/оновлення Порядків із благоустрою громади: отримання дозволу на зовнішню рекламу, облаштування паркувальних місць, місць стихійної торгівлі, встановлення малих архітектурних форм, розміщення літніх майданчиків, атракціонів тощо.	Відділ містобудування та архітектури	2024
	Створити консультативно-дорадчий орган із питань підприємництва в громаді.	Створення консультативно-дорадчого органу з питань підприємництва в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024
4.1.3. Розширення можливостей працевлаштування, тимчасового заробітку для	Сприяти створенню підприємницької інфраструктури (Центр підприємництва та залучення інвестицій, спільні простори – коворкінги, бізнес-інкубатори).	Розвиток підприємницької інфраструктури у громаді (Центр підприємництва та залучення інвестицій, спільні простори – коворкінги, бізнес-інкубатори).	КУ "Інститут розвитку громади", відділ економічного розвитку, залучення	

			інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Запровадити належну підготовку та розгляд регуляторних актів відповідно до законодавства, провести навчання посадових осіб щодо проведення аналізу регуляторного впливу НПА.	Запровадження належної підготовки та розгляду регуляторних актів відповідно до законодавства. Проведення навчання посадових осіб щодо аналізу регуляторного впливу нормативно-правових актів.	Юридичний відділ	2024-2028
	Розробити/ оновити Порядки із благоустрою громади: отримання дозволу на зовнішню рекламу, облаштування паркувальних місць, місць стихійної торгівлі, встановлення малих архітектурних форм, розміщення літніх майданчиків, атракціонів тощо.	Розроблення/оновлення Порядків із благоустрою громади: отримання дозволу на зовнішню рекламу, облаштування паркувальних місць, місць стихійної торгівлі, встановлення малих архітектурних форм, розміщення літніх майданчиків, атракціонів тощо.	Відділ містобудування та архітектури	2024
	Створити консультативно-дорадчий орган із питань підприємництва в громаді.	Створення консультативно-дорадчого органу з питань підприємництва в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024
4.1.3. Розширення можливостей працевлаштування, тимчасового заробітку для	Сприяти створенню підприємницької інфраструктури (Центр підприємництва та залучення інвестицій, спільні простори – коворкінги, бізнес-інкубатори).	Розвиток підприємницької інфраструктури у громаді (Центр підприємництва та залучення інвестицій, спільні простори – коворкінги, бізнес-інкубатори).	КУ “Інститут розвитку громади”, відділ економічного розвитку, залучення	

			відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади"	
4.1.4. Підтримка та інтеграція ВПО	Затвердити програму інтеграції та адаптації ВПО.	Затвердження програми інтеграції та адаптації ВПО.	Відділ соціального захисту населення	2024
	Створити громадську раду з питань ВПО.	Створення громадської ради з питань ВПО.	відділ соціального захисту населення	2024
	Залучати ВПО до локальних спільнот, заходів та проєктів.	Підвищення рівня залученості ВПО до локальних спільнот заходів та проєктів.	Відділ соціального захисту населення, КЗ ЖМР "Центр надання соціальних послуг", КУ "Інститут розвитку громади", відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2028

	Сприяти збільшенню соціального житлового фонду для ВПО, зокрема у співпраці із Львівською агломерацією.	Зростання соціального житлового фонду для ВПО.	Відділ соціального захисту населення	2024-2028
	Розробити механізми ефективної комунікації з ВПО.	Покращення комунікації органів місцевого самоврядування з ВПО.	Відділ соціального захисту населення	2024-2028

Оперативна ціль 4.2. Безпечна Жовківська громада

4.2.1. Посилення охорони громадського порядку на вулицях та в населених пунктах громади, профілактика й запобігання правопорушенням і загрозам	Запобігати злочинності шляхом ресоціалізації осіб із груп ризику та роботи з групами ризику, соціалізації та повернення до нормального життя людей, які відбували покарання.	Покращення ресоціалізації осіб із груп ризику. Покращення роботи з групами ризику соціалізації та повернення до нормального життя людей, які відбували покарання.	Відділ соціального захисту населення, КЗ ЖМР "Центр надання соціальних послуг"	2024-2028
	Розробити заходи з попередження домашнього насильства та захисту потерпілих.	Розроблення заходів із попередження домашнього насильства та захисту потерпілих.	Відділ соціального захисту населення, КЗ ЖМР "Центр надання соціальних послуг"	2024
	Створити систему відеонагляду громадських місць та закладів освіти.	Підвищення рівня безпеки громадських місць та закладів освіти.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028

	Регулярно проводити для педагогічних працівників і батьків навчання з питань особливостей безпеки життєдіяльності дівчат і хлопців, зокрема поведіння з вибухонебезпечними предметами, надання психологічної підтримки з питань подолання психологічних травм у дітей, які постраждали від війни та інших випадків.	Підвищення рівня компетентності педагогічних працівників і батьків щодо питань особливостей безпеки життєдіяльності дівчат і хлопців. Підвищення рівня компетентності щодо надання психологічної підтримки з подолання психологічних травм у дітей, які постраждали від війни та інших випадків.	Відділ освіти	2024-2028
	Розширювати мережу вуличного освітлення та освітлення піших переходів громади.	Покращення вуличного освітлення та освітлення піших переходів громади.	КП "МБУЖКГ"	2024-2028
	Провести аудит безпеки вулиць і дорожнього руху та вжити належних заходів (дорожня розмітка, пішохідні зони, нові розв'язки, освітлення) щодо безпеки для водіїв та пішоходів у громаді на аварійно-небезпечних ділянках.	Проведення аудиту щодо безпеки вулиць та дорожнього руху. Підвищення рівня безпеки для водіїв та пішоходів у громаді на аварійно-небезпечних ділянках.	КП "МБУЖКГ"	2024
4.2.2. Створення та розвиток мережі укриттів та місць безпеки	Провести ремонт і маркування об'єктів безпеки в громаді (міські укриття тощо) із урахуванням потреб різних категорій мешканців, наприклад, маломобільних осіб;	Підготувати об'єкти безпеки в громаді з урахуванням потреб різних категорій мешканців.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024
	Запровадити щорічне навчання з надання першої медичної та першої психологічної допомоги для усіх працівників комунальної сфери громади.	Підвищення рівня компетентності усіх працівників комунальної сфери громади з надання першої медичної та першої психологічної допомоги.	КНП "Жовківська лікарня"	2024
	Проводити регулярні навчання дітей та молоді правилам поведінки на дорогах і вулицях, а також інших правил безпеки (воєнна безпека, безпека поведіння "на воді", сексуальна безпека, інформаційна тощо).	Підвищення рівня знань дітей та молоді щодо поведінки на дорогах і вулицях та інших правил безпеки.	Відділ надзвичайних ситуацій, відділ освіти	2024-2027
4.2.3. Розбудова просторів та	Розробити програму з військової підготовки цивільних мешканців громади, мешканців	Розроблення програми з військової підготовки цивільних мешканців громади мешканців	Відділ надзвичайних	2024-2024

проектів для військово-патріотичної підготовки мешканців громади та гостей	Львівської агломерації із залученням зовнішніх ліцензованих організацій.	Львівської агломерації із залученням зовнішніх ліцензованих організацій.	ситуацій	
	Створити Ветеранський хаб на базі громадського хабу.	Створення ветеранського хабу на базі громадського хабу.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Сприяти організації та проведенню військово-патріотичного вишколу ("Джура") для мешканців громади, сусідніх громад, мешканців Львівської агломерації.	Підвищення рівня організації та проведення військово-патріотичного вишколу ("Джура") для мешканців громади, сусідніх громад, мешканців Львівської генерації.	Відділ освіти	2024-2028
	Започаткувати щорічні всеукраїнські та міжнародні збори військових волонтерів, ДФТГ, територіальних оборон, добровільних пожежних команд тощо.	Організація щорічних всеукраїнських та міжнародних зборів військових волонтерів, ДФТГ, територіальних оборон, добровільних пожежних команд тощо.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024-2027
4.2.4. Покращення інформування та підвищення громадської обізнаності щодо попередження небезпечних ситуацій та поведінки у випадку загрози	Створити дієвий канал комунікації та геоінформаційної мережі для повідомлення мешканців про загрози із інформацією, як діяти та в які місця звертатися при екстрених ситуаціях.	Створення дієвого каналу комунікації та геоінформаційної мережі для повідомлення мешканців про загрози із інформацією, як діяти та в які місця звертатися при екстрених ситуаціях.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028
	Виготовити та систематично розповсюджувати пам'ятки екстреного реагування на безпекові виклики.	Підвищення поінформованості мешканців щодо екстреного реагування на безпекові виклики.	Відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028
	Проводити в закладах освіти просвітницькі заходи (для дітей, батьків, вчителів) з питань кібербезпеки і протидії кіберзлочинності, сексуальної безпеки, домашнього насильства, булінгу та інших загроз.	Підвищення рівня знань дітей щодо питань кібербезпеки та протидії кіберзлочинності, сексуальної безпеки, домашнього насильства, булінгу та інших загроз.	Відділ освіти	2024-2028
	Створити прихисток (центр безпеки) та програму ресоціалізації для жінок, які потерпають від	Створення прихистку та програми ресоціалізації для жінок, які потерпають від	Відділ соціального	2027

4.2.5. Захист потерпілих від насильства	домашнього насильства, а також приміщення для дітей, яких тимчасово вилучають із сімей через важкі життєві обставини.	домашнього насильства, а також приміщення для дітей, яких тимчасово вилучають із сімей через важкі життєві обставини.	захисту населення	
	Надавати відповідно до компетенції постраждалим особам соціальні послуги, медичну, соціальну, психологічну допомогу на безоплатній основі, сприяти наданню правової допомоги, зокрема, у співпраці з громадськими організаціями в межах Львівської агломерації.	Вдосконалення надання постраждалим особам соціальних послуг, медичної соціальної, психологічної, допомоги на безоплатній основі. Розвиток правової допомоги, зокрема у співпраці з громадськими організаціями в межах Львівської агломерації.	Відділ соціального захисту населення, КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028

Оперативна ціль 4.3. Сучасна дорожня, інженерна та комунальна інфраструктура

4.3.1. Проведення ремонту та розширення дорожньої, інженерної мереж, модернізація вулиць	Організувати регулярний моніторинг та ремонт мережі доріг, особливо в сільській місцевості.	Покращення сполучення в сільській місцевості громади.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Покращити міжміське сполучення між м. Жовква та іншими сільськими населеними пунктами.	Покращення доступу жителів сільської місцевості до соціальних, медичних, освітніх, адміністративних та інших послуг у центрі громади.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027

	Закупити/залучити від донорів спеціалізовану дорожню техніку для здійснення оперативного ремонту місцевих доріг, а також додаткову снігоочисну, мийну техніку, зокрема, у співпраці з сусідніми громадами шляхом фінансового лізингу.	Підтримка у належному стані місцевих доріг у громаді.	КП "МВУЖКГ"	2024-2027
	Долучитися до ініціативи прозорості інфраструктури (CoST).	Підвищення прозорості використання бюджетних коштів при реалізації інфраструктурних проєктів. Покращення іміджу Жовківської громади як прозорої та відкритої.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2025
	Облаштувати паркомісця в районах багатоквартирної забудови та біля об'єктів громадського користування.	Впорядкування паркомісць у районах багатоквартирної забудови та біля об'єктів громадського користування.	КП "МВУЖКГ", відділ земельних ресурсів, відділ містобудування та архітектури	2024-2027
	Розробити та реалізувати програму сталої мобільності у м. Жовква, яка б включала в себе схему руху автомобільного транспорту, велодоріжки, пішохідні місця тощо.	Впорядкування руху транспорту в Жовкві з урахуванням потреб велосипедистів та пішоходів.	відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ містобудування та архітектури	2025

	Провести капітальний ремонт вул. Пильної, вул. Б. Хмельницького.	Покращення транспортного сполучення через вул. Пильну та Богдана Хмельницького.	відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2025-2027
	Здійснити аудит безпеки та доступності вулиць для користувачів, вжити необхідних заходів щодо облаштування придорожньої інфраструктури з урахуванням міжнародних норм та стандартів щодо інклюзивності та безбар'єрності.	Формування розуміння стану безпеки та доступності вулиць у Жовківській громаді. Покращення придорожньої інфраструктури з урахуванням міжнародних норм та стандартів щодо інклюзивності та безбар'єрності.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Забезпечити дотримання принципів безбар'єрності та доступності публічних просторів для маломобільних категорій населення.	Розвиток громадських просторів у Жовкві відповідно до принципів безбар'єрності та доступності для маломобільних категорій.	Відділ містобудування та архітектури, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ"	2024-2027
	Забезпечити належне освітлення вулиць громади, в т.ч. сільських громад і пішохідних переходів.	Підвищення рівня безпечності вулиць громади, в тому числі й у сільських населених пунктах, а також пішохідних переходів.	КП "МВУЖКГ"	2024-2027
	Провести інвентаризацію вуличних дерев та перейти на сучасні міжнародні правила поводження із зеленими насадженнями.	Покращення стану вуличних дерев, а також зелених насаджень у громаді.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028

	Поступово замінювати зношені водопровідні інженерні мережі на нові для постійного водопостачання якісною питною водою.	Покращення стану водопостачання мешканців Жовківської громади.	КП «Жовківське ВУВКГ»	2024-2028
	Розробити програму розвитку опалення у Жовківській громаді.	Розвиток системи опалення у Жовківській громаді.	КП "ЖОВКВАТЕПЛ ОЕНЕРГО"	2024-2025
	Здійснити аналіз стану мережі централізованого водовідведення, а також наявності індивідуальних рішень щодо водовідведення стоків у сільських населених пунктах.	Формування розуміння вирішення проблеми централізованого водовідведення у Жовківській громаді.	КП «Жовківське ВУВКГ»	2024-2025
	Зменшити обсяг неочищених стоків шляхом реалізації проєктів із будівництва очисних споруд, а також встановлення автономних каналізаційних систем у населених пунктах індивідуальної забудови.	Покращення екологічного стану річок та потічків у громаді.	КП «Жовківське ВУВКГ»	2024-2028
4.3.2. Забезпечення співпраці з іншими органами влади щодо участі в розбудові транспортної мережі країни та області	Долучитися до співфінансування ремонту та благоустрою автостанції та зупинок міжміського громадського транспорту.	Покращення благоустрою автостанції та зупинок міжміського громадського транспорту.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, фінансовий відділ	2024-2027
	Співпрацювати з Укрзалізницею щодо модернізації діючої залізничної станції, розбудови інфраструктури для вантажних залізничних перевезень, збільшення кількості рейсів електричок Львів – Рава-Руська – Львів.	Розвиток діючої залізничної станції у Жовкві.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та	2024

			житлово-комунального господарства	
	Співпрацювати з балансоутримувачами доріг М-09, Т-1425, Р-15 щодо забезпечення жителів транзитних громад від шумового та іншого забруднення і загроз, будівництва сервісної інфраструктури.	Удосконалити наявну інфраструктуру біля доріг М-09, Т-1425, задля забезпечення жителів транзитних громад від шумового та іншого забруднення і загроз. Розвиток сервісної інфраструктури біля доріг.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ"	2025-2027
	Сприяти поновленню та покращенню надання транспортних послуг (е-квиток, оновлення рухомого складу, відстеження розкладу, розширення пільгових категорій) автобусними перевізниками в межах громади та області, в т.ч для маломобільних категорій.	Покращення обслуговування пасажирів громадського транспорту в межах громади, в т.ч. маломобільних категорій.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2025-2027
	Сприяти створенню транспортного хабу в межах обслуговування Львівської агломерації.	Розвиток транспортного хабу в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ земельних ресурсів	2024-2027
4.3.3. Створення та розбудова	Розробити програму сталої мобільності, в рамках якої спланувати та побудувати мережу	Розвиток сталої мобільності в громаді в межах міста Жовква, населених пунктів громади, між	Відділ економічного	2024

веломережі та інфраструктури для екотранспорту	велодоріжок у межах м. Жовква та між населеними пунктами громади, місцями рекреації.	ними та в місцях рекреації з урахуванням потреб пішоходів, велосипедистів та маломобільних категорій населення.	розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Сприяти появі пунктів прокату (шерингу) велосипедів, електросамокатів, електроскутерів у громаді;	Розвиток пунктів прокату велосипедів, електросамокатів, електроскутерів у громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Привести у відповідність дорожню інфраструктуру до потреб водіїв-велосипедистів (дорожні знаки, переїзди, стоянки тощо).	Вдосконалення дорожньої інфраструктури відповідно до потреб водіїв велосипедистів.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ", Відділ містобудування та архітектури	2024-2027
	Встановити велостоянки біля закладів освіти, культури, ЦНАП, міської ради та інших місць громадського користування.	Розвиток велосипедної інфраструктури в громаді.	КП "МВУЖКГ", відділ освіти, відділ культури	2024-2028
	Сприяти розміщенню зарядних станцій для електричного приватного транспорту.	Розвиток інфраструктури для електричного приватного транспорту в громаді.	Відділ економічного розвитку,	2025-2027

			залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, Відділ містобудування та архітектури, КП "МВУЖКГ"	
4.3.4. Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств (КП) та підприємств побутового обслуговування	Ініціювати незалежний аудит управлінської та фінансової діяльності найбільших КП громади.	Формування розуміння щодо ефективності діяльності найбільших комунальних підприємств громади.	Фінансовий відділ	2024-2027
	Забезпечити прозорість роботи КП та процесу тарифоутворення відповідно до норм чинного законодавства.	Вдосконалення роботи комунальних підприємств у частині прозорості, зокрема щодо процесу тарифоутворення.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Розвивати сервіси аналітики та візуалізації ключових параметрів роботи КП і систем життєдіяльності міста.	Розвиток аналітики діяльності комунальних підприємств і систем життєдіяльності міста.	Загальний відділ, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Забезпечити КП сучасною спеціалізованою технікою, зокрема через механізм фінансового лізингу та у співпраці із сусідніми громадами.	Покращення надання послуг комунальними підприємствами мешканцям громади.	Відділ економічного розвитку,	2024-2027

			залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ"	
	Сприяти підвищенню компетенцій, обміну досвідом керівників і членів їхніх команд КП, оновлювати програми розвитку КП.	Підвищення рівня компетенції керівників і членів команд комунальних підприємств. Актуалізація програм розвитку комунальних підприємств.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Здійснити аналіз ринку комунальних послуг та сприяти демонополізації ринку надання послуг із обслуговування та утримання житлової та комунальної інфраструктури.	Покращення рівня надання послуг із обслуговування та утримання житлової та комунальної інфраструктури у громаді.	відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
	Запровадити використання сучасних інноваційних засобів для управління міськими процесами інструментами Smart city в КП (наприклад, автоматизація обліку енергоресурсів, мереж водовідведення, ключових виробничих параметрів).	Розвиток інновацій в управлінні міськими процесами.	Загальний відділ	2024-2028

	Впровадити та розвивати сервіси комунікації зі споживачами комунальних послуг КП (звірки, заявки на послуги КП тощо).	Покращення комунікації між комунальними підприємствами та споживачами комунальних послуг.	КП «Жовківське ВУВКГ», КП "ЖОВКВАТЕПЛ ОЕНЕРГО", КП "МВУЖКГ"	2024-2028
--	---	---	---	-----------

Оперативна ціль 4.4. Розвиток містобудування, комерційної та житлової інфраструктури

4.4.1. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розширення ринку нерухомості	Розробити нову містобудівну документацію.	Створення нової містобудівної документації.	Відділ містобудування та архітектури	2025-2027
	Використання прозорих та відкритих механізмів передачі у власність, користування чи оренду земельних ділянок, конструктивних елементів на території громади, зокрема через систему електронних аукціонів.	Підвищення прозорості та відкритості в передачі у власність, користування чи оренду земельних ділянок, конструктивних елементів на території громади, зокрема через систему електронних аукціонів.	Відділ земельних ресурсів, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ містобудування та архітектури	2024-2028
	Розробити програму розвитку ОСББ/ОСН та ринкових відносин у сфері обслуговування житла.	Розвиток ОСББ/ОСН та ринкових відносин у сфері обслуговування житла.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального	2024

			господарства	
	Забезпечити прозорість рішень та публікацію відкритих даних щодо містобудівної документації.	Підвищення прозорості у сфері містобудівної документації.	Відділ містобудування та архітектури, загальний відділ	2024-2028
	Відвести земельні ділянки відповідно до нового генерального плану для будівництва нових об'єктів комерційної та житлової інфраструктури.	Розвиток земельної політики у сфері будівництва комерційної та житлової нерухомості.	Відділ земельних ресурсів	2024-2028
	Сприяти розширенню інженерних та дорожніх мереж до земельних ділянок під нові об'єкти нерухомості.	Розвиток інженерних та дорожніх мереж під нові об'єкти нерухомості.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ містобудування та архітектури, відділ земельних ресурсів	2025-2027
	Розширити обсяг соціального житлового фонду, зокрема для ВПО, через залучення міжнародної технічної допомоги.	Розвиток соціального житлового фонду, зокрема для ВПО, через залучення міжнародної технічної допомоги.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Співпрацювати із забудовниками, в т.ч. у межах Львівської агломерації, щодо сприяння будівництва та продажу житла військовослужбовцям і їхнім сім'ям, розробити місцеву програму компенсації (наприклад,	Розвиток житлової політики задля забезпечення житлом військовослужбовців та їхніх сімей.	Відділ містобудування та архітектури, відділ економічного	2024-2027

	покриття видатків забудовникам на водопровід, підключення комунікацій в обмін на продаж частки квартир військовослужбовцям).		розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	
4.4.2. Забезпечення постійного та сучасного благоустрою громадських просторів	Провести стратегічну зустріч із місцевими та зовнішніми представниками креативних індустрій щодо сучасного естетичного оформлення громади, реновацій, переосмислення та креативних рішень для публічних просторів.	Формування плану дій щодо сучасного естетичного оформлення громади, реновації, переосмислення та креативних рішень для публічних просторів.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ містобудування та архітектури, КП "Туристично-інформаційний центр", КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Підвищити ефективність використання вуличних відкритих спортивних майданчиків, в т. ч. при закладах освіти.	Вдосконалення використання вуличних відкритих спортивних майданчиків, в т.ч. і при закладах освіти.	Відділ культури, молоді та спорту, Відділ освіти, КП ЖМСКК "Розточчя"	2024-2028
	Створити відкриті мультиспортивні простори в сільських громадах.	Розвиток відкритих мультиспортивних просторів у сільських громадах.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Модернізувати дитячі майданчики як креативні, різновікові, безпечні сімейні простори.	Вдосконалення дитячих майданчиків як креативних, різновікових, безпечних, сімейних просторів.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028
	Створити майданчики для виходу собак у районах багатоповерхової забудови.	Розвиток інфраструктури для виходу домашніх тварин.	КП "МВУЖКГ"	2024

	Внести зміни в існуючі правила благоустрою щодо встановлення МАФів, зовнішньої реклами, щоб інтегрувати їх в історичне середовище міста.	Інтеграція МАФів та зовнішньої реклами в історичне середовище міста.	Відділ містобудування та архітектури	2024
	Створити сучасні затишні сквери та місця відпочинку в районах житлової забудови громади.	Розвиток громадських просторів у районах житлової забудови громади.	Відділ містобудування та архітектури	2024-2028
	Забезпечити дотримання принципів безбар'єрності та доступності публічних просторів для маломобільних категорій населення.	Вдосконалення громадських просторів щодо дотримання принципів безбар'єрності та доступності для маломобільних категорій населення.	Відділ містобудування та архітектури	2024-2028
	Навести лад (розробити схеми паркування в громаді, залучати патрульну поліцію до притягнення до відповідальності порушників) зі стихійним паркуванням у громаді.	Покращення ситуації зі стихійним паркуванням у громаді.	Відділ містобудування та архітектури, КП "МВУЖКГ"	2024-2027
	Створити муніципальну варту на базі КП "МВУЖКГ".	Підвищення рівня безпеки та покращення благоустрою в громаді.	КП "МВУЖКГ"	2024-2025
	Запровадити сучасну систему міського озеленення в громаді.	Вдосконалення міського озеленення в громаді.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028
4.4.3. Розвиток інфраструктури та культури утримання й поводження з тваринами	Розробити систему правил утримання домашніх тварин.	Впорядкування утримання домашніх тварин у громаді.	КП "МВУЖКГ"	2028
	Створити центр адопції для безпритульних тварин, проводити заходи зі стерилізації та чіпування безпритульних тварин, зокрема, у співпраці із сусідніми громадами.	Покращення ситуації у громаді з безпритульними тваринами.	КП "МВУЖКГ"	2028
	Посилити контроль за утриманням домашніх тварин та регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами.	Підвищити рівень відповідальності власників домашніх тварин, а також зменшити чисельність безпритульних тварин.	КП "МВУЖКГ"	2028

	Створити місця для виходу домашніх тварин у районах багатоквартирної забудови.	Розвиток місць для виходу домашніх тварин у районах багатоквартирної забудови.	КП "МБУЖКГ"	2024-2025
	Створити програму "Культурний вихід тварин у громаді".	Підвищення культури власників тварин щодо їхньої взаємодії з іншими мешканцями громади.	КП "МБУЖКГ"	2028
	Проводити інформаційні кампанії для формування у власників домашніх тварин свідомого та відповідального ставлення до них.	Підвищення обізнаності власників домашніх тварин щодо свідомого та відповідального ставлення до них.	КП "МБУЖКГ"	2024-2028
	Визначити та здійснити благоустрій місця для захоронення домашніх тварин.	Формування окремих місць для захоронення домашніх тварин.	КП "МБУЖКГ"	2028

Оперативна ціль 4.5. Впровадження енергозберігаючих технологій у комунальній і житловій сфері

4.5.1. Децентралізація та ефективне енергозбереження в комунальних закладах	Провести економічний аналіз та енергоаудит бюджетних закладів.	Формування бачення щодо підвищення ефективності використання енергоресурсів.	Загальний відділ	2025-2028
	Розробити інвестиційні пропозиції щодо муніципальних проєктів із енергозбереження.	Розвиток інвестиційних пропозицій щодо муніципальних проєктів із енергозбереження.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, загальний відділ	2024
	Встановити в комунальних закладах освіти та охорони здоров'я індивідуальний тепловий пункт.	Розвиток мережі індивідуальних теплових пунктів у комунальних закладах освіти та охорони здоров'я.	Відділ освіти, загальний відділ	2024-2028
	Переводити бюджетні організації на енергоефективні види палива та відновлювальні	Підвищення ефективності бюджетних організацій громади.	Відділ освіти,	2024-2028

	джерела енергії.		відділ культури, молоді та спорту, загальний відділ,	
	Здійснити заходи з термомодернізації бюджетних закладів.	Підвищення рівня термомодернізації бюджетних закладів громади.	Відділ освіти, відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Забезпечити поступовий перехід на вуличне енергоефективне освітлення	Розвиток енергоефективного освітлення на вулицях громади.	КП "МБУЖКГ"	2024-2028
4.5.2. Розвиток зеленої енергетики та мережі електрозарядних станцій	Розробити план дій із впровадження сталого енергетичного розвитку та збереження клімату.	Формування плану дій із впровадження сталого енергетичного розвитку та збереження клімату.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МБУЖКГ", Відділ надзвичайних ситуацій	2025
	Визначити та зарезервувати земельні ділянки для об'єктів зеленої енергетики та пошук інвесторів.	Формування земельних ділянок для об'єктів зеленої енергетики та пошуку інвесторів.	Відділ земельних ресурсів, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ містобудування та архітектури	2025

	Сприяти розміщенню електрозарядних станцій на території населених пунктів громади.	Розвиток мережі електрозарядних станцій на території громади.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КП "МВУЖКГ", відділ містобудування та архітектури	2024-2027
4.5.3. Стимулювання енергозбереження членами громади	Організувати та провести конкурс для представників ОСББ щодо енергозбереження будинків із можливістю компенсації витрат для переможця (переможців).	Підвищення рівня енергозбереження будинків у громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2027
	Постійно проводити інформаційну кампанію із роз'ясненням можливостей та умов для енергоефективних заходів побутових споживачів.	Зростання рівня обізнаності місцевих мешканців щодо підвищення енергоефективності їхніх будинків.	Загальний відділ, КП "МВУЖКГ"	2024-2029
	Запровадити день енергозбереження в освітніх закладах громади для навчання навичок енергоефективного розпорядження природними ресурсами.	Підвищення рівня знань школярів та педагогічних працівників щодо енергоефективного розпорядження природними ресурсами.	Відділ освіти	2024
4.5.4. Термомодернізація житлового	Мотивувати мешканців проводити повну термомодернізацію житла, сприяти участі ОСББ, підприємств та організацій у національних та	Розвиток термомодернізації житла в громаді.	Загальний відділ, відділ економічного	2024-2028

фонду громади	міжнародних програмах.		розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Організувати заміну на енергозберігаючі вікна та дверні блоки у місцях загального користування, утеплити мережі водопостачання у багатоквартирних будинках у рамках часткової термомодернізації житлового фонду.	Підвищення рівня термомодернізації у багатоквартирних будинках.	Загальний відділ, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	2024-2028
4.5.5. Екологізація рішень щодо поводження з відходами та сміттям	Забезпечити ефективне вуличне прибирання Жовківської громади, встановити достатню кількість урн для сміття на вулицях та забезпечити систематичне їх очищення.	Покращення прибирання вулиць у Жовківській громаді та підвищення рівня чистоти вулиць міста.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028
	Розробити програму промоції та організації сортування та переробки ТПВ мешканцями та підприємцями громади.	Підвищення рівня обізнаності мешканцями громади щодо необхідності сортування твердих побутових відходів.	КП "МВУЖКГ"	2024-2025
	Встановити урни для сортування сміття у громадських місцях та комунальних закладах.	Розвиток сортування сміття в громаді.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028
	Впорядкувати місця збору ТПВ у населених пунктах громади.	Визначення місць збору твердих побутових відходів у населених пунктах громади.	КП "МВУЖКГ"	2024-2027
	Розширити територію прибирання вулиць міста та інших населених пунктів громади.	Вдосконалення прибирання вулиць міста та інших населених пунктів громади.	КП "МВУЖКГ"	2025

	Забезпечити повне охоплення мешканцями та підприємцями громади договорами на вивіз побутового сміття.	Зростання рівня оплати мешканцями та підприємцями за вивіз побутового сміття.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028
	Долучитися до будівництва заводу з переробки сміття в рамках співробітництва громад району чи Львівської агломерації.	Залучення громади до будівництва заводу з переробки сміття у Львівській агломерації.	КП "МВУЖКГ"	2024-2028
	Ліквідувати місця стихійного захоронення сміття та посилити контроль.	Покращення екологічної ситуації в місцях стихійного захоронення сміття та підвищення рівня контролю за стихійними сміттєзвалищами.	КП "МВУЖКГ", відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028

Оперативна ціль 4.6. Інклюзивний підхід до розвитку громади

4.6.1. Створення умов повної доступності у сфері надання послуг в громаді для людей з інвалідністю та інших маломобільних категорій	Забезпечити доступність та універсальний дизайн усіх громадських просторів, вулиць, приватних і комунальних закладів (міської ради, культури, медицини, освіти, туризму та ін) для осіб із маломобільних категорій та з вадами зору.	Розвиток доступності та формування універсального дизайну для усіх громадських просторів, вулиць, приватних та комунальних закладів.	Відділ містобудування та архітектури	2024-2026
	Дослідити потребу в соціальних реабілітаційних центрах для дітей, молоді та дорослих людей з інвалідністю та за потреби розробити концепції створення таких центрів.	Провести аналіз потреби в громаді у соціальних та реабілітаційних центрах для дітей, молоді та дорослих людей із інвалідністю та сформулювати концепцію таких центрів.	Відділ соціального захисту населення	2025-2027
	Забезпечити можливість інклюзивного навчання дітей із особливими освітніми потребами за місцем їх мешкання.	Розвиток інклюзивного навчання дітей із особливими освітніми потребами за місцем їх мешкання.	Відділ освіти	2024-2028
	Затвердити положення про участь мешканців у плануванні громадського простору та	Забезпечення громадської участі плануванні громадських просторів.	Відділ містобудування	2024-2025

	забезпечити універсальний дизайн публічних просторів у громаді.		та архітектури	
4.6.2. Забезпечення життєствердної позиції людей з інвалідністю	Забезпечити розширення спортивних гуртків для залучення осіб із інвалідністю до занять спортом та спортивних заходів.	Підвищення участі в спортивних гуртках та заходах осіб із інвалідністю.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2028
	Створювати умови та залучати осіб із інвалідністю до активної участі в заходах, гуртках, туризмі, творчості та інших сферах життя громади.	Підвищення участі осіб із інвалідністю у заходах, гуртках, туризмі, творчості та інших сферах життя громади.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2028
	Забезпечити доступність та підтримку підприємницьких ініціатив мешканців із інвалідністю в програмах із розвитку підприємництва.	Підвищити залученість мешканців із інвалідністю до програм з розвитку підприємництва в громаді.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ соціального захисту населення	2024-2027
	Передбачити наявність комунального спеціального соціального транспорту для людей з інвалідністю.	Підвищення мобільності людей з інвалідністю.	Відділ соціального захисту населення, Інтегровано-ресурсний центр	2027-2028
	При модернізації чи створенні міських укриттів передбачати інклюзивний підхід.	Забезпечення доступності міських укриттів для людей з інвалідністю.	Відділ надзвичайних ситуацій	2026-2028

	При розробці нових екостежок та піших маршрутів передбачати можливість користування маломобільними категоріями.	Розвиток інклюзивності на нових екостежках та піших маршрутах для маломобільних категорій.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
4.6.3. Створення рівних можливостей для жінок та чоловіків у самореалізації в громаді	Провести гендерний аналіз користувачів закладів туризму, спорту, культури, освіти та збільшити доступність та варіативність гуртків (IT, леґо, VR, дизайн-студії, медіа-школи, гуртки авіа, робототехніки, арт-студії тощо).	Підвищення обізнаності щодо гендерного користування закладами туризму, спорту культури, освіти, а також підвищення доступності та варіативності гуртків.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2028
	Враховувати гендерний підхід у діяльності органів місцевого самоврядування, процесі прийняття рішень, залученні громадськості, плануванні громадських просторів, міських бюджетних програм.	Зростання рівня врахування гендерного підходу у діяльності органів місцевого самоврядування, в процесі прийняття рішень, залученні громадськості, плануванні громадських просторів, міських бюджетних програм.	Юридичний відділ	2024-2028
	Сприяти створенню кімнати для догляду за дітьми в закладах надання адміністративних послуг, міській раді, Центрі підприємництва та залучення інвестицій, на великих підприємствах, спільних просторах для підприємництва (коворкінгах), ресторанах, туристичних об'єктах.	Розвиток кімнат для догляду за дітьми у закладах надання адміністративних послуг, міській раді, Центрі підприємництва та залучення інвестицій, на великих підприємствах, спільних просторах для підприємництва, ресторанах, туристичних об'єктах.	ЦНАП, КУ "Інститут розвитку громади", відділ соціального захисту населення, КП "Туристично-інформаційний центр"	2025
	У рамках міської програми підтримки старту бізнесу та перекваліфікації розвивати програми жіночого підприємництва та ресоціалізації після декретної відпустки, скрутних життєвих обставин тощо.	Розвиток жіночого підприємництва та перекваліфікації з залученням жінок після декретної відпустки та скрутних життєвих обставин.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та	2024-2028

			житлово-комунального господарства, відділ соціального захисту населення	
4.6.4. Підтримка військовослужбовців, ветеранів та їхніх родин	Створити міський центр учасників та учасниць бойових дій для надання консультаційних, психологічних та інших послуг військовослужбовцям та членам їхніх сімей, військовим волонтерам.	Покращення рівня надання консультаційних психологічних та інших послуг військовослужбовцям та членам їхніх сімей, військовим волонтерам.	Відділ соціального захисту населення, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Розширити спроможність та підвищити якість соціальних і медичних послуг, які надаються військовим, демобілізованим ветеранам, ветеранам із інвалідністю, проводити регулярні навчання відповідальних працівників комунальних установ.	Зростання якості та розширення спроможності надання соціальних і медичних послуг військовим, мобілізованим ветеранам, ветеранам із інвалідністю. Підвищення компетентності відповідальних працівників комунальних установ.	Відділ соціального захисту населення, КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Сприяти створенню інфраструктури місцевого та регіонального значення (у рамках Львівської агломерації та області) для реабілітації та відновлення військовослужбовців, їхніх сімей та постраждалих від війни мешканців.	Розвиток інфраструктури місцевого та регіонального значення для реабілітації та відновлення військовослужбовців, їхніх сімей та постраждалих від війни мешканців.	Відділ соціального захисту населення	2026-2027
	Ухвалити програму реінтеграції ветеранів, що зокрема передбачатиме підтримку бізнес-ініціатив, проведення тренінгів, залучення фінансування, започаткування нового та розвитку діючого бізнесу, перекваліфікації тощо.	Покращення реінтеграції ветеранів, що зокрема передбачатиме підтримку бізнес-ініціатив, проведення тренінгів, залучення фінансування, започаткування нового та розвитку діючого бізнесу, перекваліфікації тощо.	Відділ соціального захисту населення, відділ економічного розвитку,	2024

			залучення інвестицій та житлово-комунального господарства	
	Залучати ветеранів до практики та роботи в органах місцевого самоврядування та заходах громади, пов'язаних із національно-патріотичним вихованням, спортом, розвитком туризму тощо.	Підвищення залученості ветеранів до практики та роботи в органах місцевого самоврядування та заходах громади, пов'язаних із національно-патріотичним вихованням, спортом, розвитком туризму тощо.	Відділ соціального захисту населення, відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2028
	Співпрацювати із забудовниками щодо сприяння продажу житла військовослужбовцям, розробити місцеву програму компенсації (наприклад, покриття видатків забудовникам на водопровід, підключення комунікацій в обмін на продаж частки квартир військовослужбовцям).	Розвиток житла для військовослужбовців.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, відділ соціального захисту населення	2024-2028
	Сприяти згуртуванню ветеранської спільноти заради реалізації спільних проєктів, забезпечення взаємопідтримки, спільної підприємницької діяльності.	Зростання кількості спільних проєктів у ветеранській спільноті, забезпечення в ній взаємопідтримки, розвиток спільної підприємницької діяльності.	Відділ соціального захисту населення	2024-2028
	Протидіяти дискримінації та підтримувати позитивний імідж ветеранів.	Зниження рівня дискримінації та підвищення рівня позитивного іміджу ветеранів у громаді.	Відділ соціального захисту населення	2024-2028

Стратегічна ціль 5: Жовква – в лідерах розвитку людського та соціального капіталу малих громад України

Оперативна ціль 5.1. Підтримка дитячого та молодіжного середовища

5.1.1. Створення та підтримка молодіжного центру та інших молодіжних просторів	Виділити комунальне приміщення, розробити концепцію та створити молодіжний центр як комунальну установу.	Створення молодіжного центру в громаді.	Відділ культури, молоді та спорту, КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Сприяти розвитку та залученню молодіжного центру до всеукраїнських молодіжних організацій, ініціюванню молодіжних проєктів, зокрема в рамках співпраці Львівської агломерації.	Розвиток молодіжного центру та співпраця його з всеукраїнськими молодіжними організаціями, а також у рамках проєктів Львівської агломерації.	Відділ культури, молоді та спорту, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Запровадити щорічне опитування молоді громади через цифрову платформу ЮНІСЕФ U-report.	Підвищення обізнаності органів місцевого самоврядування щодо потреб молоді громади.	Відділ культури, молоді та спорту, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
5.1.2. Розвиток молодіжної ради та молодіжного й учнівського лідерства	Надавати підтримку в роботі молодіжної ради та її ініціатив.	Розвиток молодіжної ради та її ініціатив.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Запровадити шкільний громадський бюджет як інструмент розвитку проєктного мислення серед школярів та підтримки приватних позашкільних ініціатив.	Активізація учнівської молоді в проєктах щодо розвитку їхніх навчальних закладів, а також підвищення їхньої компетентності в підготовці проєктів.	Відділ освіти	2025-2026

	Розробити програму підготовки туристичних гідів з молоді громади.	Створення можливостей для молоді з вивчення історії та архітектури міста. Створення можливостей для формування професійних гідів у м. Жовква.	КП "Туристично-інформаційний центр", відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2025
	Розробити та запровадити сучасну модель діяльності учнівських парламентів.	Вдосконалення учнівського самоврядування в закладах середньої освіти.	Відділ освіти, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2025
	Залучити учнів і молодь до розробки концепцій спортивної інфраструктури, переосмислення та перетворення культурних і туристичних локацій.	Розвиток спортивної інфраструктури, переосмислення та перетворення культурних і туристичних локацій з урахуванням ідей молоді.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Запровадити програму дитячого та молодіжного волонтерства.	Створення можливостей для розвитку дитячого та молодіжного волонтерства.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2025

Оперативна ціль 5.2. Розвиток спорту та популяризація здорового способу життя

5.2.1. Модернізація та розвиток мережі вуличної спортивної інфраструктури, місць для аматорського спорту	Розробити програму розвитку вуличних спортивних та воркаут майданчиків у Жовківській громаді.	Створення можливостей для розвитку вуличних спортивних та воркаут майданчиків у Жовківській громаді.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2027
	Передбачати при плануванні капітального ремонту чи реконструкції вулиць розвиток пішохідних зон, місць для бігу та велодоріжок.	Розвиток на вулицях міста пішохідних зон і сприятливих для занять спортом просторів. Розвиток мережі велодоріжок.	Відділ містобудування та архітектури	2024-2026
	Модернізувати та підвищити ефективність використання вуличних відкритих спортивних майданчиків, в т.ч. при закладах освіти.	Вдосконалення використання вуличних відкритих спортивних майданчиків, зокрема при закладах освіти.	Відділ освіти, відділ культури, молоді та спорту	2024-2028

	Постійно моніторити та підвищувати рівень охоплення дітей (особливо старшого шкільного віку) до позашкільця та занять спортом.	Обізнаність щодо рівня охоплення дітей позашкільця та заняттями спортом.	Відділ освіти, відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Проводити масові заходи для дітей старшого шкільного віку.	Розвиток заходів для дітей старшого шкільного віку.	Відділ освіти, відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Організовувати щорічні масові аматорські змагання серед різних груп мешканців (марафони, естафети тощо) в т.ч. у співпраці в рамках Львівської агломерації.	Розвиток щорічних масових аматорських змагань серед різних груп мешканців.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Модернізувати дитячі майданчики як креативні, різновікові, безпечні, інклюзивні сімейні простори.	Розвиток дитячих майданчиків як креативних, різновікових, безпечних, інклюзивних сімейних просторів.	КП "МБУЖКГ"	2024-2028
5.2.2. Підтримка спорту вищих досягнень	Розробити програми розвитку видів спорту та проведення змагань у громаді.	Створення можливостей для розвитку різних видів спорту та проведення змагань у громаді.	Відділ культури, молоді та спорту	2024-2028
	Провести гендерний аналіз користувачів закладів спорту та збільшити доступність та варіативність спортивних гуртків.	Підвищення обізнаності щодо гендерного користування закладами спорту та потенційного збільшення доступності та варіативності спортивних гуртків.	Відділ культури, молоді та спорту	2024
	Сприяти підвищенню кваліфікації спортивного менеджменту через програми обміну й стажувань для персоналу (адміністрування клубів, комунікації та маркетинг, грантрайтинг, івент-менеджмент, безпека й здоров'я, комунікації, тренерство) у співпраці з сусідніми громадами та в рамках Львівської агломерації.	Підвищення кваліфікації спортивного менеджменту.	Відділ культури, молоді та спорту, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
	Розширити спортивні можливості громади для людей з інвалідністю.	Збільшення варіативності спортивних можливостей громади для людей з інвалідністю.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ	2024-2028

			соціального захисту населення	
	Розширити співпрацю спортивних клубів із освітніми установами, створити спортивні команди шкіл, підвищити ефективність використання спортивної інфраструктури закладів освіти.	Розвиток співпраці спортивних клубів із освітніми установами, спортивними командами шкіл. Підвищення ефективності використання спортивної інфраструктури закладів освіти.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2024-2028

Оперативна ціль 5.3. Охорона здоров'я, довголіття та життя

5.3.1. Підвищення якості та доступності первинної медико-санітарної допомоги	Створити сучасний веб-сайт КНП "Жовківська лікарня".	Покращення комунікації КНП "Жовківська лікарня" із мешканцями громади.	КНП "Жовківська лікарня"	2024
	Забезпечити розвиток мережі мобільних медичних бригад.	Розвиток мережі мобільних медичних бригад.	КНП "Жовківська лікарня"	2024
	Покращити матеріально-технічну базу амбулаторій сімейної медицини, забезпечити належні умови праці та прийому пацієнтів (санвузли, опалення тощо).	Покращення надання послуг пацієнтам амбулаторій сімейної медицини. Вдосконалення умов праці та прийому пацієнтів у амбулаторіях сімейної медицини.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Переглянути територіальну прив'язку амбулаторій та оптимізувати їх територію обслуговування до реальних можливостей мобільності пацієнтів.	Оптимізація території обслуговування амбулаторій сімейної медицини відповідно до реальних можливостей мобільності пацієнтів.	КНП "Жовківська лікарня"	2025
	Запровадити систему онлайн запису пацієнтів до всіх закладів первинної допомоги в громаді, розвинути електронний кабінет пацієнта.	Вдосконалення системи запису пацієнтів до закладів первинної допомоги в громаді. Розвиток електронного кабінету пацієнта.	КНП "Жовківська лікарня"	2025

	Забезпечити амбулаторії медикаментами та можливістю забору матеріалів для лабораторних діагностичних досліджень, обладнанням для проведення діагностики.	Підвищення рівня забезпеченості медикаментами, а також створення можливостей для забору матеріалів для лабораторних досліджень діагностичних досліджень у амбулаторіях сімейної медицини. Підвищення рівня забезпеченості обладнанням для проведення діагностики.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Реорганізувати роботу жіночих консультацій у напрямку навчання материнських практик, психологічної підтримки породіль, налагодження природного вигодовування, відповідального батьківства.	Вдосконалення роботи жіночих консультацій у напрямку навчання материнських практик, психологічної підтримки породіль, налагодження природного вигодовування, відповідального батьківства.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Створити умови для якісного інформування мешканців громади про медичні послуги.	Покращення інформування мешканців громади про медичні послуги.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2025
	Забезпечити можливість отримання відгуків від користувачів послуг.	Створення можливостей для отримання відгуків від користувачів послуг.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
5.3.2. Оптимізація та розвиток вторинної спеціалізованої медичної допомоги	Провести аналіз та стратегічну сесію з напрацювання плану розвитку КНП "Жовківська лікарня" відповідно до потреб, можливостей громади, забезпечення достатнього фінансування НСЗУ на спеціалізовану медичну допомогу.	Формування плану дій задля розвитку КНП "Жовківська лікарня" відповідно до потреб та можливостей громади.	КНП "Жовківська лікарня"	2024
	Провести модернізацію та осучаснення матеріально-технічної бази КНП та розширити можливості доступності лікарні для пацієнтів із числа маломобільних категорій.	Покращення матеріально-технічної бази КНП "Жовківська лікарня" та підвищення рівня доступності лікарні для пацієнтів із числа маломобільних категорій.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2025
	Розвивати систему паліативної допомоги.	Розвиток системи паліативної допомоги.	КНП "Жовківська"	2024-2028

			лікарня”	
	Стимулювати медичний персонал до підвищення власного професійного рівня й професійної майстерності, обміну досвідом.	Підвищення професійного рівня медичного персоналу.	КНП “Жовківська лікарня”	2024-2028
	Покращити умови для народження дітей та осучаснити пологове відділення лікарні. Налагодити якісний післяпологовий супровід породіль для профілактики післяпологової депресії;	Підвищення рівня надання послуг у пологовому відділенні лікарні. Налагодження якісного післяпологового супроводу породіль.	КНП “Жовківська лікарня”	2024-2028
	Забезпечити можливість отримання й аналізу відгуків від пацієнтів.	Підвищення обізнаності щодо задоволеності пацієнтами наданими медичними послугами.	КНП “Жовківська лікарня”	2024-2028
	Розробити проєкт модернізації “Жовківської лікарні” відповідно до потреб та можливостей громади.	Створення проєкту модернізації КНП “Жовківська лікарня”.	КНП “Жовківська лікарня”	2028
5.3.3. Забезпечення профілактики, оглядів, вакцинації громадян, належного інформування про загрози для здоров'я	Проводити інформаційно-просвітницькі заходи для школярів, молоді щодо контролю за станом здоров'я, вакцинації, доцільністю вибору методів лікування та медикаментів, покращення базових знань щодо стану здоров'я та способів лікування; надання першої медичної та психологічної допомоги, сексуальної безпеки.	Підвищення обізнаності школярів та молоді щодо контролю за станом здоров'я, вакцинації, доцільності вибору методів лікування та медикаментів, покращення базових знань щодо стану здоров'я та способів лікування, надання першої медичної та психологічної допомоги, сексуальної безпеки.	Відділ освіти, КНП “Жовківська лікарня”	2024-2027
	Організувати автоматичне нагадування від сімейного лікаря відповідно до графіка вакцинації дітей і дорослих.	Покращення поінформованості мешканців громади щодо графіку вакцинації.	КНП “Жовківська лікарня”	2024-2027
	Публічно інформувати про наявність безкоштовних вакцин та мотивувати до вакцинації дорослих і дітей.	Покращення інформування мешканців громади щодо наявності безкоштовних вакцин. Підвищення розуміння важливості вакцинації у громаді.	КНП “Жовківська лікарня”	2024-2027

5.3.4. Заохочення фахівців до роботи в закладах охорони здоров'я, підвищення кваліфікації	Розширити співпрацю працівників закладів охорони здоров'я з іншими медичними закладами, обмін досвідом та спільне використання кадрового потенціалу, зокрема в рамках Львівської агломерації.	Розвиток співпраці працівників закладів охорони здоров'я з іншими медичними закладами.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Сприяти підвищенню оплати праці в галузі охорони здоров'я в громаді до рівня не меншого, ніж середньомісячна заробітна плата в районі.	Підвищення оплати праці в галузі охорони здоров'я в громаді до рівня не менше, ніж середньомісячна заробітна плата в районі.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Розробити та фінансувати програми профілактики вигорання лікарів, введення ставки психолога для лікарів та пацієнтів у міській лікарні та закладів первинної ланки медицини.	Створення умов для профілактики професійного вигорання лікарів.	КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028
	Розробити та ухвалити місцеву цільову програму забезпечення житла для лікарів у сільських населених пунктах.	Створення умов для забезпечення житлом лікарів у сільських населених пунктах.	Відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КНП "Жовківська лікарня"	2024-2028

Оперативна ціль 5.4. Підвищення якості та доступності освіти, незалежно від форми та віку

5.4.1. Розширення	Змінити логістику довозення дітей до закладів освіти шляхом придбання «Школяриків».	Покращення довозення дітей до закладів освіти.	Відділ освіти	2024-2028
----------------------	---	--	---------------	-----------

мережі закладів дошкільної, середньої та позашкільної освіти	Виготовити проєкт побудови ліцею.	Створення проєкту побудови ліцею.	Відділ освіти	2025-2026
	Створити безпечні та комфортні умови в навчальних закладах (укриття та інше).	Підвищення рівня безпеки та комфорту в навчальних закладах громади.	Відділ освіти, відділ надзвичайних ситуацій	2024-2028
	Інвестувати в спортивну, мистецьку, науково-технічну інфраструктуру закладів освіти.	Створення нових можливостей для занять спортом, мистецтвом та науково-технічною творчістю в закладах освіти.	Відділ освіти	2024-2028
5.4.2. Осучаснення та підвищення якості освітніх послуг усіх рівнів	Запровадити програми підвищення фінансової та цифрової грамотності серед вчителів та учнів.	Підвищення рівня фінансової та цифрової грамотності вчителів та учнів.	Відділ освіти	2024-2027
	Розробити програму розвитку позашкільля (гуртків) у школах (матеріально-технічна база, нові напрямки тощо).	Створення умов для розвитку позашкільля в закладах середньої освіти.	Відділ освіти	2025
	Зробити ремонт дитячого центру творчості та школи мистецтв у м. Жовква, закупити необхідне обладнання.	Створення сприятливих умов для навчання в дитячому центрі творчості та школі мистецтв у місті Жовква.	Відділ освіти	2024-2027
	Замінити харчоблоки в навчальних закладах або перейти на послуги кейтерингу.	Підвищення якості надання послуг харчування в закладах середньої освіти.	Відділ освіти	2024-2027
	Розробити програму модернізації спортивних залів, спортивних майданчиків у ЗСО та ЗДО.	Створення можливостей для модернізації спортивних залів та спортивних майданчиків у закладах середньої освіти та закладах дошкільної освіти.	Відділ культури, молоді та спорту, відділ освіти	2025-2026
	Запровадити програму розвитку STEAM-освіти для підвищення рівня конкурентоспроможності економіки та розвитку людського капіталу.	Створення можливостей для розвитку STEAM-освіти в закладах середньої освіти.	Відділ освіти	2024-2027
	Провести гендерний аудит та підвищити варіативність, якість і доступність сучасних	Підвищення обізнаності щодо гендерних аспектів та доступності надання позашкільних	Відділ освіти	2024-2028

	позашкільних освітніх послуг, в т.ч. на базі закладів загальної освіти (ІТ, леґо, VR, дизайн-студії, медіашколи, гуртки авіа, робототехніки тощо).	освітніх послуг, в т.ч. на базі закладів загальної освіти.		
	Розробити загальні стратегії (включаючи комунікацію) розвитку освітніх закладів громади.	Створення планів дій з розвитку освітніх закладів громади.	Відділ освіти	2025
	Залучити підприємців громади до проведення уроків, тренінгів із підприємництва та менеджменту.	Підвищення рівня обізнаності учнів у закладах середньої освіти щодо підприємництва та менеджменту.	Відділ освіти, відділ економічного розвитку, залучення інвестицій та житлово-комунального господарства, КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2028
5.4.3. Підвищення інституційного розвитку та проєктного менеджменту в закладах освіти	Заохочувати керівників шкіл, працівників та педагогів брати участь у зовнішніх навчальних програмах, конкурсах, міжнародних стажуваннях тощо.	Підвищення мотивації керівників шкіл, працівників та педагогів щодо участі в зовнішніх навчаннях участі в конкурсах та стажування.	Відділ освіти	2024-2027
	Регулярно здійснювати обмін досвідом між школами громади, регіону, держави та громад-побратимів.	Підвищення компетентності керівників шкіл, працівників та педагогів.	Відділ освіти	2024-2027
	Забезпечити проходження курсів, тренінгів для керівників ЗЗСО з управлінської діяльності.	Підвищення рівня професійних компетенцій керівників закладів середньої освіти з управлінської діяльності.	Відділ освіти	2024-2027
	Проводити навчання для керівників шкіл та їхніх команд із проєктного та грантового	Підвищення рівня компетентності керівників шкіл та їхніх команд із проєктного	Відділ освіти	2024-2027

	менеджменту, цифрової грамотності, комунікацій тощо.	менеджменту, цифрової грамотності, комунікацій тощо.		
--	--	--	--	--

Оперативна ціль 5.5. Лідерство серед малих громад України з розвитку громадянського суспільства

5.5.1. Популяризація інструментів громадської участі та залучення мешканців до процесів прийняття рішень	Організувати освітні заходи для мешканців громади з ознайомлення, вивчення, використання інструментів громадської участі, Статуту Жовківської громади.	Підвищення обізнаності мешканців громади з використання інструментів громадської участі та Статуту Жовківської громади.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Впровадження сервісу "Відкрите місто" у всій територіальній громаді.	Покращення інформування мешканцями міста та комунальних служб про проблеми у комунальній сфері.	Загальний відділ	2025
	Організувати промоційну кампанію із застосування інструментів громадської участі.	Підвищення обізнаності мешканців громади щодо інструментів громадської участі в громаді та можливостей їх застосування.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Розробити та затвердити положення про громадський бюджет.	Створення умов для формування проєктних ідей мешканців, що можуть бути реалізовані в громаді.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2024
	Забезпечити системну участь представників міської ради у міжнародних та всеукраїнських форумах із демократії участі та відкритого врядування.	Підвищення обізнаності представників міської ради з демократії участі та відкритого врядування.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Запровадити громадський бюджет.	Формування у мешканців громади навичок проєктного мислення. Створення можливостей для мешканців у втіленні їхніх ідей у громаді.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2025
5.5.2. Підтримка	Розробити та затвердити програму розвитку	Вдосконалення діяльності волонтерів у	Юридичний	2024-2024

	менеджменту, цифрової грамотності, комунікацій тощо.	менеджменту, цифрової грамотності, комунікацій тощо.		
--	--	--	--	--

Оперативна ціль 5.5. Лідерство серед малих громад України з розвитку громадянського суспільства

5.5.1. Популяризація інструментів громадської участі та залучення мешканців до процесів прийняття рішень	Організувати освітні заходи для мешканців громади з ознайомлення, вивчення, використання інструментів громадської участі, Статуту Жовківської громади.	Підвищення обізнаності мешканців громади з використання інструментів громадської участі та Статуту Жовківської громади.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Впровадження сервісу "Відкрите місто" у всій територіальній громаді.	Покращення інформування мешканцями міста та комунальних служб про проблеми у комунальній сфері.	Загальний відділ	2025
	Організувати промоційну кампанію із застосування інструментів громадської участі.	Підвищення обізнаності мешканців громади щодо інструментів громадської участі в громаді та можливостей їх застосування.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024
	Розробити та затвердити положення про громадський бюджет.	Створення умов для формування проєктних ідей мешканців, що можуть бути реалізовані в громаді.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2024
	Забезпечити системну участь представників міської ради у міжнародних та всеукраїнських форумах із демократії участі та відкритого врядування.	Підвищення обізнаності представників міської ради з демократії участі та відкритого врядування.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Запровадити громадський бюджет.	Формування у мешканців громади навичок проєктного мислення. Створення можливостей для мешканців у втіленні їхніх ідей у громаді.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2025
5.5.2. Підтримка	Розробити та затвердити програму розвитку	Вдосконалення діяльності волонтерів у	Юридичний	2024-2024

волонтерських та громадських ініціатив	волонтерства в громаді.	громаді.	відділ	
	Забезпечити підтримку діяльності та проєктів громадських організацій, зокрема через конкурс проєктів, пільгову оренду приміщень тощо.	Розвиток організацій громадянського суспільства у громаді.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027
	Забезпечити системну участь організацій та установ, що залучають волонтерів та мешканців до вирішення питань місцевого значення, а також посилення комунікації з міською радою, розвиток волонтерських мереж та громадських хабів.	Покращення комунікації між органами місцевого самоврядування та організаціями громадянського суспільства.	КУ "Інститут розвитку громади"	2024-2027

